

## Финансы для нефинансистов

Эффективное управление финансами является залогом успешного функционирования компании. Порой бывает сложно выстроить успешную модель контроля, когда не хватает профессиональной подготовки. Если вы не финансист, но хотите располагать достоверной информацией о состоянии дел на предприятии, то семинар «Финансы для нефинансистов» поможет вам разобраться в финансовой ситуации на предприятии.

Тренинг будет интересен любым нефинансовым сотрудникам, которые в своей работе регулярно сталкиваются с финансистами. Программа дает системный взгляд на финансы предприятия и позволяет оценить финансовый результат деятельности структурных подразделений.

### Расписание

**Город:** Санкт-Петербург

**Дата:**

- 26 – 27 сентября `19
- 23 – 24 января `20
- 14 – 15 апреля `20

---

В результате обучения вы:

- изучите основы анализа финансовой отчетности
  - рассмотрите влияние решений в рамках рабочих задач на финансовые показатели предприятия
  - будете понимать и анализировать баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств
  - сможете классифицировать затраты
  - научитесь понимать и использовать на практике незаменимые финансовые инструменты бизнеса
- 

### Программа семинара

#### День 1

**Ключевые финансовые показатели деятельности компании. Финансовые показатели и**

## **корпоративная стратегия**

- Критерии, определяющие финансовую успешность бизнеса. Макро- и микроэкономические факторы. Ключевые финансовые показатели компании
- Как быстро определить, успешен ли бизнес. Оценка деятельности компании и определение ее стоимости
- Как выбрать правильную для бизнеса форму организации: частные, публичные компании
- Финансовая модель компании. Виды финансовых моделей и их использование
- Стоимость денег во времени. Дисконтирование финансовых потоков, чистая приведенная стоимость, внутренняя норма доходности, срок окупаемости вложений
- Финансовые и производственные показатели различных подразделений. Как увидеть взаимосвязи, определить проблемы и критерии успешности, найти резервы

Практикум — упражнение «Определение набора финансовых показателей, необходимых для оценки и планирования деятельности бизнеса»

## **Структуры финансовых показателей**

- Круговорот денег в компании. Цикл оборота капитала
- Учет и отчетность. Виды учета
- Система финансовой (бухгалтерской) отчетности как пример системы показателей. Баланс, ОПУ, ОДДС

## **Анализ бизнеса на основе финансовой отчетности**

- Использование финансовой отчетности для принятия управленческих решений
- Финансовый анализ. Основные виды и методы, сильные и слабые стороны
- Показатель операционной прибыли EBITDA и другие показатели операционной прибыли

## **День 2**

### **Системы планирования и бюджетирования**

- План и бюджет. Стратегическое и операционное планирование деятельности. Бизнес-планирование
- Организация процессов планирования и бюджетирования. Бизнес-функции подразделений, настройка взаимодействия участников процесса друг с другом
- Центры ответственности в системе бюджетирования. Как правильно определить центры ответственности

### **Структура себестоимости и анализ безубыточности**

- Смета затрат. Как относить затраты. Определяем экономическую эффективность
- Точка безубыточности и динамика прибыли. Виды и типы затрат
- Как определить первопричины затрат. Факторы, влияющие на величину затрат. Драйверы
- Операционные и инвестиционные (капитальные) затраты
- Создание системы бюджетов. Виды и типы бюджетов, их взаимосвязь. Сравнительный анализ бюджетных и отчетных данных

### **Практикумы:**

- Упражнение «Составление финансовой отчетности по неполным данным»
  - Кейс «Формирование бюджетов на основе результатов предыдущего периода, целей деятельности и макроэкономических данных»
  - «Сравнительный анализ основных форм отчетности и планирования»
- 

## **Стоимость участия**

Стоимость участия в семинаре составляет **24400 руб.** с учетом всех налогов.

### **В стоимость обучения входит:**

- Комплект авторских материалов
  - Кофе-паузы, обеды
  - [Сертификат Moscow Business School](#)
  - [Удостоверение о повышении квалификации\\*](#)
  - [Диплом о профессиональной переподготовке\\*\\*](#)
- 

## **Преподаватели семинара**

- **Эйдельсон Михаил Семенович**

Эксперт-практик в области финансов