



## Повышение эффективности административно - хозяйственных подразделений (АХО). Цифровизация и применение искусственного интеллекта

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 11.03.2026

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

### Программа обучения

#### День 1

Система управления и административное обеспечение в условиях кризиса

- Основные элементы системы управления
- Вызовы, стоящие перед обеспечивающими подразделениями в современных условиях
- Роль и место административного обеспечения в системе управления компанией
- Цели и задачи административного обеспечения с учетом финансовых ограничений
- Объекты и инструменты управления руководителя АХО, административного (исполнительного) директора
- Показатели результативности и эффективности деятельности руководителя АХО, административного (исполнительного) директора

- Требования к руководителю АХО, административному (исполнительному) директору в условиях кризиса
- Гибридный офис. Особенности управления
- Цифровизация деятельности обеспечивающих подразделений
- Что можно оптимизировать (объекты оптимизации) в зонах ответственности руководителя АХО, административного (исполнительского) директора

Практикум «Анализ направлений, целей, объектов оптимизации в зонах ответственности обеспечивающих подразделений»

Основные задачи и зоны ответственности руководителя АХО, административного (исполнительского) директора

- Организация комфортных условий жизнедеятельности в гибридном офисе
- Организация документационного обеспечения управления компании (делопроизводство). Постановка документооборота
- Организация функционирования подразделений, обеспечивающих высшее руководство (секретариат, служба персонального транспорта, курьерская служба, архив)
- Организация материально-технического обеспечения работы офисов компании
- Управление инфраструктурой, обеспечение жизнедеятельности компании: организация эксплуатации и ремонтов помещений, инженерных коммуникаций, прилегающих к зданию территорий, организация питания, переездов
- Организация работы с подрядчиками

- Управление транспортными подразделениями, диспетчеризация транспорта
- Корпоративные мероприятия и сувенирные программы

Практикум «Разработка должностной инструкции руководителя АХО, административного (исполнительного) директора, матрицы ответственности для своих подразделений»

Экономика в деятельности руководителя АХО, административного (исполнительного) директора

- Классификация затрат в зоне ответственности руководителя АХО, административного (исполнительного) директора
- Какие затраты должен планировать и контролировать руководитель АХО, административный (исполнительный) директор
- Особенности процесса бюджетирования подразделений руководителя АХО, административного (исполнительного) директора
- Внутренняя себестоимость деятельности (сервисных услуг) подразделений руководителя АХО, административного (исполнительного) директора
- Чем программы оптимизации затрат отличаются от программ минимизации потерь?
- Варианты программ сокращения затрат для подразделений руководителя АХО, административного (исполнительного) директора
- Целесообразность и возможности использования аутсорсинга, лизинга в деятельности руководителя АХО, административного (исполнительного) директора

- Facility management
- Fleet management

Практикумы:

- Кейс «Оценка себестоимости сервисных услуг обеспечивающих подразделений
- Кейс «Разработка программы сокращения затрат для своих подразделений»
- Кейс «Разработка алгоритма вывода на аутсорсинг неэффективного подразделения компании»

## День 2

Организация документооборота в компании

- Принципы организации документооборота
- Основные нормативные документы, определяющие требования к организации документооборота. Типовая инструкция по делопроизводству
- Организация работы секретариата
- Организация контроля исполнения поручений

Практикумы:

- Кейс «Анализ инструкции по делопроизводству»
- Кейс «Анализ целевых показателей делопроизводственных операций»

## Регламентация деятельности обеспечивающих подразделений

- Кто должен инициировать, организовывать подготовку и разрабатывать регламентирующие документы для обеспечивающих подразделений
- Регламентирующие документы в пределах компетенции руководителя АХО, административного (исполнительного) директора
- Организация контроля регламентирующих документов

## Организация работы административно-хозяйственного отдела (АХО)

- Задачи, функционал, зоны ответственности АХО
- Типовое положение АХО
- Должностная инструкция начальника АХО
- Матрица ответственности АХО

## Практикум «Разработка типовых задач и функционала АХО»

## Организация планирования в АХО

- Бизнес-план работы АХО
- Планирование состава работ
- Планирование частоты работ
- Планирование качества работ
- Выбор исполнителя работ (своими или привлеченными силами), договорная работа
- Бюджетирование хозяйственной деятельности

