

Управление финансами компании: бюджетирование, управленческий учет, инвестиционный контроль

Срок обучения:

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

Учет и отчетность

- Информационное обеспечение финансового менеджмента
 - группы информационных ресурсов
 - структура финансово-экономической службы
 - задачи финансового менеджера компании
 - финансовый, бухгалтерский, и налоговый учет
- Учет в финансовом менеджменте
 - общие принципы учета и отчетности в финансовом менеджменте
 - бухгалтерский учет и основные формы финансовой отчетности
 - баланс и его структура, отражение хозяйственной деятельности в балансовом отчете
 - отчет о движении денежных средств, счет прибылей и убытков
- Финансовая структуризация компании
 - контроллинг как концепция управления
 - финансовые цели и финансовые показатели
 - ключевые показатели эффективности
 - примеры KPI бизнес-процессов
- Финансовый менеджмент
 - финансовый менеджмент как управленческий комплекс
 - управление оборотными активами
 - операционный цикл
 - подходы к формированию оборотных активов
 - внедрение системы управления оборотными активами
 - управление денежными средствами

- направления деятельности по ликвидации дефицита денежных средств предприятия
- управление собственным капиталом
- финансовый рычаг, дивидендная политика
- управление заемным капиталом

Финансовое планирование и прогнозирование

- Параметры и процессы планирования денежных потоков компании
- Стратегический, тактический и оперативный уровни планирования и мониторинга
- Проблемы мобилизации и распределения капитала с учетом риска и доходности
- Узловые моменты планирования денежных потоков, прибыли, финансовых отчетов компании
- Взаимосвязь плановых финансовых документов предприятия
- Специфика краткосрочного планирования
- Финансовое планирование в системе управления компанией
- Сущность и виды финансового планирования
- Стратегические параметры финансового планирования. Правила финансирования. Доходность и риск
- Тактика текущего планирования. Финансовое равновесие
- Финансовая устойчивость, ликвидность, платежеспособность и рентабельность
- Нормативы оперативного управления. Финансовый цикл
- Ускорение оборачиваемости финансовых средств
- Этапы прогнозирования денежных потоков
- Расчет потребности в инвестициях. Основной и оборотный капитал
- Определение источников финансирования
- Моделирование расчетов по кредиту
- План прибыли. Прогноз балансов. Взаимосвязь плановых таблиц
- Специфика краткосрочного планирования денежных потоков
- Составление кассового плана (cash budget)
- Финансовый анализ
 - оценка эффективности деятельности предприятия
 - цели финансово-экономических процессов
 - анализ финансового состояния предприятия, горизонтальный и вертикальный анализ,

коэффициентный анализ, анализ финансовой устойчивости предприятия, группировка по классам финансовой устойчивости, анализ вероятности банкротства, коэффициент Бивера, метод Альтмана

- Слияния и поглощения
 - виды слияний и поглощений, мотивы слияний и поглощений
 - синергетический эффект, механизм слияния и поглощения компаний
 - анализ эффективности слияний и поглощения, последствия слияния и поглощения
 - механизм защиты компаний от поглощений

Бюджетирование и контроль затрат

- Бюджетирование в системе управленческого учета
- Назначение, цели, задачи, объект и основные функции бюджетирования
- Подходы к финансовой структуризации предприятия
- Перечень типовых бюджетов, схемы бюджетных процессов
- Обеспечение соответствия счетов управленческого учета статьям бюджетов
- Различные подходы к анализу исполнения бюджетов: анализ отклонений, вертикальный и горизонтальный анализ, факторный анализ и т.д.
- Что должно быть отражено в бюджетном регламенте?
- Подходы к автоматизации бюджетных процессов
- Типичные проблемы проектов по постановке бюджетирования
- Технология составления бюджета предприятия

Управленческий учет

- Управленческий учет как часть системы контроллинга
- Сравнение налогового, финансового и управленческого учетов
- Ключевые показатели эффективности
- Управленческая отчетность
- Финансовая структура компании (центры финансовой ответственности и трансферные цены)
- Учетная политика
- План счетов управленческого учета

- Организационные аспекты управленческого учета

Практические инструменты повышения эффективности бизнес-процессов

- Базовые понятия и принципы процессного управления
- Классификации бизнес-процессов, подходы к выделению стратегически значимых процессов
- Когда можно выводить отдельные процессы на аутсорсинг
- Инструменты описания бизнес-процессов и сбора информации о процессе
- Расчет индекса проблемности процессов
- Бенчмаркинг процессов
- Основные препятствия к изменению бизнес-процессов
- Анализ степени взаимодействия процессов при выборе процессов для последующей оптимизации
- Показатели эффективности процесса (KPI), критерии их выбора
- Процессные регламенты
- Оценка / проектирование стоимости бизнес-процесса
- Этапы построения процессной системы управления

Инвестиционные решения: анализ и принятие

- Инвестиционная практика бизнеса
 - философия инвестирования
 - инвестиционная деятельность, выбор инвестиционной стратегии, анализ уровня привлекательности рынка
 - проблемы привлечения инвестиций, кредит, лизинг, грант, основные принципы управления инвестиционной деятельностью
 - система управления инвестиционной программой компании, контроль и оценка эффективности инвестиционной политики компании
- Стоимость денег во времени — новые правила оценки финансовых активов. Бухучет и финансовый учет
- Коэффициент дисконтирования. Эффективная процентная ставка. Оценка стоимости финансовых активов
- Оценка стоимости инвестиционного проекта
- Определение ставки дисконтирования по моделям WACC и CAPM

- Базовые правила оценки инвестиционных решений
- Принятие текущих инвестиционных решений
- Особенности принятия инвестиционных решений для разных видов инвестиционных проектов

Привлечение и использование заемного капитала: инструменты, риски, возможности

- Понятие капитала фирмы, его структура, виды и характеристики
- Источники формирования собственных и заемных финансовых ресурсов
- Механизмы функционирования рынка капитала. Деньги как товар
- Критерии выбора кредитного источника
- Участники фондового рынка, механизмы их взаимодействия
- Виды ценных бумаг и рекомендации по работе с ними
- Срочный рынок: форварды, фьючерсы и опционы
- Каковы критерии принятия решений инвестором о вложении средств в капитал компании? Инвестиционное предложение и бизнес-план
- Долговой рынок
- Рынок коллективных инвестиций