

## Бизнес-аналитика с нуля до middle

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 8 месяцев

Дата начала: Ежедневно

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Диплом о профессиональной переподготовке и Сертификат Moscow Business School

### Программа обучения

Специализация «Бизнес-анализ и интеллектуальный анализ данных»

Мы готовим не просто аналитиков, способных строить дашборды, а бизнес-консультантов, которые умеют извлекать из данных инсайты для принятия стратегических решений. Вы научитесь не только работать с цифрами, но и задавать правильные вопросы бизнесу, проверять гипотезы и визуализировать выводы так, чтобы их понимали и использовали руководители.

Тема 1: Аналитика для руководителей. Практические инструменты анализа информации

Практическая цель: научить трансформировать сырые данные в понятные для топ-менеджмента выводы и рекомендации.  
Сфокусироваться на скорости и ясности предоставления информации.

Тема 2: Финансовый анализ

Практическая цель: дать аналитику инструменты для оценки финансового состояния компании, чтобы он мог понимать последствия

бизнес-решений для прибыли и денежного потока.

### Тема 3: Инвестиционный анализ

Практическая цель: научить оценивать эффективность инвестиционных проектов (запуск нового продукта, закупка оборудования, открытие филиала) и обосновывать их целесообразность для собственника.

### Тема 4: Стратегический анализ: российский и зарубежный опыт применения

Практическая цель: дать инструменты для анализа рынка, конкурентов и внутренней среды компании с целью разработки и корректировки стратегии.

### Тема 5: Маркетинговый анализ рынка

Практическая цель: научить аналитиков оценивать потенциал рынка, сегментировать аудиторию и измерять эффективность маркетинговых каналов.

## Менеджмент

- Основные категории менеджмента и тенденции его развития
- Человек в организации. Функция мотивации
- Коммуникации в организациях
- Построение организационных структур
- Разработка и принятие управленческих решений
- Навыки личной эффективности менеджера
- Управление конфликтами и стрессами

На бесплатных очных и онлайн-практикумах вы узнаете основы менеджмента, повысите навыки лидерства и личной эффективности

## Стратегический менеджмент

- Основы стратегического менеджмента
- Намерения, цели стратегии
- Стратегический анализ
- Типовые стратегии
- Реализация, исполнение
- Стратегический контроль
- Бизнес-планирование

Развивайте стратегическое мышление и узнайте все о бизнес-планировании на бесплатных практикумах Moscow Business School

## Финансы в организации

- Источники финансов
- Финансовая отчетность предприятия
- Маржинальная прибыль. Точка безубыточности. Операционный рычаг
- Оценка и принятие инвестиционных решений
- Структура капитала. Цена капитала. Финансовый рычаг
- Управление оборотным капиталом
- Финансовое планирование и прогнозирование

Очные и онлайн-практикумы Moscow Business School — это возможность повысить знания о финансах, капитале и инвестиционных решениях для бизнеса

## Управление человеческими ресурсами

- Введение в управление персоналом
- Планирование, отбор и подбор персонала. Адаптация персонала
- Оценка и аттестация персонала. Управление результативностью работы персонала
- Развитие человеческого потенциала и обучение персонала.

- Система вознаграждений: построение системы компенсаций в современной компании
- Корпоративный учебный центр как инструмент планирования карьеры
- Стратегия управления персоналом

Узнайте современные тенденции в управлении персоналом: нанимайте, развивайте и обучайте сотрудников по методам HR-экспертов — приходите на практикумы Moscow Business School

## Экономическая среда бизнеса

- Микроэкономика
- Спрос и предложение. Рыночное равновесие
- Производство и затраты
- Рыночные структуры и поведение фирмы
- Макроэкономика
- Совокупный спрос, совокупное предложение и макроэкономические проблемы
- Бюджетно-налоговая политика
- Денежный рынок и монетарная политика
- Правовые основы предпринимательства в РФ
- Управление цифровыми бизнес-процессами организации
- Принципы управления изменениями в цифровой трансформации

Посетите бесплатные практикумы и узнайте больше о современной экономике для бизнеса: от оптимизации затрат на производстве до последних правовых норм в налоговой политике

Бонусный модуль: «Искусственный интеллект в управлении: как повысить эффективность и качество решений с помощью ИИ»

Переведите свою эффективность и эффективность команды на новый уровень. За один день вы освоите практическое применение современных инструментов искусственного интеллекта для:

- принятия более быстрых и обоснованных решений
- автоматизации рутины и оптимизации ключевых процессов
- повышения качества коммуникации и управленческих результатов

Формат: запись интенсивного практикума с демонстрациями, разбором кейсов и заданиями для немедленного применения.

Для кого: собственники бизнеса, топ-менеджеры и руководители подразделений (маркетинг, продажи, HR, закупки, логистика и др.).

## Итоговый проект. Примеры выпускных работ наших студентов

Выпускные проекты студентов нашей программы — это не теоретические исследования, а реализация внедренческих проектов в партнерстве с реальными компаниями.

Каждый студент работает над решением актуальных бизнес-задач, применяя полученные знания и навыки для разработки конкретных решений, которые уже могут быть внедрены в рамках действующих бизнес-процессов:

- Совершенствование планирования бизнеса малого предприятия ООО «Рестэк»
- Разработка бизнес-плана открытия компании «Психология бизнеса»
- Разработка рекомендаций по повышению клиентоориентированного подхода отдела бухгалтерии к

- внутреннему клиенту компании ООО «ГК РОЗГРУЗ»
- Разработка плана мероприятий по внедрению системы электронного документооборота в ООО «СК «Согласие»
  - Разработка системы управления дебиторской задолженностью (на примере IT-компании)
  - Разработка плана мероприятий по трансформации корпоративной культуры и по созданию команды в АО «Электроизолит»
  - Разработка рекомендаций для отдела реализации АО «Ургалуголь» по внедрению клиентоориентированного подхода в организационном и документационном обеспечении управления организацией
  - Разработка бизнес-плана открытия компании по производству электротехнической продукции в городе Санкт-Петербург
  - Разработка рекомендаций по открытию компании, предоставляющей информационные услуги в сфере агробизнеса
  - Разработка плана внедрения управленческого учета в систему 1С УНФ в компании ООО «РеволЭМС»
  - Развитие отдела сервиса за счет перехода от проектного к процессному подходу управления

**Обучение через действие - это самый эффективный способ получить глубокие знания и компетенции в бизнесе.**

## Рекомендации по трудоустройству/Карьерное консультирование

Цель: помочь участникам программы эффективно ориентироваться на рынке труда, повысить конкурентоспособность и достичь карьерных целей.

Формат: групповые/индивидуальные консультации, разбор реальных кейсов.

Результат: уверенность в поиске работы, готовность к переговорам с работодателями и четкий план карьерного развития.



Moscow  
Business School  
Leadership Energy