

# Бюджетирование и управленческий учет в организации

На этом семинаре слушатели получают знания, необходимые для постановки и регламентации системы бюджетного управления, узнают, как создать положения и регламенты, которые будут понятны сотрудникам и которые можно сразу же использовать как техническое задание для автоматизации.

## Расписание

**Город:** Нур-Султан

**Дата:**

- 10 – 11 февраля `20
- 8 – 9 июня `20

---

В результате обучения вы:

- рассмотрите этапы постановки системы бюджетного управления
  - узнаете, как построить финансовую структуру, чтобы иметь возможность контролировать финансовый результат по каждому подразделению (товару, продукту) и общий финансовый результат компании
  - разработаете системы бюджетного управления для обеспечения оптимального распределения ресурсов в соответствии с целями компании
  - изучите регламенты бюджетного управления: положение о финансовой структуре, положение о бюджетной структуре, положение о планировании, положение о финансово-экономическом анализе
- 

## Программа семинара

**День 1**

**Организационные основы постановки системы бюджетного управления**

**Финансовая структура — основа управления финансами**

- Центры финансовой ответственности (ЦФО)
- Анализ и оптимизация организационной структуры как базы для финансовой структуры
- Пример построения финансовой структуры

### **Управленческий учет**

- Виды учетных систем, организуемых на предприятии. Обзор систем для автоматизации управленческого учета
- Управление затратами: виды затрат, методы учета затрат

### **Технология постановки бюджетного управления**

- Общее понятие о бюджетах
- Характеристика итоговых бюджетов
- Взаимосвязь операционных, функциональных и итоговых бюджетов
- Статьи бюджетов
- Техника построения бюджетов: бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, натурально-стоимостные бюджеты, бюджет баланса
- Пример построения бюджетной структуры

### **Принципы бюджетного планирования**

- Концептуальные основы планирования
- Этапы формирования бюджетов
- Понятие регламента бюджетного планирования
- Бюджетное планирование как бизнес-процесс

## **День 2**

### **Комплексный пример и практические навыки по построению системы бюджетного управления**

#### **Пример разработки и контроля бюджета предприятия**

- Планирование и анализ бюджета
- Корректировка и анализ бюджета
- Фактическое исполнение бюджета
- Анализ фактического исполнения бюджета (структурный анализ, факторный анализ, анализ безубыточности, анализ финансовых коэффициентов)

#### **Решение практических задач**

- Разработка финансовой структуры
- Разработка бюджетной структуры

---

## Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **92600 тенге** с учетом всех налогов.

### **В стоимость обучения входит:**

- Комплект авторских материалов
- Кофе-паузы, обеды
- [Сертификат Moscow Business School](#)
- [Удостоверение о повышении квалификации\\*](#)
- [Диплом о профессиональной переподготовке\\*\\*](#)

---

## Преподаватели семинара

- **Королёва Ольга Викторовна**

Учредитель Академии бизнес-образования, менеджер проектов ГК «ИНТАЛЕВ», степень МВА