

# Управление проектами в строительстве

Современные принципы организации бизнеса требуют гибких индивидуальных подходов к выполнению различных задач, стоящих перед менеджментом строительных компаний. Одним из методов организации такого подхода является проектное управление в строительстве.

Цель данного семинара — получение участниками целостного представления о проектной концепции управления строительными проектами и требованиях, предъявляемых к руководителям и участникам проектов.

Современное видение строительного проекта невозможно без навыков построения графика потребностей в ресурсах, графика расходования денежных средств на строительный проект в целом и на отдельный вид работ, ресурсов, — планирование ресурсного обеспечения. На курсе вы получите знания о планировании широкого спектра ресурсов: как исполнителей и механизмов (возобновляемых ресурсов), так и материалов (расходуемых ресурсов); сумеете проиграть различные варианты планирования — при жестких временных ограничениях и при ограниченных ресурсах.

Варьирование этих способов поможет найти наиболее удачный компромисс: «быстрее — дешевле», а также способ наиболее «экономного» варианта реализации проекта за счет оптимизации стоимостных характеристик проекта при проведении проекта в различные сроки, привлечении других ресурсов.

## Расписание

**Город:** Санкт-Петербург

**Дата:**

- 16 – 18 декабря `19
- 4 – 5 февраля `20
- 18 – 20 мая `20

---

В результате обучения вы:

- сформируете и систематизируете комплексное представление о принципах, методологии и современных подходах эффективного управления проектами
- освоите основные инструменты и модели управления проектами
- разовьете навыки успешной работы в проектной команде, построения эффективных коммуникаций и развития лидерских качеств

- научитесь понимать и применять современную методологию эффективного управления проектами в строительной и девелоперской отрасли
  - познакомитесь с основными инструментами управления строительными и девелоперскими проектами, научитесь их использовать на практике
  - освоите построение графика потребностей в ресурсах, графика расходования денежных средств на проект в целом и на отдельный вид работ
- 

## Программа семинара

### День 1

#### Специфика реализации проектов в строительной отрасли

- Характеристики и жизненный цикл проектов от прединвестиционной фазы до сдачи объекта в эксплуатацию
- Значение проектов в условиях изменений и развития
- Сочетание проектного и процессного подходов в управлении: преимущества и ограничения, проблемы и решения

Практикум — кейс из практики участников для анализа в ходе практических заданий

#### Инициирование проекта

- Границы проекта и концепция
- Цели и основные стадии проекта
- Ограничения проекта, в том числе финансовые ограничения, государственное регулирование, административное давление, пожелания инвестора, позиция заказчика, технологические проблемы, человеческий фактор
- Критерии отбора проекта, выбора проектных решений и оценки успеха проекта
- Техничко-экономическое обоснование проекта. Анализ привлекательности и осуществимости проекта
- Выбор и анализ альтернатив реализации проекта
- Плановое и досрочное завершение проекта

Практикум «Формирование концепции проекта» на примере кейс-проектов участников

### День 2

#### Политическая стратегия проекта

- Внутренние и внешние заинтересованные стороны: выявление, определение интересов и мотивов

- Инициаторы и спонсоры проекта. Особенности работы с заказчиками, подрядчиками, контролирующими организациями
- Модель закупочного центра. Работа с противоречивыми, неопределенными и взаимоисключающими интересами

Практикум «Формирование карты заинтересованных сторон проекта» (на примере кейс-проектов участников)

### **Планирование строительного проекта**

- Этапы планирования
- Ресурсный подход. Виды ресурсов: человеческие, финансовые, материальные, информационные
- Планирование объемов работ, ресурсов и времени
- Конфликты ресурсов и методы их разрешения. Взаимозависимость времени, цены и качества: принцип тройственной ограниченности

## **День 3**

### **Команда проекта**

- Основные принципы командной работы. Определение зон ответственности и полномочий
- Лидерство в проектах. Руководитель проекта, функции, требования
- Мотивация участников проектной работы, материальная и нематериальная
- Учет индивидуальных особенностей членов команды при распределении задач
- Эффективные коммуникации руководителей и специалистов
- Проекты с распределенными и удаленными командами
- Обратная связь

Практикум «Опросник «Стили управления»

### **Управление проектными рисками**

- Основные рисковые факторы в строительной-инвестиционной и смежных областях
- Изменение значимости рисков на разных этапах реализации строительных проектов: от прединвестиционной фазы до сдачи в эксплуатацию
- Определение вероятности возникновения рисков и индикаторов ее приближения
- Построение карты рисков
- Рейтинг рисков. Определение ключевых рисков
- Меры профилактики рисков и смягчения их последствий

Практикум «Составление карты рисков» на примере проектов участников

---

## Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **34400 руб.** с учетом всех налогов.

**В стоимость обучения входит:**

- Комплект авторских материалов
  - Кофе-паузы, обеды
  - [Сертификат Moscow Business School](#)
  - [Удостоверение о повышении квалификации\\*](#)
  - [Диплом о профессиональной переподготовке\\*\\*](#)
- 

## Преподаватели семинара

- **Мирскова Анна Валерьевна**

Консультант по управлению, специалист в области менеджмента, управления персоналом и коммуникаций

- **Фуфаев Максим Николаевич**

МВА, консультант по управлению, специалист в области стратегического развития