

# Менеджер по развитию компаний: опережающие конкурентные технологии и импортозамещение

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 4 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 12.01.2026

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

# Программа обучения

## День 1

Модуль А. Технологии управления в жесткой конкурентной среде как основа нейтрализации санкционных мер — по опыту непосредственной работы в ряде западных компаний

Модуль В. Импортозамещающая промышленная политика — тенденции и общие рекомендации отработанные на практике

Модуль С. Проблемы импортозамещения и рекомендации к их решению по четырем основным разделам. Оценка степени влияния по шкале санкционных проблем

- Область консалтинга западными компаниями. Оценка доверительных отношений к западным консалтинговым работам, публикациям и обучающим курсам
- Операционный менеджментв системе развития национальных технологических стандартов. Состояние и перспективы развития
- Программное обеспечение. Принципы перехода на отечественные системы ПО на основе многофакторного анализа
- Материальные ресурсы и оборудование. Степень влияния на работу компаний и нейтрализация санкционных мер на текущий и будущий период



Практикум: решение кейсов по теме

#### День 2

Модуль D. Опережающие технологии управления в конкурентной среде для использования в компаниях различного профиля по разделам

Система стратегического управления

Основные положения. Общий 4-модульный цикл интегрированных переходов к целевым сбалансированным показателям по 4 перспективам: финансы, клиенты, процессы, персонал

- Система выбора актуальных показателей на основе технологий системы стратегического целеполагания
- Причины несоответствий целевым задачам компании. Корректирующие мероприятия по переходу от текущего значения показателей к их целевому значению
- Формирование процессов реализации корректирующих мероприятий на основе системы процессного управления
- Этап планирования каждого мероприятия на основе системы проектного управления. Корректировка оргструктуры

Практикум: решение кейсов по теме

## День 3

Операционный менеджмент

3 сектора системных корректировок в соответствии с технологиями управления в конкурентной среде

- Корректировка 🛘 1. Сектор операционных и управленческих процессов
- Корректировка 🛘 2. Сектор управленческих и вспомогательных процессов
- Корректировка 🛚 3. Сектор затрат на несоответствия

Практикум: решение кейсов по теме

Бережливое производство на практике использования



Принципы адаптации технологий LP для перехода к собственному эффективному использованию

- Использовании системы непрерывного решения проблем, включая систему Кайдзен
- 7+7 инструментов контроля и управления качеством
- SMED переналадка оборудования
- Система 5С как один из факторов эффективного управления материальными ресурсами
- Система ТРМ в качестве средства повышения эффективности работы оборудования, включая ТОиР (Техническое обслуживание и ремонт оборудования)
- Канбан (kamban, kanban): средство коммуникации при организации производства
- U-образная линия совмещенная с системой КАНБАН
- Автономизация (Дзидока) ноль дефектов

Практикум: решение кейсов по теме

### День 4

Логистика во всем диапазоне деятельности. Система снабжения компании

- Структурная схема повышения эффективности логистики, включая все разделы системы снабжения компании. Специфика стратегических логистических карт по системе BSC
- Партнеры по бизнесу внутренний и внешний тендер: Поставщики материальных ресурсов, Экспедиторы, Таможенные операторы, Перевозчики
- Эффективность системы управления запасами
- Закупочная логистика
- Управления цепью поставок
- Эффективность транспортной логистики
- Производственная логистика. Система снабжения производственных участков
- Складская логистика. WMS системы

Практикум: решение кейсов по теме



Проектное управления как реализатор изменений

Цикл управления проектами на основе международных стандартов и IPMA ассоциации Управления проектами (COBHET)

- Инициация проекта
- Планирование проекта
- Осуществление программы проекта, включая систему рискменеджмент
- Завершение проекта

Практикум: решение кейсов по теме

Принципы управления персоналом

11 основных факторов эффективной работы с персоналом компании, включая систему мотивации

Практикум: решение кейсов по теме

Модуль Е. Действия необходимые при нарушениях планов корректировок любого типа. Цикл работ в рамках проверенной на практике сессии борьбы с проблемами

Практикум: решение кейсов по теме