

## Финансовый менеджмент. Повышение квалификации ИПБ России

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 02.02.2026

Выдаваемые документы: Сертификат о повышении квалификации ИПБ России

### Программа обучения

#### День 1

Финансовый директор как архитектор устойчивости

Диагностика финансового состояния бизнеса с использованием искусственного интеллекта

- Картирование стадии жизненного цикла бизнеса с помощью ИИ.
- Выявление скрытых утечек прибыли и неэффективного оттока средств
- Схема управления финансами на каждом этапе развития (по системе ПЛОТЛИ)

Эволюция роли CFO: от контролёра к стратегу

- Финансовый директор как куратор цифровой трансформации
- Построение сбалансированной системы показателей (ССП): связь финансовых и нефинансовых метрик
- Финансовая модель поведения руководителя (ФМП ПЛОТЛИ) — как основа принятия решений

Практикум «Автоматическая корреляция финансовых и нефинансовых

показателей по реальным данными

Управление денежными потоками и ресурсами в условиях ограничений

- Схема расстановки финансовых приоритетов (система ПЛОТЛИ)
- Инструменты эффективного казначейства в условиях неопределенности
- Перераспределение ресурсов между бизнес-единицами: методы и критерии
- Ключевые показатели отчётности под запрос собственника
- Управление по отклонениям: от реакции к прогнозированию

Цифровая трансформация финансовой службы: от технологий к результату

- Построение финансовой приборной панели руководителя
- Трансформация компании с использованием ИИ — конкурентное преимущество ведения бизнеса
- Цифровизация бизнес-процессов: оценка экономического эффекта
- Инструменты поддержки решений: чат-интерфейсы, автоматическая генерация гипотез, интерпретация отклонений
- Как использовать аналитические системы без потери контроля

Трансформация финансово-экономической службы (ФЭС)

- Структура ФЭС в новое время
- Подбор и развитие команды: учёт когнитивных стилей и компетенций
- Балансировка ролей: контролёр, стратег, казначей, ментор
- Новые подходы к мотивации: персонализированные программы развития для удержания и вовлеченности

Практикум-кейс «Система вознаграждения для финансистов»

## День 2

### Управленческий учёт и контроллинг в условиях неопределённости

#### Управленческий учёт как система поддержки решений

- Концепции управленческого учета
- Нейроэкономические метрики: как когнитивные искажения влияют на отчётность
- Обновление ССП под условия высокой волатильности
- Неординарные управленческие решения в кризисных фазах жизненного цикла бизнеса

#### Поведенческий контроллинг: когда цифры «говорят» на языке людей

- Постановка учёта с учётом когнитивных искажений (иллюзия контроля, избегание неопределённости)
- Основные способы постановки управленческого учета: достоинства и недостатки
- Какие системы учета, контроля и управления сейчас актуальны
- Поведенческая экономика для улучшения системы учета.
- Использование ССП и KPI в построении гибких систем учёта

#### Внедрение систем управленческого учёта: проектный подход

- Проектный подход + ИИ-ассистент по управлению изменениями в управленческом учете.
- Управление изменениями: оценка сопротивления, построение дорожных карт
- Ролевые конфликты: CFO vs CEO, контролёр vs операционный менеджер
- Построение отчётности для руководителей: от данных к действию
- Контроллинг как гарантия рациональности решений

## День 3

## Адаптивное бюджетирование и финансовая устойчивость

### Бюджетирование в условиях ограничения ресурсов

- Бюджет как инструмент стратегического управления, а не административного контроля
- Причины неэффективного бюджетирования и методы их устранения
- Метод моделирования финансовых ситуаций ПЛОТЛИ
- Роль бюджетного комитета в обеспечении гибкости и ответственности
- Риски безбюджетного управления и «бюджетного фетишизма»

### Внутрифирменное бюджетирование: справедливость, прозрачность, динамика

- Распределение ресурсов по динамическим критериям: потенциал роста, ESG-вклад, санкционные риски
- Критический сценарий распределения ресурсов
- Регламентация бюджетного процесса: баланс между гибкостью и дисциплиной
- Принципы достижения показателей: делегирование ответственности, обратная связь

### Информационное обеспечение бюджетного процесса

- Система показателей для ограничения потребления ресурсов
- Варианты автоматизации 1С + ИИ-модули
- Генерация регламентов с использованием ИИ.
- Расчёт стоимости внедрения и ROI цифровых решений
- Критерии выбора ПО: безопасность, масштабируемость, интеграция

### Финансовое управление в режиме неопределённости

- Коррекция финансовой модели поведения руководителя

- Нейроэкономика в практике: как страх потерь искажает стратегию
- Управление последствиями санкций

Практикум «Персональный финансовый компас: выбор между контролем, доверием и ответственностью»

