

Исходный URL: <https://mbschool.ru/seminars/7969>

Технологии управления запасами. Нормирование, прогнозирование, оптимизация

Продолжительность обучения 24 академических часа.

Формат обучения: очные аудиторные занятия (семинар).

Роль управления запасами в экономике заключается в том, что они обеспечивают устойчивую работу торговых и производственных систем. В рамках семинара вы познакомитесь с классической системой управления запасами, учитывая практику внедрения технологии VMI.

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 21 – 23 августа `19
- 20 – 22 ноября `19
- 19 – 21 февраля `20
- 20 – 22 мая `20
- 19 – 21 августа `20

В результате обучения вы:

- овладеете инструментами управления запасами
- изучите технологии прогнозирования спроса и управления поставками
- освоите ABC и XYZ-анализ
- научитесь рассчитывать параметры поставок
- сможете повысить рентабельность оборота материальных запасов, оптимизировать затраты
- получите алгоритм внедрения технологии VMI

Следующие темы возможно изучить отдельно:

[Технологии нормирования оптимального запаса](#)

Программа семинара

День 1

Особенности управления запасами

- Обзор технологий управления запасами
- Контроль качества управления запасами
- Показатели для контроля и анализа деятельности по управлению запасами
- Технологии выявления дефицита

Практикум:

- Анализ примеров определения оборачиваемости запасов
- Кейс «Варианты выявления дефицита. Готовая продукция»

Параметры поставок

- Определение страхового запаса
- Нормирование оборачиваемой части запаса
 - основная классическая модель
 - с учетом потерь от дефицита
 - при наличии оптовых скидок
 - влияние транспортных издержек
 - расчет потребности в спекулятивном запасе
- Формирование максимального допустимого уровня запаса
- Логистический цикл запасов. Срок реакции или цикл «заказ-склад» и сокращение срока реакции как средство снижения рисков

Практикум:

- Упражнение «Адаптация технологии определения оптимального размера партии под существующие требования. 4 базовых варианта. Определение страхового запаса»
- Отработка навыков в Excel

Системы управления запасами

- Модель с фиксированным размером заказа
- Модель с фиксированным интервалом времени между заказами
- Комбинированная модель. 2 базовых варианта
- Модель управления запасами «Минимум-максимум»
- Модель «Максимум-Максимум»
- Алгоритмы для Excel по распределению свободного места в контейнере от поставщика междукупаемыми позициями

Практикум: Упражнение «Разработка алгоритма в Excel»

День 2

Анализ и дифференциация ассортимента

- ABC-анализ в управлении запасами. Деление запасов по степени важности. Возможности применения и получаемые результаты. Алгоритм проведения ABC-анализа при автоматизации
- Использование метода XYZ с целью выявления стабильности спроса. Рекомендации по управлению запасами групп XYZ-классификации. Алгоритм, тонкости и нюансы проведения анализа при автоматизации
- Выработка правил работы с запасами на основе ABC и XYZ анализов. Возможности применения в закупках для производственных и торговых компаний

Практикум:

- Упражнение «Алгоритмы проведения ABC-анализа и XYZ-анализа с помощью Excel»
- Кейс «Варианты применения анализов в зависимости от выбранной цели»

Виды прогнозов

- Методы прогнозирования для готовой продукции, сырья, комплектующих, вспомогательных и обеспечивающих материалов
- Статистические и экспертные методы прогнозирования. Преимущества и недостатки
- Классификация прогнозных моделей от простого к сложному
- Допустимая точность прогноза для разных групп ТМЦ в зависимости от специфики потребления, спроса
- Составляющие прогнозной модели статистического прогноза
- Прогнозы на основе средних значений. Виды прогнозов, основанных на средних значениях. Преимущества и недостатки

Практикум: Отработка навыков в Excel

Выявление тенденции (тренда)

- Виды тенденций. Технологии их выявления и описания
- Подбор тенденции для построения прогноза с учетом поведения временного ряда

Практикум: Рассмотрение различных вариантов описания тенденций в Excel

Выявление коэффициента сезонности/цикличности

- Методы расчета коэффициента цикличности
- Сезонность, как частный случай цикличности

- Возможности применения различных методов выявления сезонности

Практикум: Отработка навыков в Excel

Построение прогноза и оценка его качества

- Последовательность операций по построению прогноза
- Подбор соответствующих методик
- Способы оценки качества прогноза, периодичность оценки. Допустимая точность
- Методы увеличения точности прогнозов
- Прогнозирование в кризис – простой в реализации метод прогнозирования с учетом сезонности и меняющегося тренда
- Метод DELFI

Практикум: Отработка расчетов в Excel

День 3

Изучение технологии VMI

- История и причины развития технологий управления запасами поставщиком
- Цели и задачи, достигаемые при использовании VMI
- Уровни VMI. Где интересная данная технология?
- Варианты использования VMI-технологии

Практикум: Кейс «Примеры использования и внедрения VMI-технологии»

Преимущества и риски VMI

- Применение SWOT-анализа для описания всех преимуществ, недостатков риск и угроз при применении VMI-технологии
- Обоснование для контрагента
- Формирование предложения для клиента о необходимости применения VMI-технологии. Аргументы и обязательные условия

Практикум: Групповая работа участников тренинга совместно с тренером

Этапы внедрения VMI

- Формирование алгоритма внедрения VMI. График выполнения работ
- Оценка сроков реализации проекта. Возможные риски при внедрении
- Составление перечня инструментов в рамках VMI-технологии

Практикум: Групповая работа участников тренинга совместно с тренером. Подведение итогов

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **34400 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
- Кофе-паузы
- [Сертификат Moscow Business School](#)
- [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
- [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)

Преподаватели семинара

- **Грязнова Ольга Сергеевна**

Доцент, независимый консультант по логистике международного уровня. Специалист в области управления цепями поставок, оптимизации процессов, управления запасами