

## Управление проектами: методы и технологии

Эффективное управление проектами позволяет не только достичь поставленных целей, но и повысить производительность участников проекта. Деятельность компании становится прозрачной, легко контролируемой и управляемой. Повышение уровня управления проектами остается существенным и необходимым конкурентным фактором, позволяющим динамично реагировать на требования рынка и оптимально использовать свои внутренние ресурсы.

**Внимание! Вы можете посетить полный курс [Управление проектами: методы и технологии \(продвинутый курс\)](#)».**

### Расписание

**Город:** Санкт-Петербург

**Дата:**

- 27 – 28 августа `19
- 16 – 17 декабря `19
- 4 – 5 февраля `20
- 18 – 19 мая `20

---

В результате обучения вы:

- изучите принципы, методологию и современные подходы к эффективному управлению проектами
  - отработаете навыки проектного управления, освоите основные инструменты и модели управления проектами
  - получите навыки успешной работы в проектной команде, эффективных коммуникаций и развития лидерских качеств
  - освоите методики предварительной оценки эффективности и отбора проектов, эффективного планирования и управления проектом в условиях ограниченных ресурсов
  - создадите фундамент для профессионального роста менеджеров проекта и совершенствования их компетенций в сфере управления компанией и ее подразделениями
- 

### Программа семинара

## День 1

### Что такое проект и управление проектом? Основные понятия

- Характеристики и жизненный цикл проектов
- Классификация проектов
- Значение проектов в условиях изменений и развития
- Нестабильное и непредсказуемое внешнее окружение: модель VUCA. VUCA-вызовы и организационные компетенции
- Современные подходы в управлении проектами. Их преимущества и ограничения. Стандарты управления проектами (PMBoK и др.)

### Инициирование проекта. Концепция и принципы

- Дерево целей. Цели и основные стадии проекта
- Критерии отбора проекта, выбора проектных решений и успеха проекта
- Техничко-экономическое обоснование проекта
- Анализ привлекательности и осуществимости проекта
- Выбор и анализ альтернатив реализации проекта

Практикум «Разработка концепции проекта»

### Политические аспекты проекта

- Участники и заинтересованные стороны проекта
- Алгоритм работы с заинтересованными сторонами
- Модель «корпоративный центр принятия решений»
- Типичные проблемы производственных организаций при планировании и реализации проектов
- Проект как причина перераспределения власти в организации и модель «поля сил»
- Причины возникновения сопротивления внедрению проекта в организации, методики его предупреждения и преодоления

Практикум «Формирование карты заинтересованных сторон проекта»

## День 2

### Планирование проекта, методология PDCA

- Этапы планирования проекта
- Ресурсный подход. Виды ресурсов: человеческие, финансовые, материальные, информационные и т.п.
- Структура разбиения работ

- Планирование объемов работ, ресурсов и времени
- Конфликты ресурсов и методы их разрешения
- Взаимозависимость времени, цены и качества: принцип тройственной ограниченности
- Основные методы сокращения «критического пути» в случае дефицита ресурсов

Практикум «Структура разбиения работ»

### **Команда проекта**

- Лидерство в проектах. Руководитель проекта, функции, требования
- Организационная структура проекта
- Основные принципы командной работы
- Определение зон ответственности и полномочий
- Учет индивидуальных особенностей членов команды при распределении задач
- Эффективные коммуникации руководителей и специалистов. Обратная связь

Практикум: Деловая игра «Коммуникации и взаимодействие в проекте»

### **Управление конфликтами в проекте**

- Типичные конфликты, проблемы и ошибки в проектной работе
- Прогнозирование, профилактика и преодоление проблем
- Разрешение конфликтов
- Мифы проектного управления

Практикум-кейс «Стратегии поведения в конфликте»

---

## **Стоимость участия**

Стоимость участия в семинаре составляет **24400 руб.** с учетом всех налогов.

### **В стоимость обучения входит:**

- Комплект авторских материалов
  - Кофе-паузы, обеды
  - [Сертификат Moscow Business School](#)
  - [Удостоверение о повышении квалификации\\*](#)
  - [Диплом о профессиональной переподготовке\\*\\*](#)
- 

## **Преподаватели семинара**

- **Мирскова Анна Валерьевна**

Консультант по управлению, специалист в области менеджмента, управления персоналом и коммуникаций

- **Фуфаев Максим Николаевич**

МВА, консультант по управлению, специалист в области стратегического развития