### Практикум «Составление годового и месячного планов АХО. Бюджетное планирование в АХО»

#### Организация работы подразделений АХО

- Организационная структура подразделения (с учетом выбора поставщиков)
- Организация коммуникации и взаимодействия служб с АХО
- Диспетчеризация работ
- Группировка связанных работ, супервайзеры
- Обеспечение материальными ресурсами (закупки, поставки, хранение, учет, отпуск)
- Закупаемое регулярно: канцелярские принадлежности, хозяйственные средства, средства гигиены и прочее
- Закупаемое периодически: мебель, оргтехника, подарки и прочее

Практикум «Разработка структуры АХО на базе подхода „управление по целям“ (management by objectives)»

### Контроль подразделений АХО

- Организация оперативного контроля качества выполнения работ
- Отчетность служб АХО
- Отчетность руководителя АХО
- Сбор и обработка рекламаций от внутренних подразделений
- Сбор и обработка рекламаций от внешних клиентов

Практикум «Как предотвратить перерасход бюджета и соблюсти качество»

### Организация проведения ремонтных работ в зданиях и сооружениях

- Организация и контроль проведения технического обслуживания и осмотров
- Подготовка ремонтных площадок и прилегающих территорий
- Обеспечение бесперебойности деятельности сотрудников
- Контроль хода выполнения работ

### Поддержание презентабельного состояния офиса

Организация технического обслуживания и ремонтов (ТОИР) офисной техники и оборудования

## Организация работы представительского автотранспорта

- Закрепление автотранспорта за руководителями (жесткое, гибкое)
- Диспетчеризация работы автотранспорта
- Критерии выбора автотранспортных средств
- Контроль деятельности и отчетность
- Оплата труда и стимулирование водителей
- Материальная ответственность водителей

## День 3

### Оплата труда и стимулирование сотрудников обеспечивающих подразделений

- Принципы разработки мотивационных схем персонала
- Структура компенсационного пакета подразделений административного (исполнительного) директора
- За что платить руководителю и сотрудникам обеспечивающих подразделений
- Постоянная и переменная части зарплаты. Как зарабатывать переменную часть заработной платы
- Система KPI для руководителей и персонала обеспечивающих подразделений
- Материальная ответственность сотрудников обеспечивающих подразделений

- Премии: кому, за что, в каком объеме, как часто

Практикум «Разработка нескольких вариантов мотивационных схем для персонала обеспечивающих подразделений, включая различные варианты KPI. Разбор схем оплаты труда в условиях кризиса»

Цифровизация обеспечивающих подразделений (АХО). Оптимизация процессов, затрат, минимизация потерь в зоне ответственности руководителя АХО, административного (исполнительского) директора

- Объекты цифровизации АХО. Примеры проектов цифровизации – Task Desk, системы учета мебели, системы ускорения инвентаризации, системы автоматизации и визуализации процессов
- Примеры применение искусственного интеллекта в зонах ответственности обеспечивающих подразделений
- Рассмотрение технологии оптимизации процессов
- Надо ли описывать процессы для их оптимизации?
- Виды нотаций для оптимизации процессов

Практикум «Оптимизация процессов с помощью технологии SIPOC»

- По каким критериям оптимизируют процессы? Только по стоимости? Как еще можно оптимизировать процессы?
- С каких процессов начинать оптимизацию?
- Оптимизация процессов обеспечивающих подразделений по стоимости, времени, качеству, рискам

- Что такое нормирование? Как применять нормирование в целях оптимизации затрат?

Практикум «Нормирование расхода ГСМ. Что еще можно и нужно» нормировать?»

Бережливый офис. Организация борьбы с потерями, с ежедневным «хаосом»

- Причины, влияющие на производительность труда в офисе
- Виды потерь в офисе
- Борьба с факторами, отнимающими время
- Как вести себя в кризисных ситуациях
- Что такое бережливый офис? Это когда на всем экономят или повышение качества и оптимизация затрат одновременно?
- Как организовать бережливый офис?
- Примеры бережливого офиса, организации работы обеспечивающих подразделений в зарубежных и отечественных компаниях

Практикум «Разработка программ повышения качества, сокращения затрат, борьбы с потерями для обеспечивающих подразделений»