

Симуляционная финансовая игра

«Финансовое лего»

Финансы, финансовые отчеты это — язык бизнеса, который необходимо знать. Финансовые результаты компании зависят от повседневных решений, и понимание этой проблемы приобретает особую актуальность в условиях неопределенности, когда времени на раздумье катастрофически мало, а цена ошибки может быть сопоставима с потерей всего бизнеса.

Посетив симуляционную финансовую игру, вы получаете возможность за один день прожить один год из жизни производственной компании в конкурентной среде и построить бизнес по кирпичикам, сложив как из «лего» целостную картину работу компании.

Цели:

- освоение практических навыков планирования и управления финансами
- получение знаний и отработка приемов повышения эффективности бизнеса в целом, работы с финансовой отчетностью и показателями
- отработка навыков координации деятельности различных функциональных направлений
- получение опыта и обратной связи по сложным практическим темам: стратегическое и системное мышление, управление ростом, управление финансами в контексте всего бизнеса, оценка стоимости бизнеса

Внимание! Вы можете посетить полный курс [«Финансовый практикум для нефинансовых руководителей»](#).

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 6 сентября `19
 - 27 ноября `19
 - 28 февраля `20
 - 27 мая `20
 - 4 сентября `20
-

В результате обучения вы: □

- сформируете целостный взгляд на □ бизнес как комплексную систему
 - овладеете навыками быстрого «чтения» финансовой отчетности компании
 - сможете понимать последствия принятия управленческих решений и □ их □ влияния на □ экономические и □ финансовые результаты компании
 - научитесь находить баланс между эффективностью и □ риском при принятии управленческих решений
-

Программа

Основой программы является деловая игра в формате настольной командной бизнес-симуляции «Лего бизнеса». Все участники делятся на команды, представляющие команду управленцев одной из компаний на игровом рынке и обеспечивая ее развитие и максимизацию ключевых финансовых показателей на протяжении 4-х основных игровых периодов.

В течение игры, находясь в роли новых топ-менеджеров своих компаний вы будете принимать различные управленческие решения, направленные на рост эффективности бизнеса и стоимости компании. При этом вам предстоит практиковаться в следующих вопросах:

- выработка и согласование целей
- определение стратегии, плана развития
- принятие управленческих решений в нескольких функциональных областях
- составление финансовой отчетности
- анализ финансовых показателей, оценка эффективности принятых решений, корректировка своих планов и действий
- анализ и нахождение способов улучшения командной работы

Введение

- Знакомство с участниками, целеполагание на тренинг
- Краткое обсуждение вопросов эффективности и результативности бизнеса, важности этих понятий при установке KPI в жизни и бизнесе, понимания долгосрочного и краткосрочного аспекта

Начальная фаза игры. Отработка игровой механики, разбор сложных моментов и ключевых точек принятия решений

- Знакомство с бизнес-симуляцией. Правила, реквизиты, важные особенности, игровая легенда
- Начальная расстановка игровых реквизитов, составление начального баланса, обсуждение существующих условий и ресурсов для ведения бизнеса в игре
- Введение в финансовую отчетность, работа с балансовым отчетом
- Совместное последовательное прохождение участниками нулевого (пробного) игрового

периода

Практикум:

- Составление финансовой отчетности, анализ полученных результатов
- Обсуждение вопросов: бизнес как система; стратегия и бизнес-модель
- Работа с отчетом о прибылях и убытках, разбор показателей прибыльности, факторный анализ

Фаза подготовки к основной игре

- Обсуждение и подготовка командами своих стратегических планов на несколько лет
- Фиксация основных целевых показателей до конца игры с учетом полученных знаний и опыта пробного игрового периода. Команды объявляют целевые показатели

Игровая фаза

- **Проведение первого игрового хода.** В соответствии с листом последовательности хода команды самостоятельно проходят игровой период, участвуя в торгах за заказы на рынке, принимая управленческие решения и взаимодействуют при необходимости с ведущим (получение кредитов, продажа продукции и т.д.)

Практикум:

- Подготовка участниками презентаций своих результатов
- Анализ итогов работы команд в первом периоде. Разбор игровых ситуаций
- Обсуждение параллелей с реальным бизнесом, денежного потока и прибыли
- Расстановка приоритетов в условиях нестабильности. Способы увеличения прибыли и денежного потока

Проведение второго игрового хода с учетом корректировок, принятых командами после проведенного анализа ситуаций

Практикум:

- Презентации и анализ итогов работы команд за второй период
- Обсуждение отчета о движении денежных средств, составляющие оборотного капитала; показатели денежного потока OCF, FCF
- Нефинансовые критерии, влияющие на оценку бизнеса, связь результатов с основными управленческими решениями

Проведение третьего игрового хода с учетом корректировок, принятых командами после проведенного анализа ситуаций

Практикум:

- Проведение итоговых презентаций командами, целью которых является демонстрация эффективности и инвестиционной привлекательности своего бизнеса, включая потенциал развития компаний в долгосрочной перспективе
- Разбор и обсуждение ошибок и нестандартных ситуаций

Подведение итогов работы команд

- Определение победителя игры
-

Стоимость участия

Стоимость участия составляет 13400 руб. с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
 - [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)
-

Преподаватели

- **Курбатов Алексей Григорьевич**

Эксперт-практик в области стратегического и оперативного управления, бизнес-тренер, консультант. Член Национальной лиги тренеров и консультантов