

Бюджетирование и управленческий учет в новой экономической реальности

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 23.12.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Система управленческого учета в новых условиях

- Обновление системы управления предприятием на основе ССП (системы сбалансированных показателей)
- Управленческий учет как инструмент управления бизнесом
- Неординарные решения при помощи системы управленческого учета в текущей стадии экономической деятельности бизнеса
- Конвергенция в экономике
- Альтернативные теории учета

Управленческий учет и обеспечение рациональности управления

- Основные способы постановки управленческого учета: достоинства и недостатки
- Использование инструментария ССП и КРІ при постановке систем управленческого учета
- Какие системы учета, контроля и управления сейчас актуальны
- Поведенческие системы учета и контроллинг

Внедрение систем управленческого учета в новой экономической



реальности

- Проектный подход к внедрению системы управленческого учета
- Концепции управленческого учета
- Контроллинг как гарантия обеспечения рациональности управления
- Ролевые конфликты руководителя и контроллера
- Оперативное планирование и контроль
- Построение отчетности для руководителей

День 2

Бюджетирование нового типа

- Бюджетирование в условиях ограничения ресурсов на основе ССП
- Система бюджетного управления как регулятор ограничений
- Причины неэффективного бюджетирования
- Управление отклонениями: финансовая приборная панель руководителя
- Основополагающая роль бюджетного комитета
- Основные методики финансового планирования, контроля и анализа
- Система бюджетного управления как регулятор ограничений
- Риски безбюджетного управления

Изменения системы внутри фирменного бюджетирования

- Основные этапы внедрения системы бюджетного управления
- Регламентация процесса бюджетирования
- Роль проектных групп
- Критический сценарий распределения ресурсов
- Принципы достижения планируемых показателей

Информационное обеспечение бюджетирования

• Система показателей для ограничения потребления ресурсов



- Варианты автоматизации
- Информационно-техническая база
- Расчет стоимости внедрения
- Критерии выбора программного обеспечения
- Расчет стоимости внедрения автоматизации
- ERP или Excel в текущих условиях санкций
- Анализ исполнения и внесение корректировок в годовой бюджет
- Принципы бюджетного контроля и регулирования для исполнения бюджетов
- Гибкая система планирования в условиях гиперинфляции и галопирующей инфляции

Организация финансового-экономического управления в компании

- Финансовая модель поведения руководителя
- Применение нейроэкономики для управления финансами компании
- Управление финансами в режиме неопределенности
- Устранение последствия санкций для экономики предприятия