

## Управление длительностью производственного цикла: организация процессов и техники планирования. Концепция QRM

Срок обучения:

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации  
или Сертификат Moscow Business School

### Программа обучения

QRM в системе менеджмента предприятия

- Место QRM в системе планирования производства товаров и услуг
- Место QRM в системе управления кадровыми ресурсами
- Место QRM в системе организации производства

QRM и современные организационно-управленческие подходы

- Типы производства и применимость методов Lean, QRM и Agile методов
- Сочетание QRM- и Lean-решений
- Сочетание QRM и подходов проектного управления
- Сочетание QRM и систем ERP — MRP — MES планирования

Идеология и методология QRM

- Сила времени: положительное влияние рационального использования времени на показатели деятельности
- Сила организации: зависимость и влияние организационной структуры на длительность производственного цикла
- Системная динамика: взаимное влияние выполняемых работ на длительность производственного цикла
- Масштабирование: возможность применение методики в масштабе всего предприятия

## Инструменты QRM

- Способы определения длительности производственного цикла и критический путь производства в QRM
- Планирование загрузки оборудования и персонала
- Планирование оптимального размера партии

## Внедрение методологии QRM в повседневную практику

- Базовые шаги по практическому освоению методики
- Типичные ошибки внедрения
- Опыт внедрения

## Оценка экономического эффекта проектов внедрения QRM

- Способы и показатели для оценки экономического эффекта проектов внедрения QRM
- Экономические результаты реализованных проектов

## Практические результаты использования методов QRM (на примерах реализованных проектов)

- Сокращение длительности производственного цикла
- Изменение производственной мощности и производительности труда
- Изменение рыночной позиции предприятия

## Практикум:

- Создание схемы длительности производственного цикла на примере прохождения диспансеризации или процессов, предложенных слушателями
- Деловая игра «Практика создания производственной ячейки в идеологии QRM»
- Деловая игра «Организационные способы сокращения непроизводительных потерь времени в офисных операциях»