

Управленческий учет. Повышение квалификации ИПБ России

Продолжительность обучения: 40 академических часов, из которых 8 часов — аудиторные занятия, 32 часа — занятия в дистанционном формате.

Формат обучения: очное аудиторное занятие (семинар) и заочное дистанционное обучение (видеокурсы, электронные учебники, рабочие тетради, массив тестов).

Грамотно выстроенная и внедренная система управленческого учета необходима руководителю компании, чтобы иметь полную и достоверную информацию о реальном состоянии дел. На основе такой информации принимаются оперативные и стратегические управленческие решения.

Специалист по управленческому учету — доверенное лицо руководителя, которому открыт доступ ко всей информации компании. В его компетенции входит организация системы управленческого учета.

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 14 – 19 августа `19
- 19 – 25 ноября `19
- 12 – 17 февраля `20
- 20 – 25 мая `20
- 12 – 17 августа `20

В результате обучения вы:

- получите представление о концепции управленческого учета
- овладеете терминологией управленческого учета
- осознаете активную роль специалиста по управленческому учету в деятельности предприятия
- поймете, какая информация востребована менеджментом компании и для чего она ему нужна
- научитесь предвосхищать потребности менеджмента в информации
- получите представление о том, как искаженная информация приводит к неправильным решениям, а правильно подобранная и структурированная информация способствует

процветанию компании

- приобретете практические навыки расчета финансовых показателей
-

Программа семинара

Очный формат

- Управленческий учет в системе управления финансами на предприятии
- Цели и задачи управленческого учета
- Отличие от бухгалтерского и производственного учета
- Этапы внедрения управленческого учета и подготовительные мероприятия
- Термины управленческого учета
- Классификаторы
- Классификация затрат
- Прямые и косвенные издержки
- Переменные и постоянные издержки
- Релевантные и нерелевантные издержки
- Распределение затрат
- Двухэтапный процесс распределения затрат
- Калькуляция себестоимости по переменным издержкам
- Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат
- Анализ — затраты — выход продукции — прибыль
- Точка безубыточности
- Оценка рентабельности и эффективности предприятия
- Управленческая отчетность — информация для принятия решения
- Разработка форм управленческого учета
- Моделирование в управленческом учете для подготовки информации для руководителя
- Управление активами
- Принятие решений об ассортименте продукции
- Принятие решений о прекращении производства продукта (направления деятельности)
- Принятие решений о ценообразовании
- Отражение налогов в управленческом учете
- Учет с НДС и без

Практикум «Использование управленческой информации для принятия решений»

Дистанционный формат

Состав продукта дистанционного обучения: видеокурсы, электронное учебное пособие, рабочая тетрадь, массив тестов.

Преподаватели: Кобзарь Валерий Викторович, Маркова Екатерина Владимировна, Станиславчик

Программа

Управленческий учет и принятие решений

Управленческий анализ

- Методы управленческого анализа
- Определение конкурентных преимуществ предприятия
- Структура управленческого анализа
- Место управленческого анализа в разработке стратегии компании
- Исправление ошибок и рекомендации по ведению управленческого анализа

Отслеживание затрат

- Классификация затрат в системе управленческого учета
- Нормирование и планирование затрат
- Система затрат и бюджеты в управленческом учете
- Трансфертное ценообразование
- Учет отдельных категорий затрат

Анализ безубыточности производства

- Понятие безубыточности и рентабельности производства
- Расчет точки безубыточности
- Анализ точки безубыточности
- Рентабельность
- Анализ иных экономических показателей в управленческом учете

Планирование ассортимента продукции

- Процесс планирования ассортимента
- Анализ ассортимента продукции
- Обоснование ассортимента
- Ассортиментная политика
- Совершенствование планирования ассортимента

Принятие решений по ценообразованию

- Принципы и факторы ценообразования
- Стратегии установления цен

- Ценообразование при наличии переменных издержек
- Ограничения в ценообразовании
- Издержки будущих периодов

Понятие нормативных затрат и система «стандарт-кост»

- Понятие нормативных затрат
- Использование нормативов в калькулировании себестоимости
- Стандарт-кост
- Запись отклонений в учетных регистрах

Теоретические основы «директ-костинг»

- Система «директ-костинг» как элемент управленческого учета
- Роль и значение затрат в системе «директ-костинг»
- Калькулирование себестоимости в системе «директ-костинг»
- Ценовая политика
- Преимущества и недостатки системы «директ-костинг»

Преподаватель Шестакова Екатерина Владимировна

Построение системы управленческого учета

- Что такое концепция контроллинга?
- Инструменты контроллинга
- Практические аспекты внедрения контроллинга

Преподаватель Шумкова Ксения Георгиевна

Управление прибылью

- Концептуальные и законодательные основы управления прибылью
- Анализ и моделирование рентабельности
- Леверидж

Преподаватель Станиславчик Елена Николаевна

Управление оборотным капиталом

- Собственный оборотный капитал
- Управление оборотным капиталом

Преподаватель Кобзарь Валерий Викторович

Управление запасами

- Запасы как объект управления. Проблематика управления запасами
- Методические основы расчета уровня запасов
- Организация контроля и управления запасами на предприятии
- Выработка стратегии и методы повышения эффективности управления запасами
- Оптимизация управления запасами

Преподаватель Маркова Екатерина Владимировна

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **48500 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Сертификат о повышении квалификации ИПБ России](#)
-

Преподаватели семинара

- **Кокарева Ольга Петровна**

Аттестованный налоговый консультант, бизнес-тренер по финансовому анализу и планированию хозяйственной деятельности