

Как создать стратегию развития и выстроить процессы работы компании в эпоху цифровой трансформации

Срок обучения:

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Современные технологии и их развитие

- Введение. Мир стал цифровым
- Современные цифровые технологии
- Дальнейшее развитие технологий
- Нужна ли цифровая трансформация бизнеса вашей компании

Практикум «Задание по прогнозированию развития нескольких выбранных отраслей/технологий»

Видение и стратегия

- Современные подходы к управлению бизнесом
- Для чего нужны миссия, видение и стратегия развития бизнеса
- Как построить эффективную бизнес-стратегию
- О важности корпоративной культуры

Архитектура

- Для чего нужно целенаправленное управление архитектурой
- Способы управления архитектурой
- Основные аспекты архитектуры компании
- Как организовать процесс управления архитектурой компании

День 2

Бизнес-процессы

- История управления бизнес-процессами
- Процессная модель
- Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов
- Ключевые факторы успеха реинжиниринга бизнес-процессов
- Типичные сложности в процессе реинжиниринга и способы работы с ними
- Подходы к организации реинжиниринга бизнес-процессов в компании
- Как организовать реинжиниринг бизнес-процессов в компании

Практикум «Упражнение по выделению нескольких наиболее важных бизнес-процессов в компаниях слушателей курса»

- Основные ИТ-системы, полезные при работе с бизнес-процессами компании
- Построение команды, ответственной за реинжиниринг бизнес-процессов
- Оценка экономической эффективности реинжиниринга бизнес-процессов до старта проекта
- Анализ успешности проведенного реинжиниринга
- Дальнейшие шаги

Заключительная часть

- Применение полученных знаний на практике

Практикум «Упражнение по разработке плана начала работ по совершенствованию работы компании»