

Юридическая служба компании: формирование, управление и организация договорной работы

На сегодняшний день степень правовой грамотности многих руководителей весьма невысока, поэтому любой компании целесообразно иметь в своем штате квалифицированных юристов или юридический отдел для компетентной организации и регулирования правовой деятельности.

Посетив семинар, вы изучите актуальные вопросы организации и формирования юридической службы, в том числе с нуля, рассмотрите алгоритм построения эффективной договорной работы в компании, а также узнаете степень ответственности за нарушение договорных обязательств.

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 16 – 19 сентября `19
- 16 – 19 декабря `19
- 23 – 26 марта `20
- 22 – 25 июня `20

В результате обучения вы:

- рассмотрите модели построения юридической службы в зависимости от корпоративной и функциональной структуры бизнеса
- получите навыки вхождения в работу юридической службы, анализа и повышения эффективности деятельности службы, управления функциями юридической службы во взаимодействии с функциональными службами
- изучите особенности функционирования юридической службы в холдинговых и филиальных структурах
- проанализируете типичные ошибки при заключении договоров
- узнаете возможности автоматизации управления юридической службой
- рассмотрите вопросы практического применения существующих правовых механизмов и

- способов, принуждающих должника к исполнению его обязательств в случае их невыполнения
- проанализируете судебную-арбитражную практику разрешения споров, связанных с возникновением, исполнением и прекращением обязательств

Следующие темы возможно изучить отдельно:

[Руководитель юридической службы / Корпоративный юрист](#)

[Формирование юридической службы компании](#)

[Создание юридической службы с нуля](#)

[Организация и сопровождение деятельности юридической службы предприятия](#)

[Специалист по договорной работе](#)

[Построение эффективной договорной работы в компании](#)

[Ответственность за нарушение договорного обязательства. Защита прав участников договорных отношений](#)

Программа семинара

День 1

Цели и задачи юридической службы и ее руководителя

- Цели и задачи юридической службы
- Требования собственников и топ-менеджмента к юридической службе
- Место юридической службы в организационной структуре компании
- Цели и задачи руководителя юридической службы
- Профиль руководителя юридической службы: образование, мотивация, вовлеченность во взаимодействие с органами управления

Функции юридической службы

- Классификация и обзор ключевых функций юридической службы
- Модели сочетания функций правовой поддержки бизнеса и корпоративного управления
- Модели распределения функций с учетом дизайна структуры компании и бизнеса

Практикум — кейс «Организационная структура юридической службы»

Формирование службы. Повышение эффективности службы

- Постановка целей и задач юридической службе и ее руководителю
- Вход в должность руководителя юридической службы
- Формирование юридической службы с нуля
- Функциональная и организационная структура службы
- Дизайн службы в холдинговых и филиальных структурах
- Аудит юридической службы и выявление точек роста эффективности

- Управление проектом трансформации службы

Практикум «Старт работы вновь назначенного руководителя юрслужбы»

Организация работы и управление персоналом службы

- Формирование кадрового состава и резерва службы. Особенности подбора юридического персонала
- Актуальные требования к персоналу службы
- Планирование работы персонала службы
- Распределение и делегирование полномочий внутри службы
- Распределение задач между службой и внешними консультантами
- Удаленное управление юристами
- Управление персоналом в холдинговых и филиальных структурах
- Контроль выполнения задач
- Оценка эффективности и мотивация персонала
- Развитие (обучение) юридического персонала

Практикум «Формирование KPI для юридической службы»

Управление правовыми рисками

- Виды рисков, управляемых юридической службой
- Оценка рисков. Карта рисков
- Купирование рисков

Практикум «Составление карты рисков»

Автоматизация управления юридической службой

- Включение юридической службы в ИТ-ландшафт компании
- Обзор основных ИТ-решений по управлению юридической службой

День 2

Взаимодействие юридического подразделения с функциональными службами компании

- Общие цели во взаимодействии
- Уровни и способы взаимодействия
- Legal Partner
- Виды конфликтов во взаимодействии. Управление конфликтами

Практикум «Вовлечение Legal Partner в юридическую службу»

Сопровождение операционной деятельности

- Сопровождение финансово-хозяйственной деятельности
- Управление налоговыми рисками
- Сопровождение инвестиционных сделок
- Лицензирование. СРО

Организация аналитической работы

- Организация мониторинга законодательства
- Формы и технологии подготовки правовых заключений

Представительство и защита

- Судебно-претензионная работа. Стандарты. Анализ результатов и взаимодействие внутренних служб компании в процессе судебно-претензионной работы
- Взаимодействие с госорганами и органами нотариата
- Взаимодействие с регистратором акций

Организация управления корпоративными отношениями и собственностью компании

- Корпоративная структура компании: архитектура, оптимизация, реструктуризация
- Сопровождение процедур корпоративного управления в компании
- Управление имуществом
- Управление интеллектуальной собственностью
- Противодействие недружественным поглощениям и защита активов
- Управление непрофильными активами

Сопровождение операций управляющей компании

- Согласование заявок управляемых обществ в управляющей компании
- Обеспечение процесса выдачи и оборота доверенностей
- Обеспечение процесса рассмотрения заявок в органы управления
- Особенности организации работы с доверенностями в управляющих компаниях

