Moscow Business School

Транспортная логистика: эффективная организация, контроль и исполнение

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 28.01.2027

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Оптимизация функционирования транспортно-логистической системы

Системный логистический подход и выбор провайдера транспортно-логистических услуг в управляемой цепи поставок

- Потоковая логистика и проблема конфликта локальных и системных оптимумов
- Некоторые аспекты повышения уровня синхронизации деятельности участников цепи поставок на основе принипов управления по ограничениям (TOC)
- Функции 1PL, 2PL, 3PL, 4PL и 5 PL в цепи поставок
- Методы и пути сокращения издержек в цепи поставок. Концепции полной стоимости (TCC — Total Cost Concept)? Полной стоимости владения (TCO — Total Cost of Ownership), функционально-стоимостного анализа и пооперационного контроля стоимости (ABC — Activity Based Costing)
- Конкурентные преимущества различных видов транспорта
- Дилемма Make or Buy. Собственный автопарк или передача транспортировки в аутсорсинг?

- Понятие Carrier. VOCC и NVOCC
- Критерии и алгоритм выбора оператора автомобильной перевозки

Практикум: кейс «Что нам нужно от логистики? И как этого добиться, не разорившись при этом»

Правовая компетентность как инструмент сокращения затрат на доставку. Правовое регулирование перевозочной и транспортно-экспедиционной деятельности

- Регулирование перевозочной и транспортно-экспедиционной деятельности в РФ и в международных перевозках
- Товарно-транспортная документация и требования к ее оформлению
- Осмотр, досмотр, обыск автотранспортного средства с грузом в пути
- Договорные отношения при доставке товаров автомобильным транспортом
- Ответственность за погрузку, крепление груза и сохранность груза, в том числе перевозимого под пломбой
- Форс-мажорные обстоятельства при транспортировке груза

Практикум: упражнение «Все ли мы знаем о форс-мажоре? Разбор примера из практики»

Особенности правового регулирования международных перевозок

- Транспортные конвенции
- Национальное транспортное право и его гармонизация с международным согласно условиям ВТО
- Таможенные аспекты осуществления международных перевозок
- Таможенные перевозчики, правовой статус, права и обязанности
- Система правового регулирования международных автомобильных перевозок
- Конвенция о международной перевозке грузов (конвенция CMR-

КДПГ)
- Международная таможенная конвенция о дорожной перевозки грузов (TIR) и NCTS как этап ее дальнейшего развития
- Сравнение требований международных и национальных правовых документов в области международных перевозок

Практикум: «Что дает использование CMR для защиты интересов перевозчика»

День 2

Современные технологии транспортного обеспечения логистики

Проектирование транспортно-технологических схем

- Международные транспортные коридоры
- Базисные условия поставок, Инкотермс в редакции 2000, 2010 гг., проект редакции 2020 года
- Мультимодальные перевозки
- Интермодальные перевозки — технологический и правовой аспект
- Сквозные коносаменты и waybills. Проблемы применения
- Коллизии национального и международного частного права при использовании сквозных товарораспорядительных и товаросопроводительных документов

Практикум: «Правовые коллизии между национальным и международным частным правом на примере фирмы МТК»

Оценка эффективности транспортно-логистического процесса

- Позиционирование бизнеса как основа для определения допустимого уровня логистического обслуживания. Матрица Гуркова или матрица Портера?
- Эффективность, качество и надежность, Triple Constraint и грани проектного треугольника в транспортного логистике
- Разумного соотношение баланс затрат и уровня обслуживания

Moscow Business School

Практикум: «Позиционирование бизнеса участников по критериям И. Б. Гуркова»

Информационные системы управления транспортом в цепях поставок

- TMS — обзор современных информационных систем управления транспортной логистикой предприятия
- Задачи, выполняемые TMS
- Календарное планирование деятельности предприятия и логистический функционал
- Этапы создания информационной системы управления транспортной деятельностью, основные проблемы и типичные ошибки
- Характеристика программных продуктов в области управления транспортным обеспечением логистики
- Бесшовность логистического канала. Проблемы взаимодействия складской и транспортной логистики
- Распределение логистических затрат по клиентам и товарному ассортименту
- Всемирный Совет по цепям поставок и Референтная модель управления цепью поставок SCOR

Практикум: «Задачи, которые вы ставите перед своей TMS»

Оптимизация маршрутов и системы мониторинга

- Оптимизация маршрутов доставки товаров: ручные методы (карта грузопотоков, зонирование территории) и программные продукты маршрутизации
- Отслеживание движения транспортных средств и грузов (системы спутникового ГЛОНАСС / GPS мониторинга)
- Проблемы внедрения систем мониторинга
- Выбор программы оптимизации маршрутов и системы мониторинга. Преодоление сопротивления персонала

Практикум: кейс «Преодоление сопротивления персонала изменениям»

Управление изменениями в компании, вопросы интериоризации сотрудниками стратегии изменений и их мотивации

- Вопросы мотивации водителей и промперсонала.
- Интериоризация как осознанный переход от «получения» зарплаты к стремлению работать больше и лучше
- 6 слоев сопротивления изменениям и работа с каждым из них
- Базовые показатели мотивации водителей при перевозке торговых грузов
- Структура и расчет заработной платы

Практикум: «Построение социограммы работника»

День 3

Как устроен контроль рынка в 2026 году

- Что реально изменилось:
- ГосЛог = фильтр допуска на рынок
- ЭДО = полная прозрачность
- ФНС = автоматические проверки
- Цифровой контроль сделок
- Проверка логики бизнеса

Реестр экспедиторов в ГосЛог

- Разбор: кто обязан входить и кого не пускают
- Критические ошибки при регистрации
- Что делать если нет ответа или пришёл отказ
- Ответственность за работу вне реестра

В чем суть требований ФСБ

- Контроль цепочек перевозки
- Контроль участников
- Пакет документов
- Алгоритм взаимодействия

- Риски: запрет работы, блокировка операций

Электронные перевозочные документы (с 01.09.2026)

- Переход на ЭДО, что для этого требуется
- Какие документы переводятся в электронный вид
- Роль операторов ЭДО
- Схема документооборота
- Работа с электронными ТН
- Как интегрировать 1С / TMS
- Как работать без сбоев

Транспортная накладная (ТН)

- Когда ТН обязательна
- Когда можно без неё
- Отличие от экспедиторских документов
- Ключевые реквизиты:
- грузоотправитель / грузополучатель
- маршрут
- перевозчик/экспедитор
- стоимость

Практикумы:

- Проверка ТН на налоговые риски
- Разбор ошибок

НДС при международных перевозках

- Когда применяется нулевая ставка НДС
- Документальное подтверждение
- Порядок заполнения электронных реестров
- Особенности налогообложения при привлечении экспедитором иностранного перевозчика

Практикумы:

Moscow
Business School

- Почему налоговая отказывает в 0% НДС
- Разбор арбитражных споров по налогообложению международных перевозок