

Логистический аудит и бюджетирование

В России не все компании имеют отлаженную систему логистики. Консультанты предлагают решения в тех функциональных областях, в которых они компетентны, не уделяя внимания системным проблемам предприятия.

На нашем семинаре вы узнаете, как грамотно провести оценку всех аспектов логистической цепи компании, определить сильные и слабые стороны логистической системы предприятия, отследить тенденции, влияющие на их формирование, провести анализ случаев неэффективного использования ресурсов, определить уровень конкурентоспособности логистической системы предприятия.

Внимание! Вы можете посетить полный курс [«Директор по логистике»](#)

Расписание

Город: Москва

Дата:

- 8 августа `19
- 17 октября `19
- 23 января `20
- 23 апреля `20
- 30 июля `20

В результате обучения вы:

- узнаете о наиболее часто встречающихся проблемах в логистической цепочке
 - изучите способы анализа управления запасами
 - научитесь оптимизировать логистические издержки
 - сможете провести на предприятии логистический аудит собственными силами без привлечения консультантов
-

Программа семинара

Бюджетирование и затраты в логистике

- Бюджеты, расходы и доходы, финансовая структура
- Влияние логистики предприятия на формирование себестоимости продукции, на оборотный капитал
- Структура и классификация логистических затрат
- Анализ логистических издержек и эффективности работы логистической службы предприятия
- Расходы на содержание логистической инфраструктуры: выбрать собственный актив или обратиться к аутсорсингу?
- Анализ себестоимости готовой продукции, доля логистических затрат
- Анализ и методы оптимизации затрат на снабжение
- Анализ и методы оптимизации затрат на складскую логистику
- Анализ и методы оптимизации затрат в сфере перевозок и ВЭД
- Основные виды потерь в логистике

Практикум-кейс «Сокращение затрат в логистике»

Логистический аудит: оценка эффективности логистики на предприятии

Базовые термины и определения

- Цели и задачи логистического аудита (диагностики состояния)
- Логистический аудит / финансовый аудит
- Современные методики логистического аудита
- Внедрение результатов и оценка эффективности

Анализ системы управления запасами

- Топология цепи поставок
- Управление закупками
- Управление запасами сырья и материалов
- Управление запасами готовой продукции
- Управление сбытом
- Технологии и KPI

Анализ операций склада и транспортировки

- Анализ складского хозяйства
- Анализ транспортной системы
- Нагрузки и KPI

Практикум-разбор бизнес-кейса «Оптимизация на примере логистики российской компании»

Логистический аудит собственными силами

- Внутренний аудит, цели и задачи
 - Формирование команды и управление результатом
 - Презентация результатов и внедрение
-

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **13900 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
 - [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)
-

Преподаватели семинара

- **Кадубовская Людмила Вячеславовна**

Эксперт-практик, бизнес-консультант в области закупок, логистики и управления цепями поставок