

Бюджетирование в холдингах и группах компаний

В рамках семинара вы на практических примерах узнаете о методах оптимизации взаимоотношений в холдингах, сможете грамотно организовать документооборот, объединить разнонаправленные потоки из различных подразделений холдинга и сопоставить интересы различных уровней, обеспечив точность и бесперебойность работы.

Расписание

Город: Санкт-Петербург

Дата:

- 9 – 10 декабря `19
- 2 – 3 марта `20
- 1 – 2 июня `20

В результате обучения вы:

- узнаете, как эффективно управлять финансами холдинга
 - научитесь обеспечивать прозрачность деятельности холдинга
 - сможете оптимизировать управление финансами в холдинге
 - узнаете, как вести проект по постановке бюджетирования в холдинге
 - поймете, какую систему для автоматизации бюджетирования выбрать
 - освоите методологию построения бюджетирования для холдингов и групп компаний
 - научитесь разрабатывать эффективную финансовую структуру и структуру бюджетов
 - сможете самостоятельно разработать все регламентные документы для холдинга
 - познакомитесь с опытом других компаний при постановке бюджетирования. Будут рассмотрены как положительные, так и отрицательные примеры
-

Программа семинара

День 1

Создание финансового холдинга — возможность роста или угроза децентрализации?

- Преимущества и недостатки управления бизнесом с помощью холдинга
- Холдинг как способ повышения безопасности и устойчивости бизнеса
- Особенности создания холдинга в период финансового кризиса

Бюджетирование как система управления

- Цели и задачи системы бюджетного управления
- Эффективность корпорации. Как измерять успех?
- Анализ результативности подразделений и ключевых сотрудников компании
- Финансовая структура компании
- Бюджетный комитет компании
- Структура бюджетов и основные бюджетные документы
- Стратегический бюджет Группы Компаний
- Операционный бюджет участников группы
- Финансовый бюджет
- Бюджетирование как финансовая перспектива сбалансированной системы показателей

Практикум: «Определение участников бюджетного процесса и системы сбалансированных показателей в торгово-промышленном холдинге»

Теоретические основы постановки системы бюджетного управления

- Организационные основы постановки системы бюджетного управления. Примеры построения финансовой структуры для холдингов с различными видами деятельности
- Технология постановки бюджетного управления в холдингах
 - пользователи
 - разработка аналитики
 - управленческая учетная политика
 - план счетов и типовые хозяйственные операции
 - методы распределения управленческих затрат и калькуляции себестоимости

Практикум: «Распределение затрат между ЦФО холдинга и бюджетами»

День 2

Бюджетное планирование в холдингах

- Положение о системе планово-бюджетного управления группы компаний
- Порядок подготовки стратегических и операционных бюджетов
- Порядок уточнения и коррекции бюджета

- Порядок контроля и анализа исполнения бюджета
- Организация документооборота по бюджетированию
- Схемы консолидации бюджета холдинга
- Методы планирования в холдинге

Ведение проекта по постановке бюджетирования в холдинге

- Пошаговая инструкция действий. Этапы проекта
- Создание проектной команды
- Основные ошибки постановки бюджетирования
- Вопросы, которые возникают при внедрении
- Как определить, что проект завершен, и оценить эффект от внедрения?

Практикум: «Расчет необходимого финансирования для группы компании с помощью бюджетирования»

Автоматизация бюджетирования

- Функциональные требования к системам по бюджетированию
- Подготовительные мероприятия перед автоматизацией. Как правильно настроить программу и начать работу?
- Требования к системе для автоматизации бюджетирования
- Особенности автоматизации бюджетирования в холдингах

Практикум: «Оценка реализации проекта по внедрению системы бюджетирования в строительном-девелоперском холдинге»

Стоимость участия

Стоимость участия в семинаре составляет **22400 руб.** с учетом всех налогов.

В стоимость обучения входит:

- Комплект авторских материалов
 - Кофе-паузы, обеды
 - [Сертификат Moscow Business School](#)
 - [Удостоверение о повышении квалификации*](#)
 - [Диплом о профессиональной переподготовке**](#)
-

Преподаватели семинара

- **Кокарева Ольга Петровна**

Аттестованный налоговый консультант, бизнес-тренер по финансовому анализу и планированию хозяйственной деятельности