Moscow Business School

Подготовка инвестиционно-строительных проектов на ранних этапах

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 04.02.2027

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Жизненный цикл инвестиционного проекта Заказчика

- Этапы жизненного цикла проекта Заказчика. Пред-строительная (пред-инвестиционная) подготовка проекта: «ранние» этапы, этап детальной проработки. Требования к инжиниринговой проработке и точности оценки стоимости и длительности проекта
- Порядок перевода проекта с этапа на этап. Чек-лист готовности проекта
- Жизненный цикл проекта и жизненный цикл актива
- Возможности участия строительного подрядчика в работах на разных этапах жизненного цикла проекта Заказчика

Упражнение в команде «Составить чек-лист перевода проекта на следующий этап – по дисциплинам»

Иерархическая структура проекта

- Иерархическая структура проекта (ИСП) – основа

интегрированного управления всеми процессами в проекте
- Порядок построения ИСП. Назначение и возможности элементов ИСП. Маска ИСП. Типовая ИСП
- Развитие ИСП по этапам жизненного цикла проекта
- Связь ИСП с типовыми блоками работ, физобъёмами и укрупнёнными расценками. Обеспечение точности исходных данных для финансовой модели +15/-10%

Упражнение в командах «Сформировать ИСП назначенного проекта»

Оценка стоимости и длительности проекта на предынвестиционных этапах

- Факторы, влияющие на оценку длительности и стоимости проекта
- Методы оценки на различных этапах жизненного цикла проекта

Упражнение в командах «Сколько конфет в вазе? Представление метода Монте-Карло»

День 2

Определение и устранение корневых причин реализовавшихся рисков

- Определить корневые причины реализовавшихся рисков в реальных проектах и действия по их устранению:
    - Зафиксировать один реализовавшийся риск – по личному опыту участников, описать его последствия
    - Методом «5 почему» определить корневые причины реализовавшегося риска
    - Разработать перечень системных мер по устранению корневых причин

Групповая дискуссия «Возможности организации по выявлению и устранению корневых причин, и готовность участников выполнять эту работу»

Классический процесс управления рисками. Формирование резервов на риски на ранних этапах

- Риск как «угроза» и как «возможность» подтверждение нейтральности понятия «риск»
- Два параметра измерения риска. Ожидаемое стоимостное значение риска
- Различные классификации рисков и источники методологии управления рисками
- Причины и последствия рисков
- Процесс управления рисками: идентификация, качественная оценка (матрица рисков), количественная оценка, выбор стратегии реализации, мониторинг и контроль
- Виды резервов на риски и порядок управления ими

Упражнение в командах «Разработать Матрицу рисков назначенного проекта»

Управление изменениями в проекте

- Смысл изменений в контексте проекта как организационно-технической системы
- Процесс управления изменениями. Оценка воздействия изменения
- Связь с управлением рисками

Методы реализации проекта. Контрактная стратегия

- Контрактная стратегия как инструмент стратегии реализации проекта
- Порядок взаимодействия Заказчика и Строительного Подрядчика в зависимости от зрелости Сторон
- Методы реализации проекта: роли и ответственность сторон
- Национальный Стандарт Российской Федерации «Управление крупными строительными проектами с использованием интегрированных контрактов EPC»

Упражнение в командах «Сформировать контрактную стратегию

заданного проекта»

Готовность процесса «материально-техническое обеспечение» к финальному инвестиционному решению

- Классический процесс поставки оборудования и материалов. Порядок взаимодействия и основные противоречия между Проектной командой и Службой МТО
- Требования к материалам и оборудованию для старта строительно-монтажных работ

Готовность процесса «производство строительно-монтажных работ» к финальному инвестиционному решению

- Обеспечение непрерывности фронта работ строительного подрядчика. Первоочередные работы
- Строительный контроль, авторский надзор и полевое проектирование. Шеф-монтаж и шеф-наладка