

Финансовый директор. Управление финансами организации

Успешность компании напрямую зависит от эффективного управления финансами. Как добиться этой эффективности и выстроить работающую систему управления финансами? Семинар предлагает четкий алгоритм построения системы управления финансами компании, благодаря которому вы систематизируете свои знания, существенно расширите профессиональные компетенции, внедрите в работу новые инструменты и методы управления финансами, учитывая стратегию развития вашей компании.

Внимание! Вы можете пройти этот курс в формате повышения квалификации и/или профессиональной переподготовки.

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 2 – 6 декабря `19
- 17 – 21 февраля `20
- 20 – 24 апреля `20
- 6 – 10 июля `20

В результате обучения вы:

- получите знания, умения и навыки построения комплексной и эффективной системы управления финансами в соответствии со стратегией и задачами Вашей компании
- изучите основные этапы построения системы управления финансами компании
- получите комплекс практических инструментов разработки и оптимизации систем управленческого учета, финансового планирования и бюджетирования, управления оборотным капиталом, позволяющий эффективно решать задачи, стоящие перед каждым финансовым директором
- рассмотрите вопросы управления финансовыми потоками компании, вопросы постановки бюджетного управления, управленческого учета, финансовой отчетности и налогообложения
- повысите свою личную эффективность руководителя и построите эффективно работающую

финансовую службу компании

- систематизируете имеющиеся знания и приобретете навыки построения финансовой службы и внедрения системы бюджетного управления
- поймете место риск-менеджмента в системе финансового управления

Следующие темы возможно изучить отдельно:

[Бюджетирование и управленческий учет в организации](#)

Программа семинара

День 1

Финансовый директор компании

- Ролевые функции: топ-менеджер, контролер, казначей, руководитель инвестиционных проектов, руководитель корпоративных финансов
- Варианты построения финансово-экономической службы
- Отношения финансового директора с генеральным директором и собственниками компании
- Дерево стратегических финансовых целей
- Стратегическая карта целей, максимизирующая стоимость компании, построение «деревьев» факторов стоимости

Компания и внешний финансовый рынок

- Направления взаимодействия компании и финансового рынка
- Влияние кризиса на внутренние управленческие процессы
- Особенности работы с банками и другими видами инвесторов в период кризиса

Эффективность экономической службы

- Что такое эффективные экономические службы
- Признаки неэффективности
- Причины неэффективности
- Функции и продукты экономических служб

День 2

Финансовая отчетность компании

- Форматы финансовой отчетности. Ключевые показатели финансовой отчетности
- Обзор возможных целей и задачи финансового анализа. Содержание анализа в зависимости от целей и позиции аналитика

Классический финансовый анализ внешней отчетности компании

- Основные методы анализа. Основные группы финансовых коэффициентов и показателей. Возможности и ограничения классического коэффициентного финансового анализа
- Финансовый анализ с точки зрения кредитора / заемщика. Ликвидность (различные подходы), Платежеспособность, Финансовая устойчивость. Эффект финансового рычага
- Финансовый анализ с точки зрения собственника. Рентабельность собственного капитала. Системный подход к финансовым коэффициентам. Факторный финансовый анализ, «деревья рентабельности»
- Основные модели финансового планирования. Построение кратко- и среднесрочного БДДС прямым и косвенным методом, преимущества и недостатки
- Финансовый анализ прогнозного финансового состояния. Сбалансированность финансового плана. Визуализация финансового анализа и контроля исполнения бюджета

Практические задания

День 3

Принятие краткосрочных финансовых решений

- Управление оборотными средствами. Производственный, финансовый циклы как показатели политики управления оборотными средствами компании. Анализ издержек компании по обеспечению финансового цикла
- Управление запасами: основные задачи, учет и оценка затрат на материалы, планирование потребности в материалах, оптимальная партия заказа. Системы контроля
- Методы анализа потока денежных средств. Управление денежными потоками. Обеспечение уровня ликвидности
- Управление дебиторской задолженностью, мониторинг и контроль состояния
- Формирование политики коммерческого кредитования

