

# Финансы для нефинансистов. Финансовый и управленческий учет для руководителей

Сложно недооценить всю значимость финансового и управленческого учёта в работе руководителя. Без финансовых знаний и навыков невозможно управление ни одной организационной единицей, т.к. нет достаточной и объективной информации для принятия решений и оценки их последствий. На семинаре вы научитесь использовать данные финансовых отчетов в своей работе, сможете оценить и контролировать любую ситуацию в адекватных финансовых показателях.

## Расписание

**Город:** Алматы

**Дата:**

- 9 – 10 октября `19

---

В результате обучения вы:

- научитесь объективно оценивать деятельность отдела или компании, что в свою очередь позволит Вам принимать оптимальные управленческие решения
- сможете легко контролировать ситуацию на предприятии и деятельность собственных сотрудников
- освоите системы показателей эффективности, научитесь их расчету и анализу
- получите навыки управленческого учёта, который даст возможность сэкономить средства и использовать их более эффективно

---

## Программа семинара

### День 1

**Основные финансовые показатели эффективности деятельности компании. Их связь с корпоративной стратегией**

- Каковы ключевые финансовые показатели успешности бизнеса. Частные и публичные

компании: чем отличаются, как выбрать лучший вариант для данного бизнеса, кто оценивает деятельность компании

- Потребность в построении финансовых моделей. Краткосрочные модели
- Связь финансовых показателей и функциональной деятельности нефинансовых подразделений

Практикум: Задание по определению финансовых показателей, которые наиболее подходят для публичной компании в России

### **Структура отчетности**

- Модель финансового круговорота в компании
- Задачи и основные принципы формирования показателей: бухгалтерский и управленческий учет
- Баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств

### **Принципы анализа финансовой отчетности**

- Финансовая отчетность как основной источник информации для принятия управленческих решений по финансам
- Классический финансовый анализ. Методы анализа. Их сравнительный анализ
- Показатель EBITDA

## **День 2**

### **Система бюджетирования**

- Место Бюджета в стратегическом планировании деятельности компании
- Характеристика этапов бюджетного процесса и организация взаимодействия между отделами компании
- Выделение центров ответственности в системе планирования и управленческого учета компании

### **Классификация затрат. Анализ безубыточности**

- Текущие и капитальные затраты. CAPEX/OPEX
- Целесообразность отнесения затрат. Оценка экономической эффективности
- Создание сквозной системы функциональных бюджетов. Взаимосвязь между отчетами компании и их использование при составлении бюджета
- Управление затратами. Анализ затратнообразующих факторов

Практикум: Составление основных форм отчетности по данным об операциях за период. Понимание результатов вертикального и горизонтального анализа финансовой отчетности на примере сравнительного анализа

---

## Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **146400 тенге** с учетом всех налогов.

### В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
- Кофе-паузы, обеды
- [Сертификат Moscow Business School](#)
- [Удостоверение о повышении квалификации\\*](#)
- [Диплом о профессиональной переподготовке\\*\\*](#)

---

## Преподаватели семинара

- **Волков Юрий Владимирович**

Эксперт-практик в области корпоративных финансов, оценки бизнеса, инвестиционного анализа и стратегического управления. Бизнес-тренер, консультант

- **Курбатов Алексей Григорьевич**

Эксперт-практик в области стратегического и оперативного управления, бизнес-тренер, консультант. Член Национальной лиги тренеров и консультантов