Moscow Business School

Производственный менеджмент. Как просто управлять сложным производством

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 18.01.2027

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Водная часть и базовые определения

Введение

- Почему написан этот курс
- Для кого написан этот курс
- Кто я такой
- Краткое содержание курса
- Первый день на производстве – что делать?

Порядок проведения аудита производства и план действий по его итогам

- Что такое аудит производства
- Какие разделы включает в себя аудит производства
- Какие документы надо посмотреть
- На что надо обратить внимание в первую очередь на самом производстве

- Как визуально оценить эффективность и безопасность производства
- Находим критические точки
- Основные разделы плана действий
- Выявленные неэффективности производства
- Предварительный план изменений
- Бюджет на улучшения – как его спланировать?
- Сроки – как их правильно спрогнозировать

Практикум: кейс «Поиск узких мест в производстве»

Что такое производственная политика и для чего она нужна

- Почему важно иметь стратегию развития?
- Основы для подготовки производственной политики
- На какие вопросы надо ответить?
- Какие ключевые выборы стоят перед каждым производственным предприятием?
- Какие разделы включает в себя производственная политика

Практикум: кейс «Выбор оптимальной производственной политики»

Бесплатное приложение к первому дню курса – Анкета для проведения внутреннего аудита производства

День 2

Операционный менеджмент

Операционный менеджмент. Раздел первый – персонал

- Из каких блоков состоит ежедневная работа руководителя производства?
- Наличие и расстановка персонала – кого надо и сколько?
- Контроль квалификации персонала
- Важность наличия должностных инструкций
- Обучение – кого и чему учим

- Системы контроля и мотивации для различного уровня персонала

Практикум: кейс «Разработка оптимальной системы мотивации для производственного персонала: проблемы и решения»

Операционный менеджмент. Раздел второй – продукция

- Сырье – требования, где описываются и как контролируются
- Технологические инструкции – кто их готовит и для чего они нужны
- Паспорта готовой продукции – что это и для чего?
- Несколько слов о безопасности продукции и ее прослеживаемости
- Работа с рекламациями

Операционный менеджмент. Раздел третий – оборудование

- На что обращаем внимание в первую очередь
- Какие ограничения есть на площадке по потребляемым ресурсам
- Описание и производительность каждой единицы оборудования
- Описываем технологические линии и расстановку оборудования. Смотрим наличие узких мест
- Как проводить ремонты и заказывать запасные части?
- Гигиена и санитария

Практикум: кейс «Составляем реестр производственных проблем»

Операционный менеджмент. Раздел четвертый – управление затратами

- Из чего складываются затраты
- Как определить себестоимость продукции
- Чем отличаются постоянные и переменные расходы
- Какими цифрами еще надо уметь управлять?

Бесплатное приложение ко 2 курса – Образцы должностных

инструкций для персонала

День 3

Программы повышения эффективности

Программы повышения эффективности производства

- Для чего нужно постоянно увеличивать эффективность производства
- Нам чем основаны принципы бережливого производства
- Метод 6 sigm – что это такое?
- Теория ограничений – для чего она нужна

Система управления плановыми ремонтами и заказом запчастей

- Принципы системы ТО и Р
- Как внедрить в практику
- Как управлять заказом запасных частей
- Как эффективно построить график плановых остановок производства

Практикум: кейс «График ТОиР. Как правильно его составить и провести планирование заказа запасных частей?»

Что такое R&D

- Новые продукты – откуда берутся и зачем?
- Как подготовить план выпуска новых продуктов?
- Новые технологии – кто инициатор и зачем?
- Новое оборудование – какие критерии покупки?
- Учимся работать в CRM

Формирование производственного бюджета

- Как правильно провести планирование бюджета
- Принципы учета производственных затрат
- Из чего складывается прибыль организации
- Как правильно читать производственный бюджет

Практикум: кейс «Составляем производственный бюджет. Разделение затрат на постоянные и переменные – как свести их воедино?»

Метрики эффективности производства и подведение итогов курса

- Каковы плановые показатели эффективности производства
- Каковы финансовые показатели эффективности производства
- Как работать с этими показателями – это то, чему мы должны были научиться
- Обратная связь: сбор пожеланий и ответы на вопросы участников

Бесплатное приложение к 3 дню курса – Шаблон формы производственного бюджета