

## Делегирование. Выход из операционной деятельности

Формат обучения: Очно

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 29.06.2026

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

### Программа обучения

#### День 1

Введение. Бизнес-визионерство. Основные подходы

- Взгляд внутрь себя. Внутренний театр моей личности
- Принадлежность. Человек социален по своей природе
- Мои сильные компетенции
- Как я умею контролировать свой гнев
- Трансцендентность. Выход за пределы себя

Практикумы:

- Командная игра в шахматы
- Умение играть в шахматы не обязательно
- Анализ результатов игры

#### День 2

Введение. Пять уровней лидерства

- Характеристики уровней

Практикум: Заполнение опросника на выявление характерных признаков

- Позиционное лидерство. Власть и полномочия  
Люди идут за вами, потому что обязаны

Практикум. Разбор учебной ситуации

- Чек-лист оценки уровня
- Алгоритм перехода на следующий уровень
- Естественное лидерство  
Люди следуют за вами, потому что сами хотят этого

Практикум. Работа в командах

- Чек-лист оценки уровня
- Алгоритм перехода на следующий уровень
- Продуктивное лидерство  
Люди следуют за вами, потому что вы сделали для организации

Практикум. Индивидуальное упражнение

- Чек-лист оценки уровня
- Алгоритм перехода на следующий уровень
- Развивающее лидерство  
Люди следуют за вами, потому что вы сделали для них

Практикум. Разбор учебной ситуации

- Чек-лист оценки уровня
- Алгоритм перехода на следующий уровень

## День 3

### Высшее лидерство

- Люди следуют за вами из-за того, кто Вы и что представляете

Практикум. Индивидуальный чек-лист

- Самопрезентация
- Чек-лист оценки уровня
- Алгоритм перехода на следующий уровень
- Дилемма: высшее лидерство и современное поколение Z
  - Особенности поколения
  - Отсутствие авторитетов и субкультур современного поколения и Высшее Лидерство: можно ли совместить
  - Корректировки в уровни Лидерства, которые вносит время

Практикум. Разбор кейса

- Чек-лист корректировок

Итоги программы. План развития Лидерских компетенций