

Транспортная логистика. Сокращение транспортно-логистических затрат

Продолжительность обучения: 16 академических часов.

Формат обучения: очные аудиторные занятия (семинар).

В организации взаимоотношений участников транспортно-логистического процесса возникает немало проблем, оказывающих влияние на уровень затрат. Одни из главных вопросов для многих компаний — выполнять перевозку своими силами или покупать услугу логистического провайдера? Как выбрать партнера для заключения договора перевозки и как обеспечить защиту своих интересов при транспортировке грузов? Чем полезно знание широко используемых в мировой практике правил Инкотермс, транспортных коридоров и технологий мультимодальных перевозок? Как оценивать эффективность, надежность и качество и как добиваться требуемых показателей при транспортировке? Как обеспечить эффективное использование информационных технологий в логистике? И как заинтересовать водителей в результатах труда?

Ответы на эти и другие вопросы вы получите, посетив семинар. Программа семинара акцентирована на управление эффективностью автомобильного транспорта как наиболее интенсивно используемого в цепях доставки товара. Полученные знания и примеры из деятельности реальных предприятий вы сможете применить в своей компании.

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 27 – 28 июня `19
- 26 – 27 сентября `19
- 19 – 20 декабря `19
- 26 – 27 марта `20
- 29 – 30 июня `20

В результате обучения вы:

- сможете использовать концепцию полной стоимости (Total Cost) для сокращения затрат в

логистической цепи

- приобретете навыки решения спорных ситуаций на основе приобретенных знаний транспортного законодательства
- получите знания о правовом регулировании и практике международных перевозок различными видами транспорта
- приобретете практические навыки использования правила Инкотермс-2010 для проектирования схемы доставки груза и сможете разрешать спорные ситуации в применении базисных условий поставки
- научитесь использовать для оценки логистических решений апробированные показатели эффективности, надежности и качества
- получите инструменты выбора информационных технологий в управлении транспортом, обеспечивающих минимизацию логистических издержек
- изучите апробированную методику мотивации водителей-экспедиторов на конечный результат
- сможете получить у автора бесплатную консультацию, в том числе и в период после проведения семинара
- сможете бесплатно получить у автора сборник нормативных документов, регламентирующих работу транспорта в цепях поставок

Следующие темы возможно изучить отдельно:

[Резервы сокращения издержек в функционировании транспортно-логистической системы](#)

[Современные технологии транспортного обеспечения логистики](#)

Программа семинара

День 1

Резервы сокращения издержек в функционировании транспортно-логистической системы

Выбор перевозчика и построение конкурентоспособной транспортно-логистической системы

- Функции 1PL, 2PL, 3PL, 4PL в цепи поставок
- Направления сокращения затрат в цепи поставок. Концепции полной стоимости (TCC — Total Cost Concept) и пооперационного контроля стоимости (ABC — Activity Based Costing)
- Конкурентные преимущества видов транспорта
- Собственный автопарк или передача транспортировки в аутсорсинг?
- Выбор оператора автомобильной перевозки

Практикум «Критерии и методики выбора перевозчика»

Правовая компетентность как инструмент сокращения затрат на доставку. Регулирование перевозочной и транспортно-экспедиционной деятельности

- Регулирование перевозочной и транспортно-экспедиционной деятельности
- Товарно-транспортная документация и требования к ее оформлению
- Осмотр, досмотр, обыск автотранспортного средства с грузом в пути
- Договорные отношения при доставке товаров автомобильным транспортом
- Ответственность за погрузку, крепление груза и сохранность груза, в том числе перевозимого под пломбой
- Форс-мажорные обстоятельства при транспортировке груза

Практикум «Разбор кейсов по внештатным ситуациям, связанным с материальной ответственностью перевозчика при перевозке грузов»

Особенности правового регулирования международных перевозок

- Система правового регулирования международных автомобильных перевозок
- Конвенция о международной перевозке грузов (конвенция CMR-КДПГ)

Практикум «Сравнение требований международных и национальных правовых документов в области международных перевозок»

День 2

Современные технологии транспортного обеспечения логистики

Проектирование транспортно-технологических схем

- Международные транспортные коридоры
- Инкотермс 2010, понятие «франко», базисные условия поставок
- Мультимодальные перевозки

Оценка эффективности транспортно-логистического процесса

- Эффективность, качество и надежность
- Баланс затрат и уровня обслуживания

Практикум «Расчет количественных показателей надежности доставки»

Информационные системы управления транспортом в цепях поставок

- Этапы создания информационной системы управления транспортной деятельностью, основные проблемы и типичные ошибки
- Характеристика программных продуктов в области управления транспортным обеспечением логистики
- Проблемы взаимодействия склада и автомобилей

- Распределение логистических затрат по клиентам и товарному ассортименту

Практикум «Оценка доли логистических затрат на определенного клиента или ассортиментную позицию»

Оптимизация маршрутов и системы мониторинга

- Оптимизация маршрутов доставки товаров: ручные методы (карта грузопотоков, зонирование территории) и программные продукты
- Отслеживание движения транспортных средств и грузов (системы спутникового ГЛОНАСС / GPS мониторинга)
- Проблемы внедрения систем мониторинга

Практикум «Выбор программы оптимизации маршрутов и системы мониторинга. Преодоление сопротивления персонала»

Опыт мотивации водителей на доставке товаров

- Переход от «получения» зарплаты к стремлению работать больше и лучше
- Базовые показатели мотивации водителей при перевозке торговых грузов
- Структура и расчет заработной платы

Практикум «Преодоление ошибок при разработке системы мотивации»

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **20900 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
 - [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)
-

Преподаватели семинара

- **Курганов Валерий Максимович**

Доктор технических наук, консультант в области транспортной логистики