

Agile / SCRUM: гибкие методы управления проектами

Срок обучения: До 1 месяца

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Управление проектами: системный подход, актуальные современные инструменты

Проектный менеджмент

- История проектного менеджмента для понимания особенностей организации проектных работ и проектного офиса
- Международные системы управления и сопровождения проектов, жесткие и гибкие системы управления проектами: особенности применения, «+» и «-» каждого направления
- SCRUM-методология: для каких проектов и компаний наиболее эффективен этот метод, требования к команде и ресурсам
- Управление проектами в современной организации. Отличие проекта от бизнес-процесса. Почему управление проектами актуально и позволяет компании повысить конкурентоспособность?
- VUCA-мир и его вызовы для проектного менеджмента
- Жизненный цикл проекта (для жестких / традиционных методологий)
- Жизненный цикл проекта / работы команды (для Agile / SCRUM)
- Основная терминология проекта (включая Agile / SCRUM)
- Информационные системы компании для проектного менеджмента
- Инструменты для ведения и управления проектами (регламенты, IT-система, критерии оценки эффективности)
- Карта компетенций менеджера (управляющего) проекта
- Особенности менеджера проектов с применением SCRUM-методологии

Практикумы:

- Диагностика управленческого стиля участников
- Разработка технического задания
- Формулирование цели проекта
- Выбор методологии ведения проекта (в зависимости от особенностей компании, продуктовой специализации проекта, стадий развития рынка и команды)

День 2

Визуализация проектных решений: как собирать, систематизировать информацию и принимать решения

Управление проектом

- Инициация проекта. Первичное планирование этапов проекта
- Визуализация стадий проектной деятельности (сетевые и дорожные карты, диаграммы, Канбан-карточки, скраббинг, обeya и др.) для фиксирования этапов и результатов проекта
- Планирование времени проекта и управление сроками проекта
- Бюджетирование: типы бюджетов, методы контроля стоимости, действия менеджера проекта при нарушении бюджета
- Управление рисками: методология управления рисками, реестр рисков, виды оценки рисков
- Особенности ведения проектов в разных методологиях
- Особенности ведения проектов с применением Agile / SCRUM

Практикумы:

- Создание структуры работ по проекту
- Построение сетевого графика / расписания проекта (дополнение структуры работ)
- Визуализация стадий проекта
- Построение матрицы рисков

Команда проекта

- Команда проекта: создание команды, роли членов команды проекта, формула эффективной команды проекта

- Стейкхолдеры в компании, их интересы и тактика работы во время реализации проекта
- Коммуникации команды в процессе работы над проектом
- Мотивационное воздействие менеджера проекта
- Материальное стимулирование участников проекта

Практикумы:

- Проведение встречи с командой проекта
- Определение критериев для вознаграждения участников проекта

День 3

Развитие проектного и креативного мышления

Agile / SCRUM

- Философия Agile, связь с Lean-философией (lean и системное мышление)
- В каких проектах Agile наиболее эффективно, в каких проектах (и организациях) противопоказано
- Ошибки при внедрении Agile
- Приемы (процедуры) SCRUM для управления проектами
- Управление продуктом
- Управление спринтами
- Работа с владельцем продукта
- Особенности SCRUM команды (роли)
- Работа SCRUM-мастера
- Управление эффективностью работы команды (управление незавершенными действиями)

Развитие проектного мышления у команды проекта

- Компоненты проектного мышления
- Приемы диагностики способности к нестандартным вариантам действий
- Развитие креативности
- Управленческие решения: проблемы при выборе альтернатив, приемы визуализации при принятии решений



Практикумы:

- Проведение встречи с командой проекта
- Упражнения для развития интуиции
- Управление проектом в экстремальной ситуации