Moscow Business School

Принципы и инструменты проектного управления

Формат обучения: Онлайн

Срок обучения: 6 часов

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

Управление проектами: Agile, Kanban, Lean

- Управление проектами как процесс
- Жизненный цикл проекта: предиктивный, адаптивный, циклы ИТ-проектов
- Гибридизация жизненных циклов
- AGILE-подходы к управлению проектами. Принципы и методы SCRUM
- Организация проектных команд. Функции SCRUM-мастера
- Принципы и инструменты Kanban, Lean, Kaizen
- Менеджмент качества и специфика системы 5S
- Цели и задачи проекта. Основы планирования и риски

Развитие потенциала сотрудников в компании

- Раскрытие потенциала сотрудника
- Классические методы выявления и развития потенциала
- Обучение на рабочем месте как инструмент развития потенциала сотрудника
- Анализ организационной структуры компании
- Определение цели и миссии компании, ценностей
- Описание организационной структуры
- Компетенции сотрудника
- Система корпоративных компетенций
- Assessment Matrix — Матрица компетенций
- Формирование списка компетенций функционала службы
- Обзор современных методов оценки персонала

- Оценка на базе бизнес-симуляции
- Модель динамического лидерства для развития руководителей

Ключевой фактор успеха в бизнесе — эффективное деловое общение

- Деловое общение
- Ключевые компетенции деловых лидеров
- Эмоциональный интеллект как фактор успеха в построении деловых отношений
- Стратегии поведения участников деловых отношений
- Ассертивность
- Средства общения
- Модель поведения в процессе общения. Транзактный анализ
- «Пристройка» в деловом общении
- Модель партнерской коммуникации GROW