



# Управленческий учет. Повышение квалификации ИПБ России

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 1 день

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 26.05.2026

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Сертификат о повышении квалификации ИПБ России

## Программа обучения

### День 1

Управленческий учёт для рационального выбора в нестабильной среде

- Цели и задачи управленческого учёта: не контроль, а создание условий для менее искажённых решений
- Отличие от бухгалтерского и производственного учёта: для кого и зачем нужны данные?
- Классификация затрат: прямые/косвенные, переменные/постоянныe, релевантные/нерелевантные
- Анализ «затраты – объём – прибыль» и точка безубыточности. Как упростить сложное, чтобы решение принималось даже под давлением
- Принятие решений об ассортименте, прекращении производства, ценообразовании. Как страх потери мешает закрыть убыточный продукт
- Визуализация управленческой отчётности как инструмент снижения когнитивной нагрузки

Бизнес-игра «Ошибка невозвратных затрат»

## Система управленческого учёта будущего: данные, ИИ, ответственность

- Эффективные концепции сбора информации в управленческом учёте
- Этапы внедрения управленческого учёта. Как преодолеть эффект статус-кво и страх ошибки
- Разработка форм управленческого учёта. Как ИИ помогает персонализировать отчёты
- Управление активами и принятие решений

### Дистанционная часть

Управленческий учет и принятие решений

Управленческий анализ

- Методы управленческого анализа
- Определение конкурентных преимуществ предприятия
- Структура управленческого анализа
- Место управленческого анализа в разработке стратегии компании
- Исправление ошибок и рекомендации по ведению управленческого анализа

Отслеживание затрат

- Классификация затрат в системе управленческого учета
- Нормирование и планирование затрат
- Система затрат и бюджеты в управленческом учёте
- Трансферное ценообразование
- Учет отдельных категорий затрат

Анализ безубыточности производства

- Понятие безубыточности и рентабельности производства
- Расчет точки безубыточности
- Анализ точки безубыточности
- Рентабельность
- Анализ иных экономических показателей в управленческом учёте

## Планирование ассортимента продукции

- Процесс планирования ассортимента
- Анализ ассортимента продукции
- Обоснование ассортимента
- Ассортиментная политика
- Совершенствование планирования ассортимента

## Принятие решений по ценообразованию

- Принципы и факторы ценообразования
- Стратегии установления цен
- Ценообразование при наличии переменных издержек
- Ограничения в ценообразовании
- Издержки будущих периодов

## Понятие нормативных затрат и система «стандарт-кост»

- Понятие нормативных затрат
- Использование нормативов в калькулировании себестоимости
- Стандарт-кост
- Запись отклонений в учетных регистрах

## Теоретические основы «директ-костинг»

- Система «директ-костинг» как элемент управлеченческого учета
- Роль и значение затрат в системе «директ-костинг»
- Калькулирование себестоимости в системе «директ-костинг»
- Ценовая политика«
- Преимущества и недостатки системы «директ-костинг»

Преподаватель: Шестакова Екатерина Владимировна

## Построение системы управлеченческого учета

- Что такое концепция контроллинга?
- Инструменты контроллинга
- Практические аспекты внедрения контроллинга

Преподаватель: Шумкова Ксения Георгиевна



#### Управление прибылью

- Концептуальные и законодательные основы управления прибылью
- Анализ и моделирование рентабельности
- Леверидж

Преподаватель: Станиславчик Елена Николаевна

#### Управление оборотным капиталом

- Собственный оборотный капитал
- Управление оборотным капиталом

Преподаватель: Кобзарь Валерий Викторович

#### Управление запасами

- Запасы как объект управления. Проблематика управления запасами
- Методические основы расчета уровня запасов
- Организация контроля и управления запасами на предприятии
- Выработка стратегии и методы повышения эффективности управления запасами
- Оптимизация управления запасами

Преподаватель: Маркова Екатерина Владимировна