

Антикризисная настройка планово-экономического управления строительной компанией

Продолжительность кризиса в экономике может составить 4–5 лет, а показатели развития строительной отрасли будут только падать. Если кризис затяжной, попытка просто переждать его будет стратегической ошибкой. Строительные компании, которые не занимаются сегодня преобразованиями в управлении затратами, технологией производства, организационной структурой, до финала и не добегут. Выживут сильнейшие.

Посетив семинар, вы познакомитесь с методами планирования и бюджетирования в кризисные периоды, учитывая специфику отрасли. А также изучите возможность перестройки организационно-информационных потоков и управленческого учета в строительных компаниях.

Расписание

Город: Санкт-Петербург

Дата:

- 23 августа `19
- 15 ноября `19
- 14 февраля `20
- 22 мая `20
- 14 августа `20

В результате обучения вы:

- научитесь настраивать планирование, управленческий учет, обработку и продвижение первичной документации для срочного принятия решений в кризисные периоды
- сможете создать основные направления собственной антикризисной методологии бюджетирования и управленческого учета строительной компании с учетом специфики организации
- узнаете, как организовать проектное бюджетирование в рамках общего процесса
- научитесь строить денежные потоки по предприятию, проектам, холдингу, не допуская кассовых

разрывов

- сможете настраивать свои бюджеты и управленческую отчетность в Excel
-

Программа семинара

Особенности строительной отрасли. Условия кризиса, влияющие на финансовую стабильность строительных компаний

- Динамика и тенденции развития отрасли в настоящий период. Кризисные явления в строительной отрасли
- Особенности кризиса, оказывающие влияние на финансовое управление
- Почему некоторые «лидеры отрасли» оказались финансово несостоятельными

Государственно-частное партнерство как эволюция системы государственного управления: от госзаказа к инвестиционным проектам

- Поиск баланса интересов государственного и частного партнеров: правовые и финансовые аспекты, возможные формы сотрудничества, перспективы в 2018–2019 гг.

Особенности планово-экономического и бюджетного управления в строительстве

- Основные задачи и цели организации планирования, бюджетирования и управленческого учета в строительстве
- Организация системы управления «проект — договоры — проектный учет затрат — контроль, отчетность»
- Организация управленческого документооборота в строительстве

Современная законодательно-нормативная база строительного процесса, изменения Градостроительного и Гражданского Кодексов РФ в 2018–2019 гг.

Построение эффективной финансовой структуры

- Какую ответственность можно делегировать. От чего зависит вменение ответственности за финансовые результаты. Каким образом принятые решения влияют на уровень затрат строительной компании. Как организационная структура и производственные процессы влияют на финансовую структуру
- Основные правила и обобщение ошибок

Основные принципы управления проектами

- Понятие о проекте и об управлении проектом. Жизненный цикл проекта

- Структура проекта. Участники проекта
- Управление стоимостью проекта. Планирование ресурсов. Разработка бюджета. Контроль затрат
- Проектное бюджетирование в периметре основных бюджетов предприятия

Регламентация в строительстве

- Необходимость стандартизации внутренней деятельности компании
- Нужна ли учетная управленческая политика в строительном холдинге
- Регламентация процесса планирования, бюджетирования, управленческого учета
- Как финансовый анализ говорит о реальном положении дел

Практикум — кейс «Разработка шаблонов управленческой отчетности, оперативно отвечающей на запросы топ-менеджеров в условиях кризиса»

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **12400 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы, обеды
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
 - [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)
-

Преподаватели семинара

- **Слюсаренко Валерий Евгеньевич**

Доктор технических наук, специалист в области проектирования и строительства крупных объектов, в том числе в рамках ФЦП и ФАИП