

# Бюджетирование в холдингах и группах компаний

В рамках семинара вы на практических примерах узнаете о методах оптимизации взаимоотношений в холдингах, сможете грамотно организовать документооборот, объединить разнонаправленные потоки из различных подразделений холдинга и сопоставить интересы различных уровней, обеспечив точность и бесперебойность работы.

## Расписание

**Город:** Санкт-Петербург

**Дата:**

- 9 – 10 декабря `19
- 2 – 3 марта `20
- 1 – 2 июня `20

---

В результате обучения вы:

- узнаете, как эффективно управлять финансами холдинга
  - научитесь обеспечивать прозрачность деятельности холдинга
  - сможете оптимизировать управление финансами в холдинге
  - узнаете, как вести проект по постановке бюджетирования в холдинге
  - поймете, какую систему для автоматизации бюджетирования выбрать
  - освоите методологию построения бюджетирования для холдингов и групп компаний
  - научитесь разрабатывать эффективную финансовую структуру и структуру бюджетов
  - сможете самостоятельно разработать все регламентные документы для холдинга
  - познакомитесь с опытом других компаний при постановке бюджетирования. Будут рассмотрены как положительные, так и отрицательные примеры
- 

## Программа семинара

**День 1**

## **Создание финансового холдинга — возможность роста или угроза децентрализации?**

- Преимущества и недостатки управления бизнесом с помощью холдинга
- Холдинг как способ повышения безопасности и устойчивости бизнеса
- Особенности создания холдинга в период финансового кризиса

## **Бюджетирование как система управления**

- Цели и задачи системы бюджетного управления
- Эффективность корпорации. Как измерять успех?
- Анализ результативности подразделений и ключевых сотрудников компании
- Финансовая структура компании
- Бюджетный комитет компании
- Структура бюджетов и основные бюджетные документы
- Стратегический бюджет Группы Компаний
- Операционный бюджет участников группы
- Финансовый бюджет
- Бюджетирование как финансовая перспектива сбалансированной системы показателей

Практикум: «Определение участников бюджетного процесса и системы сбалансированных показателей в торгово-промышленном холдинге»

## **Теоретические основы постановки системы бюджетного управления**

- Организационные основы постановки системы бюджетного управления. Примеры построения финансовой структуры для холдингов с различными видами деятельности
- Технология постановки бюджетного управления в холдингах
  - пользователи
  - разработка аналитики
  - управленческая учетная политика
  - план счетов и типовые хозяйственные операции
  - методы распределения управленческих затрат и калькуляции себестоимости

Практикум: «Распределение затрат между ЦФО холдинга и бюджетами»

## **День 2**

### **Бюджетное планирование в холдингах**

- Положение о системе планово-бюджетного управления группы компаний
- Порядок подготовки стратегических и операционных бюджетов
- Порядок уточнения и коррекции бюджета

- Порядок контроля и анализа исполнения бюджета
- Организация документооборота по бюджетированию
- Схемы консолидации бюджета холдинга
- Методы планирования в холдинге

### **Ведение проекта по постановке бюджетирования в холдинге**

- Пошаговая инструкция действий. Этапы проекта
- Создание проектной команды
- Основные ошибки постановки бюджетирования
- Вопросы, которые возникают при внедрении
- Как определить, что проект завершен, и оценить эффект от внедрения?

Практикум: «Расчет необходимого финансирования для группы компании с помощью бюджетирования»

### **Автоматизация бюджетирования**

- Функциональные требования к системам по бюджетированию
- Подготовительные мероприятия перед автоматизацией. Как правильно настроить программу и начать работу?
- Требования к системе для автоматизации бюджетирования
- Особенности автоматизации бюджетирования в холдингах

Практикум: «Оценка реализации проекта по внедрению системы бюджетирования в строительно-девелоперском холдинге»

---

## **Стоимость участия**

Стоимость участия в семинаре составляет **22400 руб.** с учетом всех налогов.

### **В стоимость обучения входит:**

- Комплект авторских материалов
  - Кофе-паузы, обеды
  - [Сертификат Moscow Business School](#)
  - [Удостоверение о повышении квалификации\\*](#)
  - [Диплом о профессиональной переподготовке\\*\\*](#)
- 

## **Преподаватели семинара**

- **Кокарева Ольга Петровна**

Аттестованный налоговый консультант, бизнес-тренер по финансовому анализу и планированию хозяйственной деятельности