

## Симуляционная финансовая игра «Финансовое лего»

Срок обучения:

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

### Программа обучения

Основой программы является деловая игра в формате настольной командной бизнес-симуляции «Лего бизнеса». Все участники делятся на команды, представляющие команду управленцев одной из компаний на игровом рынке и обеспечивая ее развитие и максимизацию ключевых финансовых показателей на протяжении 4-х основных игровых периодов.

В течение игры, находясь в роли новых топ-менеджеров своих компаний вы будете принимать различные управленческие решения, направленные на рост эффективности бизнеса и стоимости компании. При этом вам предстоит практиковаться в следующих вопросах:

- выработка и согласование целей
- определение стратегии, плана развития
- принятие управленческих решений в нескольких функциональных областях
- составление финансовой отчетности
- анализ финансовых показателей, оценка эффективности принятых решений, корректировка своих планов и действий
- анализ и нахождение способов улучшения командной работы

#### Введение

- Знакомство с участниками, целеполагание на тренинг
- Краткое обсуждение вопросов эффективности и результативности бизнеса, важности этих понятий при установке KPI в жизни и бизнесе, понимания долгосрочного и краткосрочного аспекта

Начальная фаза игры. Отработка игровой механики, разбор сложных моментов и ключевых точек принятия решений

- Знакомство с бизнес-симуляцией. Правила, реквизиты, важные особенности, игровая легенда
- Начальная расстановка игровых реквизитов, составление начального баланса, обсуждение существующих условий и ресурсов для ведения бизнеса в игре
- Введение в финансовую отчетность, работа с балансовым отчетом
- Совместное последовательное прохождение участниками нулевого (пробного) игрового периода

Практикум:

- Составление финансовой отчетности, анализ полученных результатов
- Обсуждение вопросов: бизнес как система; стратегия и бизнес-модель
- Работа с отчетом о прибылях и убытках, разбор показателей прибыльности, факторный анализ

Фаза подготовки к основной игре

- Обсуждение и подготовка командами своих стратегических планов на несколько лет
- Фиксация основных целевых показателей до конца игры с учетом полученных знаний и опыта пробного игрового периода. Команды объявляют целевые показатели

Игровая фаза

- Проведение первого игрового хода. В соответствии с листом последовательности хода команды самостоятельно проходят игровой период, участвуя в торгах за заказы на рынке, принимая управленческие решения и взаимодействуют при необходимости с ведущим (получение кредитов, продажа продукции и т.д.)

Практикум:

- Подготовка участниками презентаций своих результатов
- Анализ итогов работы команд в первом периоде. Разбор игровых ситуаций
- Обсуждение параллелей с реальным бизнесом, денежного потока и прибыли
- Расстановка приоритетов в условиях нестабильности. Способы увеличения прибыли и денежного потока

Проведение второго игрового хода с учетом корректировок, принятых командами после проведенного анализа ситуаций

Практикум:

- Презентации и анализ итогов работы команд за второй период
- Обсуждение отчета о движении денежных средств, составляющие оборотного капитала; показатели денежного потока OCF, FCF
- Нефинансовые критерии, влияющие на оценку бизнеса, связь результатов с основными управленческими решениями

Проведение третьего игрового хода с учетом корректировок, принятых командами после проведенного анализа ситуаций

Практикум:

- Проведение итоговых презентаций командами, целью которых является демонстрация эффективности и инвестиционной привлекательности своего бизнеса, включая потенциал развития компаний в долгосрочной перспективе
- Разбор и обсуждение ошибок и нестандартных ситуаций

Подведение итогов работы команд

- Определение победителя игры