

# Бюджетирование и управленческий учет в новой экономической реальности

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 06.10.2026

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

## Программа обучения

### День 1

Управленческий учёт и контроллинг в условиях неопределённости

Управленческий учёт как система поддержки решений

- Концепции управленческого учета
- Нейроэкономические метрики: как когнитивные искажения влияют на отчётность
- Обновление ССП под условия высокой волатильности
- Неординарные управленческие решения в кризисных фазах жизненного цикла бизнеса

Поведенческий контроллинг: когда цифры «говорят» на языке людей

- Постановка учёта с учётом когнитивных искажений (иллюзия контроля, избегание неопределённости)
- Основные способы постановки управленческого учета: достоинства и недостатки
- Какие системы учета, контроля и управления сейчас актуальны

- Поведенческая экономика для улучшения системы учета.
- Использование ССП и KPI в построении гибких систем учёта

### Внедрение систем управленческого учёта: проектный подход

- Проектный подход + ИИ-ассистент по управлению изменениями в управленческом учете.
- Управление изменениями: оценка сопротивления, построение дорожных карт
- Ролевые конфликты: CFO vs CEO, контролёр vs операционный менеджер
- Построение отчётности для руководителей: от данных к действию
- Контроллинг как гарантия рациональности решений

## День 2

### Адаптивное бюджетирование и финансовая устойчивость

#### Бюджетирование в условиях ограничения ресурсов

- Бюджет как инструмент стратегического управления, а не административного контроля
- Причины неэффективного бюджетирования и методы их устранения
- Метод моделирования финансовых ситуаций ПЛОТЛИ
- Роль бюджетного комитета в обеспечении гибкости и ответственности
- Риски безбюджетного управления и «бюджетного фетишизма»

#### Внутрифирменное бюджетирование: справедливость, прозрачность, динамика

- Распределение ресурсов по динамическим критериям: потенциал роста, ESG-вклад, санкционные риски
- Критический сценарий распределения ресурсов

- Регламентация бюджетного процесса: баланс между гибкостью и дисциплиной
- Принципы достижения показателей: делегирование ответственности, обратная связь

### Информационное обеспечение бюджетного процесса

- Система показателей для ограничения потребления ресурсов
- Варианты автоматизации 1С + ИИ-модули
- Генерация регламентов с использованием ИИ.
- Расчёт стоимости внедрения и ROI цифровых решений
- Критерии выбора ПО: безопасность, масштабируемость, интеграция

### Финансовое управление в режиме неопределённости

- Коррекция финансовой модели поведения руководителя
- Нейроэкономика в практике: как страх потерь искажает стратегию
- Управление последствиями санкций

Практикум «Персональный финансовый компас: выбор между контролем, доверием и ответственностью»