Moscow Business School

Лучшие практики контроллинга в условиях новой экономики

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 02.12.2026

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Контроллинг как «мозг» компании: от данных к управленческой ясности

- Контроллинг в условиях неопределенности: почему «старый» контроль не спасает, а убивает гибкость
- Кому на самом деле нужен контроллинг? Почему владельцы бизнеса в зоне риска, если его нет
- Роль контроллинга на каждом этапе жизненного цикла бизнеса — от выживания до трансформации
- Поведенческий аудит бюджета: почему руководитель тратит вопреки плану — и как это изменить
- Сбалансированная карта показателей, которая работает: от целей — к действиям, без «KPI-перегрузки»
- Рациональность vs интуиция: почему даже «очевидные» решения часто ведут к убыткам
- Как когнитивные искажения руководителя искажают бюджеты (поведенческая экономика в практике)
- Роль контролёра: от плановика — к стратегическому партнёру

Практикумы:

- Кейс «Использование ИИ-шаблона для диагностики уровня зрелости контроллинга в своей компании»
- Чек-лист «Основные сигналы разрушения контроллинга»

День 2

Стратегический контроллинг: устойчивость как новая рентабельность

- Единая нить управления: как связать стратегию и операционку без разрыва
- Гибкое бюджетирование: методология rolling forecast, сценарное планирование, ИИ-прогнозы
- ИИ как инструменты прозрачности: как построить доверие к бюджетам и минимизировать манипуляции
- Тактическое распределение ресурсов: от «дефицита» — к устойчивому балансу по системе ПЛОТЛИ
- Мотивация через ясность: как система контроллинга вовлекает, а не пугает команду
- Управленческая коммуникация в условиях неопределённости: как донести данные до руководителя с учётом его финансовой модели поведения (ФМП)
- ИИ-поддержка управленческих решений: что автоматизировать, а где оставить «человеческое» суждение

Практикум: «Как сделать так, чтобы руководители не нарушали бюджет — даже когда очень нужно»

День 3

Проактивное управление: когда контроллинг опережает кризис

- От жёсткого плана — к адаптивной стратегии: как планировать, когда будущее непредсказуемо
- ИИ для раннего выявления рисков: от аномалий в данных — к упреждающим решениям
- Анализ причин отклонений: от «пять почему» — до поведенческих триггеров
- ФМП в действии: почему руководитель перерасходует бюджет,

даже когда знает, что нельзя
- Как ФМП руководителя приводит к искажению бюджета
- Нейроэкономика в контроллинге: почему «рациональные» решения часто нерациональны
- Мотивация через прозрачность: как система контроллинга формирует культуру ответственности
- ИИ или интуиция? Как совмещать алгоритмы и управленческую мудрость
- Soft skills контролёра в текущих условиях: как быть услышанным в условиях информационной перегрузки