

Производственный менеджмент. Как просто управлять сложным производством

	сложным производством
Форм	ат обучения: Очно Онлайн
Срок	обучения: 3 дня
Время	я проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30
Дата н	начала: 12.01.2026
	ваемые документы: Удостоверение о повышении квалификацию ертификат Moscow Business School
День	Программа обучения 51
Водн	ая часть и базовые определения
Введе	ение
	Почему написан этот курс
	Для кого написан этот курс
	Кто я такой
	Краткое содержание курса
	Первый день на производстве - что делать?
Поря итога	док проведения аудита производства и план действий по его м
	Что такое аудит производства
	Какие разделы включает в себя аудит производства
	Какие документы надо посмотреть



[] произ	На что надо обратить внимание в первую очередь на самом водстве
[] произ	Как визуально оценить эффективность и безопасность водства
	Находим критические точки
	Основные разделы плана действий
	Выявленные неэффективности производства
	Предварительный план изменений
	Бюджет на улучшения - как его спланировать?
	Сроки - как их правильно спрогнозировать
Прак	гикум-кейс «Поиск узких мест в производстве»
Что т	акое производственная политика и для чего она нужна
	Почему важно иметь стратегию развития?
	Основы для подготовки производственной политики
	На какие вопросы надо ответить?
[] предп	Какие ключевые выборы стоят перед каждым производственным риятием?
	Какие разделы включает в себя производственная политика
Прак	гикум-кейс «Выбор оптимальной производственной политики»

Бесплатное приложение к первому дню курса - Анкета для проведения внутреннего аудита производства



День 2

Опер	ационный менеджмент	
Опер	ационный менеджмент. Раздел первый - персонал	
П	Из каких блоков состоит ежедневная работа руководителя вводства?	
0	Наличие и расстановка персонала – кого надо и сколько?	
0	Контроль квалификации персонала	
	Важность наличия должностных инструкций	
	Обучение - кого и чему учим	
[] персс	Системы контроля и мотивации для различного уровня энала	
Практикум-кейс «Разработка оптимальной системы мотивации для производственного персонала: проблемы и решения»		
Опер	ационный менеджмент. Раздел второй - продукция	
	Сырье - требования, где описываются и как контролируются	
[] нужні	Технологические инструкции - кто их готовит и для чего они ы	
	Паспорта готовой продукции – что это и для чего?	
[] просл	Несколько слов о безопасности продукции и ее неживаемости	
	Работа с рекламациями	

Опер	ационный менеджмент. Раздел третий - оборудование
	На что обращаем внимание в первую очередь
	Какие ограничения есть на площадке по потребляемым ресурсам
	Описание и производительность каждой единицы оборудования
[] Смотр	Описываем технологические линии и расстановку оборудования. Эим наличие узких мест
	Как проводить ремонты и заказывать запасные части?
	Гигиена и санитария
Прак	тикум-кейс «Составляем реестр производственных проблем»
Опер	ационный менеджмент. Раздел четвертый - управление затратами
	Из чего складываются затраты
	Как определить себестоимость продукции
	Чем отличаются постоянные и переменные расходы
	Какими цифрами еще надо уметь управлять?
Беспл	патное приложение ко 2 курса - Образцы должностных

День 3

Программы повышения эффективности

инструкций для персонала



Прог	раммы повышения эффективности производства		
Произ	Для чего нужно постоянно увеличивать эффективность вводства		
	Нам чем основаны принципы бережливого производства		
	Метод 6 sigm - что это такое?		
	Теория ограничений - для чего она нужна		
Система управления плановыми ремонтами и заказом запчастей			
	Принципы системы ТО и Р		
	Как внедрить в практику		
	Как управлять заказом запасных частей		
Произ	Как эффективно построить график плановых остановок вводства		
Практикум-кейс «График ТОиР. Как правильно его составить и провести планирование заказа запасных частей?»			
Что т	акое R&D		
	Новые продукты – откуда берутся и зачем?		
	Как подготовить план выпуска новых продуктов?		
	Новые технологии - кто инициатор и зачем?		
	Новое оборудование - какие критерии покупки?		
	Учимся работать в CRM		
Формирование производственного бюджета			
	Как правильно провести планирование бюджета		



	Принципы учета производственных затрат
	Из чего складывается прибыль организации
	Как правильно читать производственный бюджет
-	тикум-кейс «Составляем производственный бюджет. Разделение г на постоянные и переменные – как свести их воедино?»
Метр	ики эффективности производства и подведение итогов курса
	Каковы плановые показатели эффективности производства
	Каковы финансовые показатели эффективности производства
[∏] были	Как работать с этими показателями - это то, чему мы должны научиться
∏ участі	Обратная связь: сбор пожеланий и ответы на вопросы ников

Бесплатное приложение к 3 дню курса - Шаблон формы производственного бюджета