

Логистическая система компании: инструменты, принципы и методы оптимизации

Логистическая система компании — это сложная организационно-экономическая система, состоящая из взаимосвязанных элементов управления материальными и сопутствующими им потоками. Она функционирует, постоянно изменяя свои параметры. При этом каждая комбинация значений рассматриваемых параметров логистической системы характеризуется различной эффективностью.

Оптимизация охватывает весь процесс задач, включая уяснение самой задачи, выбор системы целей, анализ и синтез систем, выбор наилучшей системы.

Внимание! Вы можете посетить полный курс [«Директор по логистике»](#)

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 5 – 6 августа `19
- 14 – 15 октября `19
- 20 – 21 января `20
- 20 – 21 апреля `20
- 27 – 28 июля `20

В результате обучения вы:

- сможете принять взвешенное управленческое решение по формированию логистической стратегии компании
 - перейдете от логистической тактики на уровень осуществления стратегии в области логистики
 - получите инструменты для интеграции целей и задач логистической службы с бизнес-целями компании в целом
 - получите практические инструменты для снижения логистических издержек в компании и повышения уровня сервиса
-

Программа семинара

День 1

Логистическая система компании, пути и способы оптимизации

- Цели и задачи логистики в условиях изменения экономической среды. Миссия и стратегия департамента логистики
- Основные практические инструменты, принципы и методы логистики. Как оптимизировать работу логистической системы компании
- Роль и место департамента логистики в системе управления компании, его цели, задачи, функции
- Логистические каналы и цепи, пути и способы их оптимизации
- Логистические посредники. Как уменьшить риски в цепях поставок
- Логистические издержки, их состав. Места возникновения. Пути и способы минимизации

Практикумы:

- Кейс «Сокращение рисков в логистических цепях»
- Кейс «Расчет и анализ логистических издержек в цепях поставок»
- Кейс «Разработка KPI в службе логистики»

Договорные отношения в логистических каналах

- Как выбрать надежного контрагента? Критерии выбора, рейтинговая оценка
- Договор поставки, «три кита» формирования сделки
- Формы и условия оплаты в договоре поставки
- Переход права собственности от продавца к покупателю
- Переход ответственности продавца на покупателя

Практикум-кейс «Критерии финансовой устойчивости партнера по бизнесу»

День 2

Управление запасами предприятия, расчет — анализ — прогноз

- Как рассчитать оптимальный размер заказа
- Выбор системы управления запасами: ЛТ, ЛС
- Мероприятия по недопущению образования неликвидов товарных запасов
- Прогнозирование грузооборота, причины его изменения
- Спекулятивный запас сегодняшнего дня
- Мероприятия по недопущению образования дефицита товарных запасов

Практикумы:

- Кейс «Приемы и способы прогнозирования грузооборота»
- Кейс «Многофакторная модель прогнозирования грузооборота»
- Как сформировать нормативный запас? Виды нормативных запасов
- Экономические показатели нормирования запасов
- Кейс «Размещение товарных запасов в зоне хранения»

Повышение эффективности транспортного процесса

- Расчет количества транспортных средств, показатели использования грузоподъемности и вместимости
- Какой транспорт использовать? Критерии оптимальности: время, затраты, риски
- Условия поставки товара — золотые правила логистики
- Группы и степень рисков в поставке товара. Страховать или не страховать груз
- Страховая франшиза, ее виды. Условия выплаты страхового возмещения
- Экспедирование или экспедиция груза? Ответственность экспедитора, презумпция его невиновности
- Международные правила перевозки груза. Конвенции, уставы, кодексы
- Показатели повышения эффективности доставки груза

Практикумы:

- Кейс «Транспортные расходы. Расчет и оптимизация таможенных платежей»
- Кейс «Какой транспорт использовать: собственный или привлеченный?»
- Кейс «Формирование и расчет маршрутов доставки груза»

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **25400 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
- Кофе-паузы
- [Сертификат Moscow Business School](#)
- [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
- [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)

Преподаватели семинара

- **Демина Ирина Павловна**

Кандидат экономических наук, директор центра логистических технологий, эксперт-практик в области логистики и управлении поставок

- **Кадубовская Людмила Вячеславовна**

Эксперт-практик, бизнес-консультант в области закупок, логистики и управления цепями поставок