Moscow
Business School
Leadership Energy

Лучшие практики контроллинга в условиях новой экономики

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 26.01.2026

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Контроллинг и обеспечение рациональности управления бизнесом

- Концепции контроллинга в режиме неопределенности
- Альтернативные теории учета
- Кому и зачем нужна контроллинговая система
- Функции контроллинга на каждом этапе жизненного цикла предприятия (ЖЦП)
- Обновление системы управления предприятием (ССП)
- Применение ССП
- Система сбалансированных показателей как основа контроллинга
- Ключевое понятие контроллинга — рациональность
- Поведенческие теории учета
- Задачи контроллера в зависимости от способностей менеджера
- Системы показателей

День 2

Координация планов как составная часть контроллинга в турбулентное время

- Гибкая система планирования в условиях гиперинфляции и галопирующей инфляции
- Управленческий цикл
- Единоличное управление или взаимодействие руководителей ЦФО
- Система бюджетного управления как инструмент достижения целей предприятия
- База для установления уровня целевых значений
- Мотивирующее воздействие целей
- Корректировка в контроллинговой системе

Информационное обеспечение

- Информационная перегрузка
- Учетно-аналитическое обеспечение процессов управления
- Система бюджетного управления как регулятор ограничений
- Основополагающая роль бюджетного комитета
- Управление отклонениями: финансовая приборная панель руководителя
- Критерии выбора программного обеспечения
- Расчет стоимости внедрения автоматизации
- Что лучше: ERP или Excel в текущих условиях санкций

День 3

Внедрение внутрифирменного бюджетирования нового вида

- Бюджетирование в условиях ограничения ресурсов
- Анализ отклонений для управления выживанием бизнеса
- Тактическое планирование
- Стадии бюджетирования
- Принципы бюджетного контроля и регулирования для исполнения бюджетов
- Анализ исполнения и внесение корректировок в годовой бюджет
- Управление отклонениями: приборная панель руководителя
- Ключевая роль бизнес — процессов
- Проектный подход к изменениям в планировании

Необходимые soft skills контроллера в текущих условиях

- Иерархическое позиционирование контроллинга
- Вклад контроллера в успех деятельности компании
- Коммуникация контроллера с руководителями и коллегами

Практикум: «Коммуникация контроллера с руководителями различных психотипов»