

# Организация финансового управления в компании. Управление налогами

Для успешной работы предприятия необходимо правильно выбрать подход к процессу управления финансами. Четко выстроенная система финансового управления позволяет снизить экономические риски компании.

На семинаре вы узнаете, как управлять затратами и денежными потоками предприятия, как решить стратегические и тактические задачи управления финансами, научитесь управлять налогами организации, а также производить оценку инвестиционных решений.

**Внимание! Вы можете посетить полный курс [«Финансовый директор»](#).**

## Расписание

**Город:** Санкт-Петербург

**Дата:**

- 22 – 24 октября `19
- 14 – 16 января `20
- 12 – 14 мая `20
- 4 – 6 августа `20

---

В результате обучения вы:

- научитесь управлять финансовыми потоками компании
  - сможете формировать систему требований к показателям управленческой отчетности
  - освоите методы постановки управленческого учета, финансовой отчетности и налогообложения
  - изучите методы налогового планирования
  - сможете произвести оценку инвестиционных решений и рассчитать коэффициент их доходности
  - разберете возможные решения по выбору альтернативных проектов
- 

## Программа семинара

## День 1

### Стратегическое и оперативное финансовое управление

- Методики формирования показателей, используемых для оценки эффективности различных субъектов управления
- Виды моделей финансового управления
  - управление выживанием и управление развитием
  - модели создания корпоративной стоимости (Shareholder Value)
  - процессно-ориентированное управление (Activity-based management)
  - формирование и выбор модели финансового управления

Практикум — кейс «Обоснование способов финансирования организации. Построение модели ключевых показателей эффективности и результативности. Использование финансовых и нефинансовых показателей в практике финансового управления. Планирование целевых финансовых показателей — прибыль, уровень доходности и др.»

## День 2

### Учетно-аналитическое обеспечение процессов управления

- Управление взаимосвязями с контрагентами — учредителями, покупателями и др.
- Методики формирования показателей, используемых для оценки эффективности различных субъектов управления
- Понятие учетных систем
- Виды учетных систем, организуемых на предприятии: финансовый бухгалтерский учет, налоговый учет, управленческий учет, оперативно-технический учет
- Методология формирования показателей бухгалтерской финансовой отчетности и порядок их использования для целей управления
- Организация управленческого учета
  - финансовая и маркетинговая модели управления доходами
  - модель управления расходами
  - критерии достаточности управленческих решений
  - особенности использования процедур калькулирования для целей бухгалтерского учета и целей финансового менеджмента
  - методы распределения косвенных затрат
  - метод расчета затрат по процессам (Activity-based costing)
  - условность и слабая точность традиционно используемых показателей рентабельности бизнеса; способы преодоления такой условности
  - методики формирования модели текущей оценки влияния на рентабельность бизнеса каждого управленческого решения, принимаемого и реализуемого в организации

Практикум «Формирование учетной модели хозяйственных процессов по ограниченным данным. Оценка права управленческого решения на принятие к исполнению и обоснование его достаточности»

## День 3

### Управление налогами

- Налоговая политика государства
- Основные направления налоговой политики на плановый период 2018-2019 гг.
- Последние изменения налогового законодательства
- Налоговая политика организации: содержание, структура
- Налоговое бремя (налоговая нагрузка): понятие, способы управления налоговым бременем

Практикумы:

- «Оптимизация налоговых платежей»
  - «Налоговые риски компании: классификация, способы управления»
  - «Налоговое администрирование и налоговый контроль»
- 

## Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **34400 руб.** с учетом всех налогов.

**В стоимость обучения входит:**

- Комплект авторских материалов
  - Кофе-паузы, обеды
  - [Сертификат Moscow Business School](#)
  - [Удостоверение о повышении квалификации\\*](#)
  - [Диплом о профессиональной переподготовке\\*\\*](#)
- 

## Преподаватели семинара

- **Гейзер Алла Альфредовна**

Кандидат экономических наук, МВА, консультант по бухгалтерскому учету, главный бухгалтер

- **Федоров Егор Александрович**

Кандидат экономических наук, профессор, действительный член Института дипломированных

финансовых менеджеров Великобритании, финансовый консультант во  Внешнеэкономической ассоциации

- **Баранова Лариса Гурьевна**

Кандидат экономических наук, доцент

- **Старицына Ксения Анатольевна**

АССА, эксперт в  области бухгалтерского и  налогового учета, аудита, налогового планирования

- **Эйдельсон Михаил Семенович**

Эксперт-практик в  области финансов