Практикум «Распределение и делегирование функций юридической службы в холдинговых структурах»

Учет и методология

- Анализ деятельности юридических служб в холдинге
- Методология корпоративного управления
- Ведение баз данных

Ответственность органов управления

- Основания ответственности органов управления и контролирующих лиц
- Субсидиарная ответственность членов органов управления и контролирующих лиц
- Управление риском привлечения к ответственности

Практикумы:

- Проект управления правовыми рисками
- Рассмотрение кейса одного из участников по выбору лектора

День 3

Алгоритм построения эффективной договорной работы в компании

- Основные принципы построения эффективного документооборота в компании
- Регламентация договорной работы. Разработка положений и внедрение их в работу
- Внедрение процесса автоматизации договорной работы в компании

Заключение договора и преддоговорная оценка контрагента

- Понятие договора. Соотношение со смежными понятиями
- Существенные и важные условия договора. Соотношение права и договора. Диспозитивные, императивные нормы как способ правового регулирования
- Форма договора и способы заключения договоров: заключение договора в форме единого документа, посредством обмена документами. Конклюдентные действия как способ формирования договорных отношений. Договоры присоединения. Типизация и унификация договоров. Разработка и утверждение форм
- Стороны договора. Специальная и исключительная правоспособность. Должная осмотрительность при заключении договоров
- Актуальные вопросы проведения преддоговорной работы. Правовая оценка контрагента. Сбор информации о состоянии контрагента на досудебной стадии, методы анализа надежности контрагента на базе информации, размещаемой в открытых источниках, бухгалтерской отчетности и иных источниках. Процедура и способы проверки благонадежности контрагента
- Организационные и договорные методы уменьшения рисков возникновения споров из договора на стадии его заключения
- Предварительные договоры. Преддоговорные споры

Практикум «Оценка платежеспособности контрагента»

Договоры с пороками: статус, правовые последствия и способы «излечения» пороков

- Анализ типичных ошибок, допускаемых при оформлении договоров. Спорные аспекты договорных отношений
- Договоры с пороком формы
- Незаклученные договоры
- Недействительный договор
- Договор, заключенный неуполномоченным лицом
- Ничтожное условие договора
- Несправедливое условие договора
- Несогласованное условие договора
- Неочевидное условие договора

Исполнение договора

Практикум «Входное тестирование по теме»

- Общие принципы исполнения обязательств. Принцип добросовестности участников отношений в судебной практике
- Срок и место исполнения обязательств
- Обеспечение исполнения договорных обязательств: залог, независимая гарантия, задаток, удержание, неустойка и иные
- Исполнение обязательств надлежащему лицу: особенности оформления полномочий представителя при заключении договора резидентов и нерезидентов
- Особенности исполнения обязательств из отдельных видов договоров
- Контроль исполнения условий договора

Практикум «Выявление рисков из смешанного договора»

Изменение и прекращение договора

- Основания для изменения и прекращения договора
- Соотношение понятий «расторжение договора», «односторонний отказ от договора», «отказ от исполнения договора» и «отказ от использования прав по договору»
- Специальные случаи прекращения договора. Специальные случаи изменения договора (замена сторон)

День 4

Ответственность за нарушение договорного обязательства. Защита прав участников договорных отношений

Общие положения о гражданско-правовой ответственности

- Понятие гражданско-правовой ответственности, виды гражданско-правовой ответственности,

формы договорной ответственности

- Основания наступления ответственности по договору. Вина кредитора
- Возмещение убытков, особенности доказывания по делам о взыскании упущенной выгоды
- Проценты по денежному обязательству
- Односторонний отказ от договора как мера ответственности за нарушение обязательств. Особенности отказа от договора в связи с утратой интереса кредитора
- Неустойка: понятие неустойки, вопрос о допустимости «товарной неустойки». Неустойка как мера ответственности, исковая давность по требованиям об уплате неустойки
- Виды неустоек: штраф и пени, законная и договорная. Порядок уплаты и удержания неустойки
- Вопросы снижения неустойки судом (ст. 333 ГК РФ): критерии, арбитражная практика

Практикум «Разрешение спорных ситуаций при применении мер ответственности за нарушение договорных обязательств»

Право на защиту

- Способы защиты, практические аспекты выбора способа защиты права
- Особенности судебного способа защиты нарушенного права
- Формирование доказательственной базы при подготовке к судебной защите права
- Акты сверки: рекомендации по составлению и эффективному использованию

Практикум «Особенности выбора между взысканием задолженности посредством исполнительного производства и процедуры банкротства должника»

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **42900 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
- Кофе-паузы
- [Сертификат Moscow Business School](#)
- [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
- [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)

Преподаватели семинара

- **Ендуткин Сергей Николаевич**

Эксперт-практик в области права и корпоративного управления, бизнес-тренер, консультант

- **Щурова Ирина Анатольевна**

Кандидат юридических наук, эксперт-практик в области вопросов защиты интеллектуальных прав, обширный опыт судебной практики

- **Фролова Екатерина Владимировна**

Юрист, специалист в области корпоративного права и управления договорной работой, имеет обширный опыт судебной практики

- **Ровенская Инесса Александровна**

Кандидат юридических наук, практикующий юрист, цивилист, эксперт-практик в области природоресурсного, административного, гражданского и уголовного права. Бизнес-тренер, консультант