Структура и стоимость источников капитала

- Оптимизация средневзвешенной стоимости капитала
- Определение оптимальной структуры капитала

Риск-менеджмент

- Классификация рисков. Финансовые риски
- Цели управления рисками
- Инструменты управления рисками
- Качественные и количественные характеристики рисков
- Система управления рисками

Практические задания

День 4

Современные системы управленческого учета

- Понятие «управленческий учет», место в информационной системе компании
- Что может и что должна делать система управленческого учета

Технология постановки управленческого учета

- Основные способы постановки управленческого учета: достоинства и недостатки
- Использование инструментария BSC и KPI при постановке систем управленческого учета
- Создание системы отчетности
- Создание учетной политики
- Создание технического задания на автоматизацию

Внедрение систем управленческого учета

- Структура проекта
- Создание устава проекта
- Создание проектной группы
- Выбор средств автоматизации
- Основные процедуры внедрения

Практические задания

День 5

Бюджетирование как инструмент управления компанией

Цели бюджетирования и его составляющие

- Роль бюджетирования в управлении компанией. Цели и задачи бюджетного управления.
Причины неэффективного бюджетирования
- Увязка стратегических и тактических целей компании как необходимый фактор эффективности бюджетирования

Архитектура бюджетной системы

- Организационная схема процесса бюджетирования
- Особенности бюджетирования в различных отраслях

Методики планирования, контроля и анализа

- 4 стадии бюджетирования
- Основные бюджеты компании. Финансовые, операционные, инвестиционные бюджеты
- Необходимый и достаточный набор бюджетных форм

Сводные бюджеты компании

- Увязка с ключевыми показателями деятельности компании
- Утверждение бюджетов. Роль бюджетных комитетов
- Исполнение бюджетов. Принципы бюджетного контроля и регулирования
- Анализ исполнения

Современные тенденции в бюджетировании

Внедрение системы бюджетирования

- Основные этапы внедрения системы бюджетного управления
- Регламентация процесса бюджетирования
- Роль проектных групп

Автоматизация бюджетирования

- Варианты автоматизации
- Обзор рынка систем
- Расчет стоимости внедрения

Основные факторы успешного функционирования системы бюджетирования в компании

Практикум: кейс «Формирование набора бюджетов для компаний разных отраслей и видов деятельности».

Метод «Быстрый бюджет», или Что делать, если в компании отсутствует система бюджетирования

- Суть метода «Быстрый бюджет»
- Получение бюджета в течение двух недель в трех формах (Баланс, БДР, БДДС), по которому можно провести анализ финансово-хозяйственной деятельности (анализируя фактические результаты с бюджетными)
- Преимущества и недостатки составления финансового бюджета с помощью двойной записи

Этапы получения быстрого бюджета

- Операционные бюджеты, разработка форм, сбор информации
- Создание вступительного бюджета
- Разработка проводок по дебету и кредиту для операционных бюджетов в виде двойной записи
- Получение оборотно-сальдовой ведомости. Сведение всех операционных бюджетов в оборотно-сальдовую ведомость через двойную запись
- Получение прогнозного баланса, бюджета движения денежных средств и бюджета доходов и расходов

Практикум: «Разработка системы быстрого бюджетирования компании с последующим составлением финансового бюджета в трех формах (прогнозный баланс, бюджет движения денежных средств и бюджет доходов и расходов)»

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **50400 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
 - [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)
-

Преподаватели семинара

- **Волков Юрий Владимирович**

Эксперт-практик в области корпоративных финансов, оценки бизнеса, инвестиционного анализа и стратегического управления. Бизнес-тренер, консультант

- **Плотницкая Лариса Ивановна**

Эксперт-практик в области управления корпоративными финансами

- **Дерюгина Яна Игоревна**

Сертифицированный аудитор, эксперт практик по внутреннему аудиту, финансам, контролю. Член экспертного совета института профессиональных финансовых менеджеров и института внутренних аудиторов