

Бюджетирование в холдингах и группах компаний. Повышение квалификации ИИБ России

Продолжительность обучения: 20 академических часов, из которых 16 часов — аудиторные занятия, 4 часа — занятия в дистанционном формате.

Формат обучения: очное аудиторное занятие (семинар) и заочное дистанционное обучение (видеокурсы, электронные учебники, рабочие тетради, массив тестов).

В рамках семинара вы на практических примерах узнаете о методах оптимизации взаимоотношений в холдингах, сможете грамотно организовать документооборот, объединить разнонаправленные потоки из различных подразделений холдинга и сопоставить интересы различных уровней, обеспечив точность и бесперебойность работы.

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 9 – 10 декабря `19
- 2 – 3 марта `20
- 1 – 2 июня `20

В результате обучения вы:

- узнаете, как эффективно управлять финансами холдинга
- научитесь обеспечивать прозрачность деятельности холдинга
- сможете оптимизировать управление финансами в холдинге
- узнаете, как вести проект по постановке бюджетирования в холдинге
- поймете, какую систему для автоматизации бюджетирования выбрать
- освоите методологию построения бюджетирования для холдингов и групп компаний
- научитесь разрабатывать эффективную финансовую структуру и структуру бюджетов
- сможете самостоятельно разработать все регламентные документы для холдинга

- познакомитесь с опытом других компаний при постановке бюджетирования. Будут рассмотрены как положительные, так и отрицательные примеры
-

Программа семинара

Очный формат

День 1

Создание финансового холдинга — возможность роста или угроза децентрализации?

- Преимущества и недостатки управления бизнесом с помощью холдинга
- Холдинг как способ повышения безопасности и устойчивости бизнеса
- Особенности создания холдинга в период финансового кризиса

Бюджетирование как система управления

- Цели и задачи системы бюджетного управления
- Эффективность корпорации. Как измерять успех?
- Анализ результативности подразделений и ключевых сотрудников компании
- Финансовая структура компании
- Бюджетный комитет компании
- Структура бюджетов и основные бюджетные документы
- Стратегический бюджет группы компаний
- Операционный бюджет участников группы
- Финансовый бюджет
- Бюджетирование как финансовая перспектива сбалансированной системы показателей

Практикум «Определение участников бюджетного процесса и системы сбалансированных показателей в торгово-промышленном холдинге»

Теоретические основы постановки системы бюджетного управления

- Организационные основы постановки системы бюджетного управления. Примеры построения финансовой структуры для холдингов с различными видами деятельности
- Технология постановки бюджетного управления в холдингах
 - пользователи
 - разработка аналитики
 - управленческая учетная политика
 - план счетов и типовые хозяйственные операции
 - методы распределения управленческих затрат и калькуляции себестоимости

День 2

Бюджетное планирование в холдингах

- Положение о системе планово-бюджетного управления группы компаний
- Порядок подготовки стратегических и операционных бюджетов
- Порядок уточнения и коррекции бюджета
- Порядок контроля и анализа исполнения бюджета
- Организация документооборота по бюджетированию
- Схемы консолидации бюджета холдинга
- Методы планирования в холдинге

Ведение проекта по постановке бюджетирования в холдинге

- Пошаговая инструкция действий. Этапы проекта
- Создание проектной команды
- Основные ошибки постановки бюджетирования
- Вопросы, которые возникают при внедрении
- Как определить, что проект завершен, и оценить эффект от внедрения?

Практикум «Расчет необходимого финансирования для группы компаний с помощью бюджетирования»

Автоматизация бюджетирования

- Функциональные требования к системам по бюджетированию
- Подготовительные мероприятия перед автоматизацией. Как правильно настроить программу и начать работу?
- Требования к системе для автоматизации бюджетирования
- Особенности автоматизации бюджетирования в холдингах

Практикум «Оценка реализации проекта по внедрению системы бюджетирования в строительном-девелоперском холдинге»

Дистанционный формат

Состав продукта дистанционного обучения: видеокурсы, электронное учебное пособие, рабочая тетрадь, массив тестов.

