

Руководитель службы безопасности

Срок обучения:

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Организация системы безопасности предприятия. Практический опыт

- Требования к руководителю Службы безопасности (СБ) предприятия и сотрудников СБ. Функциональные обязанности и права. Портрет идеального руководителя службы безопасности
- Внутренние документы, регламентирующие деятельность руководителя и Службы безопасности компании
- Организация и обеспечение внутриобъектового и пропускного режимов на предприятии. Роль и место внутриобъектового и пропускного режимов в системе защиты экономической и информационной безопасности. Обеспечение режимности на предприятии
- Организация взаимодействия Службы безопасности с генеральным руководством и руководителями структурных подразделений компании. Роль и зона ответственности СБ и подразделений Компании в обеспечении системы внутреннего контроля
- Взаимоотношения руководителя СБ с представителями правоохранительных, контролирующих, надзирающих органов (в том числе при плановых и внезапных проверках, чрезвычайных ситуациях и др.). Как себя вести при осуществлении проверок предприятия? Меры сопротивления неправомерным действиям проверяющих лиц

Практикум «Внеплановая проверка компании. Порядок действий»

Аудит и оценка состояния безопасности компании. Проведение анализа безопасности собственными силами и/или с использованием аутсорсеров

- Понятия «угроза» и «риск» с точки зрения безопасности. Отличие риска от угрозы
- Основные риски и угрозы безопасности современного предприятия. Методы, способы и «инструменты», применяемые для выявления рисков и угроз
- Общая классификация и градация рисков и угроз компании. Оценка в реальном денежном выражении потенциального ущерба от реализации рисков и угроз
- Алгоритм проведения оценки безопасности предприятия. Для чего, как часто и какими силами проводить аудит безопасности?
- Критерии оценки состояния защищённости предприятия. Методики проведения анализа состояния безопасности
- Подготовка выводов о текущем уровне защищенности предприятия. Правильная подготовка и оформление итоговой документации по аудиту безопасности

Практикум «Разработка матрицы рисков и угроз»

День 2

Информационно-аналитическая работа СБ в направлении повышения эффективности безопасности бизнеса

- Сбор статистики и информационно-аналитической деятельности СБ — инструменты развития безопасности, как системы. Необходимость аналитики в подразделении СБ и использование материалов статистики нарушений
- Цели, задачи, циклы экономической разведки и контрразведки. Какие подразделения и для чего вовлекать в разведку и контрразведку?
- Информационные технологии в системе информационно-аналитической работы СБ. Технологии, используемые для аналитики и сбора статистики
- Организация сотрудничества с контрагентами и конкурентами
 - сотрудничество с контрагентами
 - когда и по каким вопросам можно сотрудничать

с конкурентами?

- Противодействие рискам и угрозам, исходящим из конкурентной среды: демпинг, гринмейл и черный PR

Практикум «Разведка и контрразведка. Анализ матрицы рисков и угроз»

Разработка системы по обеспечению защиты информации на современном предприятии

- Виды рисков и угроз информационной безопасности Компании. Кто и что угрожает информационной безопасности Компании
- Механизмы образования физических и технических каналов утечки информации и их классификация. Как и почему с предприятия «уходит» конфиденциальная информация
- Определение объектов информационной защиты. Как правильно выбрать информацию, подлежащую защите
- Понятие «конфиденциальной информации» и «коммерческой тайны» в предпринимательской деятельности. Что именно необходимо отнести к «коммерческой тайне» предприятия
- Рекомендации по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующие деятельность Компании по защите коммерческой тайны. Наиболее бюджетные способы организации защиты коммерческой тайны
- Законодательство РФ в области защиты коммерческой тайны. Какова законодательная и судебная практика в области защиты информации?
- Каналы утечки конфиденциальной информации. Определение технических каналов утечки информации и противоправных действия разведок конкурента

Практикум «Конфиденциальная информация и коммерческая тайна». Определение документов, представляющих коммерческую тайну для предприятия

День 3

Планирование, отчетность и оценка эффективности СБ предприятия

- Назначение и виды планирования деятельности СБ. Необходимые планы разрабатываемые СБ, их структура

- и наполнение
- Разработка планов оперативных и антикризисных мероприятий СБ. Показатели планирования деятельности подразделений безопасности. Необходимость увязки планов СБ с основными технологическими циклами компании
 - Отчетность менеджеров СБ и показатели результативности их работы. Критерии оценки менеджеров СБ для различных направлений безопасности
 - Оценка эффективности, окупаемости и рентабельности подразделения безопасности. Как оценить работу СБ в целом, может ли безопасность быть рентабельной?
 - Порядок подчинения СБ и ее контроль внутри Компании. Кто принимает участие в контроле подразделения безопасности?

Практикум:

- Составление Плана оперативных мероприятий СБ и оценка его исполнения
- Кейс «Планирование и отчетность СБ»