

# Вывод нового продукта на рынок: от идеи до результата

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 4 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 16.03.2026

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

## Программа обучения

### День 1

Основные этапы вывода новой продукции на рынок: как не упустить главное

- Схема и основные этапы вывода новой продукции на рынок: оценка перспективности идеи и анализ рынка, разработка каналов продаж и оценка эффективности программы продвижения

Практикум-кейс «Технология разработки нового продукта»

Технология вывода нового товара на рынок: секреты практика

- Пошаговая технология вывода новой продукции на рынок с анализом промежуточных результатов, получаемых на каждом этапе
- Причины провалов и факторы успеха при разработке новых продуктов

Практикум-кейс «Оценка привлекательности нового продукта для компании»

## Анализ ситуации на рынке. Оценка концепции нового продукта

- Новая идея: принципы предварительной оценки (методика)
- Основные шаги по анализу рынка: нетрадиционные методы исследований, которые могут обеспечить более объективные результаты
- Проведение оценки новой идеи с помощью ИИ: возможности и ограничения
- Анализ потенциала нового продукта для компании: что он нам дает
- Методика многофакторного моделирования: сверяем идею продукта и ожидания клиентов

## Практикум: разбор кейсов «Выделение целевых сегментов»

## День 2

## Анализ ситуации на рынке. Оценка концепции (часть 2)

- Разработка концепции нового продукта. Построение «Дома качества» (методика компании Тойота), алгоритм развертывания на примере товаров и услуг
- Секреты успешного взаимодействия маркетинга и производства при разработке новых продуктов
- Тестирование нового продукта: методы и подходы для B2B и B2C

## Практикум: разбор кейсов «Построение Дома качества»

## Разработка и реализация программы вывода и продвижения нового продукта/услуги

- Разработка программы вывода нового продукта: чек-лист

## Позиционирование товара

- Формула и критерии позиционирования. Анализ и проработка

практических примеров

- Разработка УТП с помощью ИИ: эффективные промты

Практикум-кейс «Формула позиционирования нового продукта для отдела продаж и для клиента»

Ценообразование нового продукта

- Определение цены на новый продукт/услугу с учетом конкурентной ситуации и наличия конкурентных преимуществ
- Формирование матрицы скидок для нового продукта с учетом объема продаж и условий платежа
- Методика определения цены на новый продукт: PSM-анализ

Практикум «Определение цены на новый продукт с помощью методики PSM-анализа»

## День 3

Поддержка продаж нового продукта

- Разработка коммерческой политики: что учесть для нового продукта (чек-лист)
- Как подготовить и адаптировать каналы сбыта к новым продуктам
- Прогнозирование и моделирование продаж. Как не ошибиться в прогнозах?

Программа продвижения нового продукта: основные форматы мероприятий

- Главное отличие продвижения нового продукта от регулярного ассортимента: подход к формированию программы продвижения на примерах
- Анализ основных инструментов продвижения, их слабые и сильные стороны на практических примерах
- Методика определения инструментов продвижения и алгоритм

выбора методов стимулирования

- Применении ИИ. Постановка задач и ввод данных: промпты для создания оптимальной рекламной компании
- Какие мероприятия по продвижению новой продукции можно провести в рамках ограниченного бюджета?
- Специфика продвижения нового промышленного и потребительского товара

Практикум «Разработка алгоритма программы продвижения»

Оценка эффективности программы вывода нового товара. Нет контроля — нет результата

- Критерии оценки реализации программы, периодичность и формы контроля
- Типичные ошибки при проведении программ продвижения и варианты их устранения
- Расчет оценки эффективности программы продвижения и отдельных мероприятий
- Методика оценки рисков нового проекта и разработка мероприятий по их минимизации

Практикум: задания по расчету маркетингового ROI, оценке эффективности акций, методика оценки риска инновационных проектов

## День 4

Дизайн-мышление как технология разработки нового продукта

- История возникновения дизайн-мышления
- Инженерное и дизайнерское мышление
- Примеры применения технологии дизайн-мышления
- Формирование гипотезы по созданию нового продукта

Понимание клиента и ключевой проблемы, которую решает новый продукт

- Важность понимания и прочувствования потребительского опыта
- Основные методы дизайн-исследования потребительского опыта
- Создание портрета ключевой персоны — потребителя нового продукта
- Определение ключевой проблемы, которую решает новый продукт
- Формулировка точки зрения (POV — point-of-view) ключевого потребителя нового продукта
- Определение требований к новому продукту

#### Практикумы:

- Практика использования «карты эмпатии»
- Формирование образа ключевой персоны как потребителя нового продукта
- Формулировка POV ключевого потребителя нового продукта

#### Генерация идей для нового продукта

- Методы генерации идей (мозговой штурм, молчаливый мозговой штурм, Scamper и другие)
- Lifestyle Matrix для использования нового продукта
- Оценка и отбор идей, пригодных для реализации
- Уточнение первоначальной гипотезы по созданию нового продукта

#### Практикумы:

- Отработка в мини-группах различных методов генерации идей
- Практикум использования LifeStyle Matrix

#### Создание прототипа нового продукта и его тестирование

- Что такое прототип (MVP). Основы прототипирования
- Определение ключевого сценария использования нового продукта

- Визуализация ключевого сценария
- Определение критериев успешности

#### Практикумы:

- Создание прототипа нового продукта
- Тестирование прототипа нового продукта

#### Завершение тренинга

- Интеграция материала тренинга
- Формирование сценария продолжения работы над проектом разработки нового продукта