

# Бюджетирование и управленческий учет в организации. Повышение квалификации ИПБ России

Продолжительность обучения: 20 академических часов, из которых 16 часов — аудиторные занятия, 4 часа — занятия в дистанционном формате.

Формат обучения: очное аудиторное занятие (семинар) и заочное дистанционное обучение (видеокурсы, электронные учебники, рабочие тетради, массив тестов).

Правильная оценка основных центров финансовой ответственности и балансовых статей способна сама по себе оптимизировать процесс управления компанией и повысить ее прибыльность. Поэтому особого внимания требует внедрение системы управленческого учета и бюджетирования в компании. Ошибки в постановке системы способны свести эффект к нулю или даже привести к убыткам.

На нашем семинаре вы узнаете, как организовать эффективный управленческий учет, сформировать необходимый и достаточный набор форм управленческой отчетности, провести анализ полученных учетных данных, обучить персонал процедурам управленческого учета и бюджетирования, найти подходы к автоматизации учетных процессов.

**Внимание! Вы можете посетить полный курс [«Финансовый менеджмент. Повышение квалификации ИПБ России»](#).**

## Расписание

**Город:** Москва

**Дата:**

- 19 – 20 сентября `19
- 5 – 6 декабря `19
- 20 – 21 февраля `20
- 23 – 24 апреля `20
- 9 – 10 июля `20

---

В результате обучения вы:

- изучите комплекс практических инструментов разработки и оптимизации системы управленческого учета, финансового планирования и бюджетирования
  - узнаете, как правильно внедрить систему управленческого учета и бюджетирования
  - сможете автоматизировать учетные процессы
- 
- 

## **Программа семинара**

### **Очный формат**

#### **День 1**

##### **Современные системы управленческого учета**

- Понятие «управленческий учет», место в информационной системе компании
- Что может и что должна делать система управленческого учета

##### **Технология постановки управленческого учета**

- Основные способы постановки управленческого учета: достоинства и недостатки
- Использование инструментария BSC и KPI при постановке систем управленческого учета
- Создание системы отчетности
- Создание учетной политики
- Создание технического задания на автоматизацию

##### **Внедрение систем управленческого учета**

- Структура проекта
- Создание устава проекта
- Создание проектной группы
- Выбор средств автоматизации
- Основные процедуры внедрения

##### **Практические задания**

#### **День 2**

##### **Бюджетирование как инструмент управления компанией**

##### **Цели бюджетирования и его составляющие**

- Роль бюджетирования в управлении компанией. Цели и задачи бюджетного управления. Причины неэффективного бюджетирования

- Увязка стратегических и тактических целей компании как необходимый фактор эффективности бюджетирования

### **Архитектура бюджетной системы**

- Организационная схема процесса бюджетирования
- Особенности бюджетирования в различных отраслях

### **Методики планирования, контроля и анализа**

- 4 стадии бюджетирования
- Основные бюджеты компании. Финансовые, операционные, инвестиционные бюджеты
- Необходимый и достаточный набор бюджетных форм

### **Сводные бюджеты компании**

- Увязка с ключевыми показателями деятельности компании
- Утверждение бюджетов. Роль бюджетных комитетов
- Исполнение бюджетов. Принципы бюджетного контроля и регулирования
- Анализ исполнения

### **Современные тенденции в бюджетировании**

### **Внедрение системы бюджетирования**

- Основные этапы внедрения системы бюджетного управления
- Регламентация процесса бюджетирования
- Роль проектных групп

### **Автоматизация бюджетирования**

- Варианты автоматизации
- Обзор рынка систем
- Расчет стоимости внедрения

### **Основные факторы успешного функционирования системы бюджетирования в компании**

Практикум: кейс «Формирование набора бюджетов для компаний разных отраслей и видов деятельности»

### **Метод «Быстрый бюджет», или Что делать, если в компании отсутствует система бюджетирования**

- Суть метода «Быстрый бюджет»
- Получение бюджета в течение двух недель в трех формах (баланс, БДР, БДС), по которому можно провести анализ финансово-хозяйственной деятельности (анализируя фактические результаты с бюджетными)
- Преимущества и недостатки составления финансового бюджета с помощью двойной записи

### **Этапы получения быстрого бюджета**

- Операционные бюджеты, разработка форм, сбор информации
- Создание вступительного бюджета
- Разработка проводок по дебету и кредиту для операционных бюджетов в виде двойной записи
- Получение оборотно-сальдовой ведомости. Сведение всех операционных бюджетов в оборотно-сальдовую ведомость через двойную запись
- Получение прогнозного баланса, бюджета движения денежных средств и бюджета доходов и расходов

Практикум «Разработка системы быстрого бюджетирования компании с последующим составлением финансового бюджета в трех формах (прогнозный баланс, бюджет движения денежных средств и бюджет доходов и расходов)»

### **Дистанционный формат**

**Состав продукта дистанционного обучения:** видеокурсы, электронное учебное пособие, рабочая тетрадь, массив тестов.

**Преподаватели:** Хлевная Елена Анатольевна, Шестакова Екатерина Владимировна

### **Программа**

#### **Бюджетирование и контроль затрат**

- Бюджетирование в системе управленческого учета
- Назначение, цели, задачи, объект и основные функции бюджетирования
- Финансовая структура предприятия
- Перечень бюджетов, схемы бюджетных процессов
- Соответствие счетов управленческого учета статьям бюджетов
- Анализ исполнения бюджетов
- Бюджетный регламент
- Подходы к автоматизации бюджетирования
- Типичные проблемы бюджетирования

**Преподаватель** Хлевная Елена Анатольевна

## Управленческий учет и принятие решений

- Управленческий анализ
- Отслеживание затрат
- Анализ безубыточности производства
- Планирование ассортимента продукции
- Принятие решений по ценообразованию
- Понятие нормативных затрат и система «стандарт-кост»
- Теоретические основы «директ-костинг»

Преподаватель Шестакова Екатерина Владимировна

---

## Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **28400 руб.** с учетом всех налогов.

### В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
  - Кофе-паузы
  - [Сертификат Moscow Business School](#)
  - [Сертификат о повышении квалификации ИПБ России](#)
- 

## Преподаватели семинара

- **Волков Юрий Владимирович**

Эксперт-практик в области корпоративных финансов, оценки бизнеса, инвестиционного анализа и стратегического управления. Бизнес-тренер, консультант

- **Плотницкая Лариса Ивановна**

Эксперт-практик в области управления корпоративными финансами