Дистанционный формат

Состав продукта дистанционного обучения: видеокурсы, электронное учебное пособие, рабочая тетрадь, массив тестов

Преподаватели: Гутенев Александр Александрович, Кобзарь Валерий Викторович, Комарова Виктория Анатольевна, Радионова Виктория Валерьевна, Федорова Галина Владимировна, Семенов Александр Сергеевич, Станиславчик Елена Николаевна, Баретдинова Альфия Мухаметовна, Петров Алексей Александрович

Программа

Основные финансовые отчеты предприятия: интерпретация и анализ

- Баланс предприятия, отчет о финансовых результатах. Основные финансовые документы предприятия
- Анализ и интерпретация финансовых отчетов

Преподаватель Кобзарь Валерий Викторович

Финансовый анализ

- Цели и задачи финансового анализа в разрезе ключевых групп заинтересованных лиц
- Источники информации для проведения финансового анализа внутри и вне организации
- Методы финансового анализа

- Методы анализа финансового состояния
- Сравнительный аналитический баланс
- Анализ ликвидности и платежеспособности
- Анализ финансовой устойчивости
- Анализ деловой активности организации
- Анализ уровней и динамики финансовых результатов деятельности организации
- Анализ рыночной активности

Преподаватель Радионова Виктория Валерьевна

Отражение факторов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете по российским стандартам

- Балансовое обобщение имущества и обязанности организации в бухгалтерском учете
- Учет средств
- Синтетический и аналитический учет
- Система счетов и метод двойной записи
- Бухгалтерская отчетность

Преподаватель Федорова Галина Владимировна

Правовые основы предпринимательства в РФ

- Формы организации бизнеса. Этапы развития бизнеса
- Договорная работа
- Ответственность в сфере предпринимательской деятельности

Преподаватели: Гутенев Александр Александрович, Комарова Виктория Анатольевна

Риск-менеджмент: базовые постулаты

- Стандарты в управлении рисками
- Классификация организационных рисков в стандарте FERMA
- Управление рисками как процесс

- Методы идентификации рисков
- Шаблон описания риска
- Методы расчета/оценки риска, ранжирование рисков
- Приемлемость риска для организации
- Карта рисков
- Отчетность по рискам для внешних и внутренних пользователей
- Разработка программы мероприятий по работе с рисками
- Особенности анализа рисков при принятии управленческих решений
- Рекомендации по постановке системы управления рисками на предприятии

Преподаватель Семенов Александр Сергеевич

Финансовое планирование и прогнозирование

Целевые параметры планирования

- Планирование как функция менеджмента
  - Задачи и принципы планирования
  - Виды планов
- Содержание финансового планирования
  - Финансовое планирование как часть общего процесса планирования
  - Внешние и внутренние факторы планирования
  - Виды финансового планирования
  - Стратегические параметры финансового планирования
- Правила финансирования
- Аналитические коэффициенты. Венчурное финансирование
- Финансовое равновесие и его составляющие
- Финансовая устойчивость
- Ликвидность
- Платежеспособность
- Целевые параметры текущего планирования
- Условия финансирования и проблема недостатка капитала
- Финансовый цикл

Преподаватель Станиславчик Елена Николаевна

## Процесс планирования

- Планирование финансов
- План денежных потоков
- Схема формирования денежных потоков
- Инвестиции: определения, классификация
- Основной и оборотный капитал
  - Оценка оборотного капитала
  - Укрупненный метод расчета оборотного капитала
  - Пример расчета оборотного капитала
- Понятие финансирования
  - Источники финансирования
  - Принципы финансирования
  - Таблица денежных потоков
  - Краткосрочные источники финансирования
- Использование баланса предприятия в целях оценки финансовых решений
- План прибыли
- Планирование выручки
- Узловые моменты финансового планирования
- Взаимосвязь финансовых планов
- Характеристики финансового плана
- Краткосрочное планирование: кассовый план

Преподаватель Станиславчик Елена Николаевна

## Оценка и принятие инвестиционных решений

- Сущность инвестиционных решений
- Основные оценки инвестиционных решений
- Экономическая оценка инвестиционного проекта
- Критерии отбора и принятия инвестиционных решений посредством инвестиционных проектов
- Инвестиционные решения для финансовых инвестиций

Преподаватель Бадретдинова Альфия Мухаметовна

## Основы аудита



- Понятие и сущность аудита
- Методика проведения аудиторской проверки
- Практический аудит

Преподаватель Петров Алексей Александрович

Аутсорсинг: риски и возможности

- Аутсорсинг как тенденция в области постоянного повышения эффективности деятельности
- Аутсорсинг. Разновидности, тенденции и специфика распространения. Методология перехода. Ожидаемые эффекты
- Типичные практики аутсорсинга в России
- Реализация проекта по выводу процесса на аутсорсинг

Преподаватель Петров Алексей Александрович