Преподаватели: Бадретдинова Альфия Мухаметовна, Хлевная Елена Анатольевна, Шестакова Екатерина Владимировна, Шумкова Ксения Георгиевна

Программа

Бюджетирование и контроль затрат

Бюджетирование в системе управленческого учета

- Бюджетирование в жизни современной компании
- Понятия бюджета и бюджетирования
- Различные ипостаси бюджетирования

Назначение, цели, задачи, объект и основные функции бюджетирования

- Назначение и цели бюджетирования
- Задачи и функции бюджетирования

Финансовая структура предприятия

- Управление по центрам ответственности
- Типы центров ответственности
- Эффективность финансовой структуры: факторы влияния
- Подходы к формированию финансовой структуры предприятия

Перечень бюджетов, схемы бюджетных процессов

- Классификация бюджетов компании
- Операционные и финансовые бюджеты
- Бюджет доходов и расходов (БДР)
- Бюджет движения денежных средств (БДДС)
- Бюджет по балансовому листу (ББЛ)
- Операционные бюджеты
 - Перечень бюджетов, схемы бюджетных процессов. Операционные бюджеты: функциональные бюджеты
 - Инвестиционные бюджеты и бюджеты ЦФО
 - Бюджетный процесс
- Типовой алгоритм составления основного бюджета

Соответствие счетов управленческого учета статьям бюджетов

- Способы формирования управленческого плана счетов
- Способы формирования аналитики управленческого плана счетов

Анализ исполнения бюджетов

- Анализ исполнения бюджетов
- Структурный анализ в бюджетировании
- Вертикальный и горизонтальный структурный анализ
- Факторный анализ в бюджетировании
- Анализ относительной экономии или перерасхода
- Коэффициентный анализ, анализ возврата на инвестиции, анализ безубыточности

Бюджетный регламент

- Бюджетный регламент
- Сроки и порядок разработки бюджетов

Подходы к автоматизации бюджетирования

- Два подхода к автоматизации бюджетирования
- Сравнительный анализ подходов к автоматизации бюджетирования
- Модели планирования и учета
- Автоматизация получения фактической информации (модели учета)
- Автоматизация планирования (модели планирования)

Типичные проблемы бюджетирования

- Классификация типовых проблем бюджетирования
- Проблемы, связанные с организацией системы бюджетирования
- Проблема реализуемости бюджетов. Проблема комплексности бюджетов
- Проблема несоответствия учетных процедур и регистров оперативного и бухгалтерского учета

Преподаватель Хлевная Елена Анатольевна

Привлечение и использование заемного капитала: инструменты, риски, возможности

Источники финансов

- Необходимость внешних источников финансов для малого бизнеса
- Биржа как источник финансов
- Банки как источник финансов
- Рынок коллективных инвестиций
- Государственная поддержка малого бизнеса

Преподаватель Шумкова Ксения Георгиевна

Оценка и принятие инвестиционных решений

- Сущность инвестиционных решений
- Основы оценки инвестиционных решений
- Экономическая оценка инвестиционного проекта
- Критерии отбора и принятия инвестиционных решений
- Инвестиционные решения для финансовых инвестиций

Преподаватель Бадретдинова Альфия Мухаметовна

Структура капитала. Цена капитала. Финансовый рычаг

- Основы структуры капитала
- Цена отдельных элементов капитала
- Модели оценки структуры капитала

Преподаватель Шумкова Ксения Георгиевна

Правовые аспекты управления холдинговыми структурами

- Общесистемные вопросы создания и организации системы управления холдингами
- Защита интересов собственника
- Управление финансовыми потоками и налогообложением в холдинговых структурах
- Управление персоналом холдинга
- Правовые особенности организации холдинга
- Локальные акты холдинговой структуры
- Системные риски в холдинговых структурах

Преподаватель Шестакова Екатерина Владимировна

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **27400 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Сертификат о повышении квалификации ИПБ России](#)
-

Преподаватели семинара

- **Кокарева Ольга Петровна**

Аттестованный налоговый консультант, бизнес-тренер по финансовому анализу и планированию хозяйственной деятельности