

Бюджетирование и управленческий учет в организации

На этом семинаре слушатели получают знания, необходимые для постановки и регламентации системы бюджетного управления, узнают, как создать положения и регламенты, которые будут понятны сотрудникам и которые можно сразу же использовать как техническое задание для автоматизации.

Расписание

Город: Алматы

Дата:

- 19 – 20 ноября `19
- 13 – 14 апреля `20
- 24 – 25 августа `20

В результате обучения вы:

- рассмотрите этапы постановки системы бюджетного управления
 - узнаете, как построить финансовую структуру, чтобы иметь возможность контролировать финансовый результат по каждому подразделению (товару, продукту) и общий финансовый результат компании
 - разработаете системы бюджетного управления для обеспечения оптимального распределения ресурсов в соответствии с целями компании
 - изучите регламенты бюджетного управления: положение о финансовой структуре, положение о бюджетной структуре, положение о планировании, положение о финансово-экономическом анализе
-

Программа семинара

День 1

Организационные основы постановки системы бюджетного управления

Финансовая структура — основа управления финансами

- Центры финансовой ответственности (ЦФО)
- Анализ и оптимизация организационной структуры как базы для финансовой структуры
- Пример построения финансовой структуры

Управленческий учет

- Виды учетных систем, организуемых на предприятии. Обзор систем для автоматизации управленческого учета
- Управление затратами: виды затрат, методы учета затрат

Технология постановки бюджетного управления

- Общее понятие о бюджетах
- Характеристика итоговых бюджетов
- Взаимосвязь операционных, функциональных и итоговых бюджетов
- Статьи бюджетов
- Техника построения бюджетов: бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, натурально-стоимостные бюджеты, бюджет баланса
- Пример построения бюджетной структуры

Принципы бюджетного планирования

- Концептуальные основы планирования
- Этапы формирования бюджетов
- Понятие регламента бюджетного планирования
- Бюджетное планирование как бизнес-процесс

День 2

Комплексный пример и практические навыки по построению системы бюджетного управления

Пример разработки и контроля бюджета предприятия

- Планирование и анализ бюджета
- Корректировка и анализ бюджета
- Фактическое исполнение бюджета
- Анализ фактического исполнения бюджета (структурный анализ, факторный анализ, анализ безубыточности, анализ финансовых коэффициентов)

Решение практических задач

- Разработка финансовой структуры
 - Разработка бюджетной структуры
-

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **146400 тенге** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы, обеды
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
 - [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)
-

Преподаватели семинара

- **Королёва Ольга Викторовна**

Учредитель Академии бизнес-образования, менеджер проектов ГК «ИНТАЛЕВ», степень МВА