

Финансовый директор

Под руководством финансового директора и в сфере его ответственности находятся распределение финансовых потоков организации и обеспечение акционеров и собственников информацией, необходимой для принятия верных управленческих решений.

Посетив семинар, вы научитесь управлять налоговой стратегией компании, изучите принципы организации финансового управления, получите инструменты для оценки инвестиционных решений, а также организации систем бюджетирования и контроллинга.

Расписание

Город: Санкт-Петербург

Дата:

- 21 – 25 октября `19
- 13 – 17 января `20
- 11 – 15 мая `20
- 3 – 7 августа `20

В результате обучения вы:

- изучите основные этапы построения системы управления финансами компании
- получите комплекс практических инструментов разработки и оптимизации систем управленческого учета, финансового планирования и бюджетирования и контроллинга
- изучите вопросы управления финансовыми потоками компании
- освоите методы постановки бюджетного управления, управленческого учета, финансовой отчетности и налогообложения
- научитесь формулировать требования к показателям управленческой отчетности с целью формирования информационной базы при принятии управленческих решений

Следующие темы возможно изучить отдельно:

[Организация финансового управления в компании. Управление налогами](#)

[Бюджетирование и контроллинг](#)

Программа семинара

День 1

Принципы и организация финансового управления в компании

- Роль финансового директора в современной компании. Общий блок компетенций финансового директора. Триада финансовых решений
- Финансовый менеджмент в системе управления организацией
 - уровни финансового управления
 - технология принятия финансовых решений
 - финансовая модель
- Основные элементы финансового управления. Управление капиталом, активами, финансовым положением, финансовыми результатами, денежными потоками, финансовым циклом

Практикум — упражнение «Расчет и идентификация аналитических показателей на примере хозяйственной ситуации. Выбор ответственных и обоснование мероприятий, ориентированных на управление динамикой отдельных финансовых показателей»

День 2

Стратегическое и оперативное финансовое управление

- Методики формирования показателей, используемых для оценки эффективности различных субъектов управления
- Виды моделей финансового управления
 - управление выживанием и управление развитием
 - модели создания корпоративной стоимости (Shareholder Value)
 - процессно-ориентированное управление (Activity-based management)
 - формирование и выбор модели финансового управления

Практикум — кейс «Обоснование способов финансирования организации. Построение модели ключевых показателей эффективности и результативности. Использование финансовых и нефинансовых показателей в практике финансового управления. Планирование целевых финансовых показателей — прибыль, уровень доходности и др.»

День 3

Учетно-аналитическое обеспечение процессов управления

- Управление взаимосвязями с контрагентами — учредителями, покупателями и др.
- Методики формирования показателей, используемых для оценки эффективности различных субъектов управления
- Понятие учетных систем

- Виды учетных систем, организуемых на предприятии: финансовый бухгалтерский учет, налоговый учет, управленческий учет, оперативно-технический учет
- Методология формирования показателей бухгалтерской финансовой отчетности и порядок их использования для целей управления
- Организация управленческого учета
 - финансовая и маркетинговая модели управления доходами
 - модель управления расходами
 - критерии достаточности управленческих решений
 - особенности использования процедур калькулирования для целей бухгалтерского учета и целей финансового менеджмента
 - методы распределения косвенных затрат
 - метод расчета затрат по процессам (Activity-basedcosting)
 - условность и слабая точность традиционно используемых показателей рентабельности бизнеса; способы преодоления такой условности
 - методики формирования модели текущей оценки влияния на рентабельность бизнеса каждого управленческого решения, принимаемого и реализуемого в организации

Практикум «Формирование учетной модели хозяйственных процессов по ограниченным данным. Оценка права управленческого решения на принятие к исполнению и обоснование его достаточности»

День 4

Управление налогами

- Налоговая политика государства
- Основные направления налоговой политики на плановый период 2018-2019 гг.
- Последние изменения налогового законодательства
- Налоговая политика организации: содержание, структура
- Налоговое бремя (налоговая нагрузка): понятие, способы управления налоговым бременем

Практикумы:

- «Оптимизация налоговых платежей»
- «Налоговые риски компании: классификация, способы управления»
- «Налоговое администрирование и налоговый контроль»

День 5

Бюджетирование и контроллинг

- Организация бюджетирования как разновидности финансового управления. Модель бюджетного управления

- Система бюджетов организации: структура и взаимосвязь, принципы консолидации бюджетов, методология и техника формирования отдельных бюджетов. Полная и упрощенная системы бюджетов. Система отчетов об исполнении бюджета
- Содержание и порядок формирования бюджетного регламента
- Организация контроллинга как системы управления управлением. Моделирование организации бизнеса в контроллинге. Контроллинг и модели корпоративного управления
- Разработка системы показателей эффективности деятельности по подразделениям и по направлениям. Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard). Финансовый бухгалтерский учет, налоговый учет, управленческий учет, оперативно-технический учет
- Методология формирования показателей бухгалтерской финансовой отчетности
- Организация управленческого учета

Практикум — упражнение «Расчет целевых бюджетных параметров. Раскрытие целевых бюджетных параметров в бюджетах организации. Структура бюджетов в соответствии с видами деятельности организации»

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **50400 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы, обеды
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
 - [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)
-

Преподаватели семинара

- **Гейзер Алла Альфредовна**

Кандидат экономических наук, МВА, консультант по бухгалтерскому учету, главный бухгалтер

- **Федоров Егор Александрович**

Кандидат экономических наук, профессор, действительный член Института дипломированных финансовых менеджеров Великобритании, финансовый консультант во Внешнеэкономической ассоциации

- **Баранова Лариса Гурьевна**

Кандидат экономических наук, доцент

- **Боровков Павел Сергеевич**

Кандидат экономических наук, профессиональный менеджер проектов

- **Старицына Ксения Анатольевна**

АССА, эксперт в области бухгалтерского и налогового учета, аудита, налогового планирования

- **Эйдельсон Михаил Семенович**

Эксперт-практик в области финансов