

# Agile / SCRUM: гибкие методы управления проектами

Проектное управление — единственный актуальный подход с учетом особенностей рыночной среды. Эффективный руководитель обязан владеть различными методиками для достижения целей компании и обеспечения ее конкурентоспособности. Проектный менеджмент неизменно приводит к успеху.

Посетив семинар, вы узнаете о приемах планирования и работы с информацией, о методах работы с командой проекта и правилах взаимодействия со стейкхолдерами, увидите универсальность знаний и навыков, обсудите проекты и их особенности в самых разнообразных отраслях:

- от ведения домашнего хозяйства до выбора профессии для ребенка
- от разработки нового фармацевтического препарата до управления банковским продуктом
- от выхода в новый регион до производства специализированного оборудования

**Внимание! Вы можете получить [Удостоверение о повышении квалификации](#) по теме «Управление проектами», пройдя дополнительное [обучение в дистанционном формате](#)**

## Расписание

Город: Москва

Дата:

- 7 – 9 августа `19
- 6 – 8 ноября `19
- 5 – 7 февраля `20
- 6 – 8 мая `20
- 3 – 5 августа `20

---

В результате обучения вы:

- рассмотрите и тщательно разберете само понятие проекта, его сроков, бюджета, проектной команды
- узнаете о современных методах управления проектами (Agile / SCRUM)
- научитесь находить оптимальный метод для реализации проекта, определять ключевой фактор

- проекта, проводить переговоры с командой проекта, принимать решения на основе карты рисков
- сможете использовать различные приемы визуализации и структурирования информации для принятия управленческих решений
- повысите эффективность своей работы и работы своей команды

Следующие темы возможно изучить отдельно:

[Управление проектами. Все этапы от А до Я](#)

[Управление проектами: системный подход, актуальные современные инструменты](#)

[Визуализация проектных решений: как собирать, систематизировать информацию и принимать решения](#)

[Развитие проектного и креативного мышления](#)

---

## Программа семинара

### День 1

#### Управление проектами: системный подход, актуальные современные инструменты

#### Проектный менеджмент

- История проектного менеджмента для понимания особенностей организации проектных работ и проектного офиса
- Международные системы управления и сопровождения проектов, жесткие и гибкие системы управления проектами: особенности применения, «+» и «-» каждого направления
- SCRUM-методология: для каких проектов и компаний наиболее эффективен этот метод, требования к команде и ресурсам
- Управление проектами в современной организации. Отличие проекта от бизнес-процесса. Почему управление проектами актуально и позволяет компании повысить конкурентоспособность?
- VUCA-мир и его вызовы для проектного менеджмента
- Жизненный цикл проекта (для жестких / традиционных методологий)
- Жизненный цикл проекта / работы команды (для Agile / SCRUM)
- Основная терминология проекта (включая Agile / SCRUM)
- Информационные системы компании для проектного менеджмента
- Инструменты для ведения и управления проектами (регламенты, IT-система, критерии оценки эффективности)
- Карта компетенций менеджера (управляющего) проекта
- Особенности менеджера проектов с применением SCRUM-методологии

#### Практикумы:

- Диагностика управленческого стиля участников
- Разработка технического задания

- Формулирование цели проекта
- Выбор методологии ведения проекта (в зависимости от особенностей компании, продуктовой специализации проекта, стадий развития рынка и команды)

## День 2

### Визуализация проектных решений: как собирать, систематизировать информацию и принимать решения

#### Управление проектом

- Инициация проекта. Первичное планирование этапов проекта
- Визуализация стадий проектной деятельности (сетевые и дорожные карты, диаграммы, Канбан-карточки, скраббинг, обая и др.) для фиксации этапов и результатов проекта
- Планирование времени проекта и управление сроками проекта
- Бюджетирование: типы бюджетов, методы контроля стоимости, действия менеджера проекта при нарушении бюджета
- Управление рисками: методология управления рисками, реестр рисков, виды оценки рисков
- Особенности ведения проектов в разных методологиях
- Особенности ведения проектов с применением Agile / SCRUM

#### Практикумы:

- Создание структуры работ по проекту
- Построение сетевого графика / расписания проекта (дополнение структуры работ)
- Визуализация стадий проекта
- Построение матрицы рисков

#### Команда проекта

- Команда проекта: создание команды, роли членов команды проекта, формула эффективной команды проекта
- Стейкхолдеры в компании, их интересы и тактика работы во время реализации проекта
- Коммуникации команды в процессе работы над проектом
- Мотивационное воздействие менеджера проекта
- Материальное стимулирование участников проекта

#### Практикумы:

- Проведение встречи с командой проекта
- Определение критериев для вознаграждения участников проекта

## День 3

## Развитие проектного и креативного мышления

### Agile / SCRUM

- Философия Agile, связь с Lean-философией (lean и системное мышление)
- В каких проектах Agile наиболее эффективно, в каких проектах (и организациях) противопоказано
- Ошибки при внедрении Agile
- Приемы (процедуры) SCRUM для управления проектами
- Управление продуктом
- Управление спринтами
- Работа с владельцем продукта
- Особенности SCRUM команды (роли)
- Работа SCRUM-мастера
- Управление эффективностью работы команды (управление незавершенными действиями)

### Развитие проектного мышления у команды проекта

- Компоненты проектного мышления
- Приемы диагностики способности к нестандартным вариантам действий
- Развитие креативности
- Управленческие решения: проблемы при выборе альтернатив, приемы визуализации при принятии решений

### Практикумы:

- Проведение встречи с командой проекта
- Упражнения для развития интуиции
- Управление проектом в экстремальной ситуации

---

## Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **35900 руб.** с учетом всех налогов.

### В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
  - Кофе-паузы
  - [Сертификат Moscow Business School](#)
  - [Удостоверение о повышении квалификации\\*](#)
  - [Диплом о профессиональной переподготовке\\*\\*](#)
-

## **Преподаватели семинара**

- **Бочарова Анна Александровна**

Практик в области организации продаж и развития бизнеса компаний. Эксперт по диверсификации бизнеса

- **Шишкина Ирина Сергеевна**

Эксперт-практик в области процессного и проектного управления, HR-бизнес-партнер, разработчик интеллектуальных продуктов