

Бюджетирование и контроллинг

Срок обучения:

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

Бюджетирование и контроллинг

- Организация бюджетирования как разновидности финансового управления. Модель бюджетного управления
- Система бюджетов организации: структура и взаимосвязь, принципы консолидации бюджетов, методология и техника формирования отдельных бюджетов. Полная и упрощенная системы бюджетов. Система отчетов об исполнении бюджета
- Содержание и порядок формирования бюджетного регламента
- Организация контроллинга как системы управления предприятием. Моделирование бизнеса в контроллинге. Контроллинг и модели корпоративного управления
- Разработка системы показателей эффективности деятельности по подразделениям и по направлениям. Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard)
- Финансовый бухгалтерский учет, налоговый учет, управленческий учет, оперативно-технический учет
- Методология формирования показателей бухгалтерской финансовой отчетности

Практикум — упражнение «Расчет целевых бюджетных параметров. Раскрытие целевых бюджетных параметров в бюджетах организации. Структура бюджетов в соответствии с видами деятельности организации»

Кризисные ситуации в управлении финансами и экономике предприятий

- Причины возникновения проблемных ситуаций в бизнесе
О. факторы внешней и внутренней среды

- природа кризисных явлений в экономике
- макроэкономические системные факторы
- проблемные ситуации в управлении предприятием
- микроэкономические внесистемные факторы
- Как распознать проблему и локализовать ее. Инструменты финансового контроля. Риск-анализ структуры себестоимости. Выявление критических драйверов и режимов рентабельности
- Переменные и постоянные затраты, их типовые компоненты. Критические режимы безубыточности и убыточности
- Анализ операционного цикла (цикла оборота капитала) предприятия. Выявление системных и несистемных финансовых, операционных и логистических рисков
- Риски от действий основных стейкхолдеров. Применение методов дюрации, valueatrisk (VAR), стресс-тестирования в кризисном менеджменте
- Взаимоотношения с банками и кредиторами. Команда переговорщиков и стратегия для каждого крупного кредитора. Жесткие и мягкие линии коммуникаций
- Обеспечение контроля основных активов, сырьевой и энергетической безопасности

Практикум — кейс «Вывод предприятия из кризиса»