Moscow Business School

Сотрудничество с государственными органами: навигация и стратегия

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Основы GR и взаимодействие с государством

Задачи дня: разбор механизмов GR и мер поддержки. Анализ инвестиционных возможностей региона. Выбор ниш для реализации проекта. Проект письма для Губернатора субъекта РФ с описанием инициативы

Введение в GR

- Понятие и роль GR в современном бизнесе
- Цели и задачи GR
- Отличия GR от PR
- GR-стратегия
- Примеры взаимодействия бизнеса и власти

Правовая основа GR в России

- Ключевые нормативные правовые акты (Конституция РФ, ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан», ФЗ «Об основах общественного контроля»)
- Ограничения и этические принципы GR. Противодействие коррупции

Moscow Business School

Инструменты для работы

- Составление официальных запросов в госорганы (образцы и примеры)
- Использование открытых данных для анализа нормативной правовой базы
- Использование открытых площадок (форумы, публичные слушания) для продвижения интересов бизнеса
- Изучение стратегий развития отрасли, регионов и т.д. для использования в GR

Механизмы работы государственных органов

- Уровни управления: федеральный, региональный, муниципальный
- Процедуры принятия решений в госструктурах
- Институты развития и поддержки бизнеса. Меры поддержки
- Общественные советы и рабочие группы при органах власти
- Общественные и отраслевые объединения

Региональный инвестиционный стандарт (РИС)

- РИС – основы
- Разбор элементов РИС
- Инвестиционная карта РФ (субъекта РФ)

I Практический блок. Групповая работа

- Постановка задачи «Пример запуска инвестиционного проекта: от идеи до реализации»
- Кейс «Изучение инвестиционных возможностей регионов через анализ официальных сайтов Агентств инвестиционного развития субъектов РФ»
- Кейс «Выбор проекта и региона для реализации инвестиционного проекта. Подготовка проекта запросов в органы власти»

Moscow Business School

День 2

GR-стратегия. Меры поддержки

Задачи дня: разработка стратегии реализации инвестпроекта (от выбора региона до проведения совещания). Разбор федеральных и региональных отраслевых НПА. Подготовка совещания с госорганами. Презентация инвестпроекта с использованием ИИ

Преференциальные режимы РФ

- Преференциальные режимы ведения бизнеса на территории РФ (ОЭЗ, региональные ТОР)
- Преференциальные режимы Дальнего Востока и Арктики (ТОР, СПВ, АЗРФ)
- Кластеры
- Индустриальные парки и технопарки

ГЧП. Виды ГЧП

- ГЧП. Правовые основы
- Концессионное соглашение
- Аренда с инвестиционными обязательствами
- Соглашение о ГЧП (МЧП)
- Контракт жизненного цикла

Меры поддержки бизнеса

- Как подбирать меры поддержки
- Примеры получения мер поддержки

Деловые и отраслевые объединения и ассоциации

- Для чего нужны отраслевые объединения
- Инструменты взаимодействия с властью через отраслевые

объединения
- Как правильно выбрать деловое объединение для реализации инвестиционного проекта

Настройка GR-отдела в компании

- Ключевые компетенции GR-специалиста
- Постановка задач. Определение KPI

Разработка GR-стратегии

- Построение долгосрочных и краткосрочных целей компаний в GR
- Выбор инструментов реализации GR-стратегии в компании (деловые объединения, работа со СМИ, позиционирование компании, участие в заседаниях при органах власти)
- Формирование ключевых сообщений и их адаптация для разных уровней власти
- Подбор мер поддержки для компании

II Практический блок. Групповая работа

- Кейс «Разработка GR-стратегии компании (80 минут)
- Упражнение «Запуск GR-отдела в компании и установка KPI»
- Упражнение «Подготовка презентации»

День 3

Организация и проведение совещаний. Подготовка итогового письма с предложением по реализации проекта

Задачи дня: представление инвестпроекта агентству региона. Преодоление административных барьеров. Встреча с отраслевым министром или выступление в Общественном совете при министерстве. Итоговое совещание с губернатором или заместителем по отраслевому направлению. Подготовка повестки, писем с предложением, итогового

протокола и письма с предложениями реализации (с применением ИИ)

Организация и проведение совещаний

- Деловой этикет при проведении совещаний
- Подготовка сопроводительных документов для проведения совещания и подведения его итогов

III Практический блок. Групповая работа – Кейс в 5 частях

1. Презентация проекта в инвестиционном агентстве региона

- Подготовка письма с просьбой об организации встречи
- Проведение встречи
- Согласование протокола

2. Решение конфликтной ситуации – агентство инвестиционного развития создает административный барьер, поиск путей его преодоления

- Обсуждение вариантов решения проблемы
- Подготовка сопроводительных документов
- Проведение переговоров

3. Проведение совещания с отраслевым министром либо выступление на Общественном совете отраслевого министерства

- Подготовка письма с просьбой об организации встречи
- Проведение встречи
- Согласование протокола

4. Проведение совещания с Губернатором либо заместителем, курирующим отраслевое направление

- Подготовка письма с просьбой об организации встречи
- Проведение встречи
- Согласование протокола

5. Подведение итогов. Анализ допущенных ошибок и успешных решений