

Финансовый директор. Управление финансами организации

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 30.06.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Управление финансами на каждой стадии развития бизнеса

- Как определить текущее положение Вашего бизнеса
- Проверка финансовых целей бизнеса
- Как не допустить снижения прибыли
- Как предотвратить неэффективный отток финансов
- Схема управления финансами на каждом этапе развития бизнеса

Финансовый директор компании в новой бизнес-реальности

- Построение системы сбалансированных показателей для достижения целей компании.
- Ролевые функции: топ-менеджер, контролер, казначей, руководитель инвестиционных проектов, руководитель корпоративных финансов
- Финансовая модель поведения руководителя

Практикум-кейс «Построение стратегической карты для достижения финансовых целей компании»

Финансовая модель управления бизнесом

- Схема расстановки финансовых приоритетов
- Казначейство-инструмент эффективного управления денежными средствами компании
- Методы перераспределения ресурсов между единицами холдинга
- Форматы финансовой отчетности.
- Ключевые показатели финансовой отчетности
- Управление по отклонениям

Цифровизация финансовых результатов работы компании

- Цифровая трансформация компании — конкурентное преимущество ведения бизнеса
- Построение финансовой приборной панели для руководителя
- Цифровая трансформация бизнес-процессов
- Улучшение работы руководителей ЦФО через цифровизацию
- Экономический эффект от цифровизации

Трансформация роли ФЭС

- Разработка оптимальной структуры финансовой службы компании
- Основа эффективной финансовой службы — принцип единоначалия
- Переход от роли ФЭС как монополиста по отчетам и цифрам к self-аналитике и погружению бизнес-юнитов в финансы
- Балансировка команды ФЭС
- Взаимозаменяемость, актуальные навыки, психотипы, которые вывезут команду
- Новые подходы к мотивации сотрудников

Практикум-кейс «Система вознаграждения для финансистов»

День 2

Система управленческого учета в новых условиях

- Обновление системы управления предприятием на основе ССП (системы сбалансированных показателей)

- Управленческий учет как инструмент управления бизнесом
- Неординарные решения при помощи системы управленческого учета в текущей стадии экономической деятельности бизнеса
- Конвергенция в экономике
- Альтернативные теории учета

Управленческий учет и обеспечение рациональности управления

- Основные способы постановки управленческого учета: достоинства и недостатки
- Использование инструментария ССП и КРІ при постановке систем управленческого учета
- Какие системы учета, контроля и управления сейчас актуальны
- Поведенческие системы учета и контроллинг

Внедрение систем управленческого учета в новой экономической реальности

- Проектный подход к внедрению системы управленческого учета
- Концепции управленческого учета
- Контроллинг как гарантия обеспечения рациональности управления
- Ролевые конфликты руководителя и контроллера
- Оперативное планирование и контроль
- Построение отчетности для руководителей

День 3

Бюджетирование нового типа

- Бюджетирование в условиях ограничения ресурсов на основе ССП
- Система бюджетного управления как регулятор ограничений
- Причины неэффективного бюджетирования
- Управление отклонениями: финансовая приборная панель руководителя
- основополагающая роль бюджетного комитета
- Основные методики финансового планирования, контроля и анализа
- Система бюджетного управления как регулятор ограничений

- Риски безбюджетного управления

Изменения системы внутри фирменного бюджетирования

- Основные этапы внедрения системы бюджетного управления
- Регламентация процесса бюджетирования
- Роль проектных групп
- Критический сценарий распределения ресурсов
- Принципы достижения планируемых показателей

Информационное обеспечение бюджетирования

- Система показателей для ограничения потребления ресурсов
- Варианты автоматизации
- Информационно-техническая база
- Расчет стоимости внедрения
- Критерии выбора программного обеспечения
- Расчет стоимости внедрения автоматизации
- ERP или Excel в текущих условиях санкций
- Анализ исполнения и внесение корректировок в годовой бюджет
- Принципы бюджетного контроля и регулирования для исполнения бюджетов
- Гибкая система планирования в условиях гиперинфляции и галопирующей инфляции

Организация финансового-экономического управления в компании

- Финансовая модель поведения руководителя
- Применение нейроэкономики для управления финансами компании
- Управление финансами в режиме неопределенности
- Устранение последствия санкций для экономики предприятия