

Организация и построение логистики компании: бизнес-процессы, бюджетирование, затраты, аудит

Уровень прибыльности предприятия, его конкурентоспособность целиком зависят от эффективности логистической деятельности. Правильно организованные бизнес-процессы и логистический аудит содействуют исследованию и оценке логистических операций.

Это помогает осуществлять полный контроль на всех этапах, начиная от своевременной подачи сырья на производство, отгрузки готового продукта и заканчивая доведением до конечного потребителя товара в нужное время и с наименьшей себестоимостью.

Внимание! Вы можете посетить полный курс [«Директор по логистике»](#)

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 29 – 30 мая `19
- 7 – 8 августа `19
- 16 – 17 октября `19
- 22 – 23 января `20
- 22 – 23 апреля `20
- 29 – 30 июля `20

В результате обучения вы:

- сможете оценить эффективность и результативность логистики на вашем предприятии
 - научитесь лучше понимать людей и эффективно управлять командой
 - сможете провести логистический аудит собственными силами
 - познакомитесь с хорошими практиками логистики и управления цепями поставок
-

Программа семинара

День 1

Управление логистикой предприятия / Логистический менеджмент

- Логистика и управление цепями поставок (SCM), российские реалии
- Место логистики в организационной структуре компании, составляющие логистики в современном бизнесе
- Требования, предъявляемые к логистике и логистической системе, сервисные функции
- Планирование — ключевой процесс компании. Почему важны синхронные планы в компании? Процесс планирования продаж и операций (S&OP)
- Управление логистикой предприятия, уровни и процессы управления
- Типичные ошибки управления логистикой и истории успеха
- Логистика грузовладельца / товаровладельца и логистического оператора: ключевые отличия
- Оценка логистики предприятия с помощью показателей измерения (KPI). Сложности измерения и оценки качества логистики
- Система сбалансированных показателей (BSC)

Практикумы:

- Кейс «Расчет уровня сервиса»
- Кейс «Разработка системы показателей логистики»

Бизнес-процессы логистики

- Бизнес-процессы в логистике. Зачем описывать процессы
- Моделирование и правила описания бизнес-процессов, составляющие процесса
- Основные бизнес-процессы логистики
 - Закупки и снабжение
 - Управления товарным запасом
 - Складская логистика
 - Транспортная логистика и ВЭД
- Документооборот в логистике

Практикум «Подготовка и описание логистического процесса, графическое представление»

Организационные инструменты управления

- Организационная структура и взаимодействие дирекции логистики компании
- Факторы, влияющие на формирование организационной структуры логистического подразделения компании

- Взаимодействие подразделения логистики и других подразделений компании
- Система подотчетности в компании, принципы каскадирования целей, постановка целей по технике SMART
- Взаимодействие руководителя с подчиненными, факторы влияния. Сколько времени необходимо посвящать управлению и где его взять?
- Мастерство формирования команды. Какая поддержка действительно необходима вашим сотрудникам?

Практикум-кейс «Разбор реальной ситуации, связанной с управлением персоналом, по выбору участников тренинга и разработка плана действий»

День 2

Бюджетирование и затраты в логистике

- Бюджеты, расходы и доходы, финансовая структура
- Влияние логистики предприятия на формирование себестоимости продукции, на оборотный капитал
- Структура и классификация логистических затрат
- Анализ логистических издержек и эффективности работы логистической службы предприятия
- Расходы на содержание логистической инфраструктуры, что выбрать — собственный актив или обратиться к аутсорсингу?
- Анализ себестоимости готовой продукции, доля логистических затрат
- Анализ и методы оптимизации затрат на снабжение
- Анализ и методы оптимизации затрат на складскую логистику
- Анализ и методы оптимизации затрат в сфере перевозок и ВЭД
- Основные виды потерь в логистике

Практикум-кейс «Сокращение затрат в логистике»

Логистический аудит: оценка эффективности логистики на предприятии

Базовые термины и определения

- Цели и задачи логистического аудита (диагностики состояния)
- Логистический аудит / финансовый аудит
- Современные методики логистического аудита
- Внедрение результатов и оценка эффективности

Анализ системы управления запасами

- Топология цепи поставок
- Управление закупками

- Управление запасами сырья и материалов
- Управление запасами готовой продукции
- Управление сбытом
- Технологии и KPI

Анализ операций склада и транспортировки

- Анализ складского хозяйства
- Анализ транспортной системы
- Нагрузки и KPI

Практикум-разбор бизнес-кейса «Оптимизация на примере логистики российской компании»

Логистический аудит собственными силами

- Внутренний аудит, цели и задачи
- Формирование команды и управление результатом
- Презентация результатов и внедрение

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **26900 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
- Кофе-паузы
- [Сертификат Moscow Business School](#)
- [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
- [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)

Преподаватели семинара

- **Кадубовская Людмила Вячеславовна**

Эксперт-практик, бизнес-консультант в области закупок, логистики и управления цепями поставок