

## Менеджмент IT-проектов

Формат обучения: Онлайн

Срок обучения: 8 месяцев

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: Ежедневно

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Диплом о профессиональной переподготовке «Менеджмент» + Специализация

## Программа обучения

Программа профессиональной переподготовки «Менеджмент организации»

### Менеджмент

- Основные категории менеджмента и тенденции его развития
- Методы исследования в бизнесе
- Человек в организации. Функция мотивации
- Коммуникации в организациях
- Построение организационных структур
- Разработка и принятие управленческих решений
- Навыки личной эффективности менеджера

На бесплатных очных и онлайн-практикумах вы узнаете основы менеджмента, повысите навыки лидерства и личной эффективности

### Маркетинг

- Основы маркетинга и современная маркетинговая концепция

- Маркетинговые исследования. Сегментирование рынка
- Концепция 4P в маркетинге
- Бренд и его роль в повышении конкурентоспособности компании
- Маркетинговый план и прогнозирование
- Функциональные маркетинговые стратегии
- Контроль и оценка эффективности маркетинговой деятельности

Постройте сильный бренд и контролируйте продвижение компании — изучайте маркетинговые стратегии на очных и онлайн-практикумах Moscow Business School

## Стратегический менеджмент

- Введение в стратегический менеджмент. Видение, миссия и цели организации
- Методы стратегического анализа
- Создание и формализация стратегии
- Базовые типы стратегий
- Управление реализацией стратегии и оценка ее эффективности
- Бизнес-планирование
- От конкуренции — к голубым океанам

Развивайте стратегическое мышление и узнайте все о бизнес-планировании на бесплатных практикумах Moscow Business School

## Финансы в организации

- Источники финансов
- Финансовая отчетность предприятия
- Маржинальная прибыль. Точка безубыточности. Операционный рычаг
- Оценка и принятие инвестиционных решений
- Структура капитала. Цена капитала. Финансовый рычаг
- Управление оборотным капиталом
- Финансовое планирование и прогнозирование

Очные и онлайн-практикумы Moscow Business School — это возможность

повысить знания о финансах, капитале и инвестиционных решениях для бизнеса

## Управление человеческими ресурсами

- Введение в управление персоналом
- Планирование, отбор и подбор персонала. Адаптация персонала
- Оценка и аттестация персонала. Управление результативностью работы персонала
- Развитие человеческого потенциала и обучение персонала
- Система вознаграждений: построение системы компенсаций в современной компании
- Корпоративный учебный центр как инструмент планирования карьеры
- Стратегия управления персоналом

Узнайте современные тенденции в управлении персоналом: нанимайте, развивайте и обучайте сотрудников по методам HR-экспертов — приходите на практикумы Moscow Business School

## Операционный менеджмент

- Введение в операционный менеджмент
- Проектирование товаров и услуг. Управление качеством
- Размещение и загрузка производственных и сервисных объектов
- Управление цепью поставок. Прогнозирование
- Операционный консалтинг. Описание и реинжиниринг бизнес-процессов
- Складская логистика
- Бережливое производство. Кайдзен технологии

Повысьте знания в управлении поставками и работе со складской логистикой на практикумах Moscow Business School

## Трек-специализация «Менеджмент IT-проектов»

Трек-специализация - это целенаправленный путь углубленного изучения определенной предметной области в рамках программы.

Это не просто список курсов по выбору. Это заранее продуманная, логически выстроенная программа внутри программы, которая ведет вас от базовых знаний к продвинутым компетенциям в конкретной сфере, формируя из вас специалиста-лидера в этой области:

Тема 1: Информационные технологии в бизнесе: подходы и способы организации

Практическая цель: сформировать у руководителя системное понимание роли ИТ в достижении бизнес-целей и научить выбирать и выстраивать оптимальную организационную модель ИТ-функции, которая работает как стратегический партнер, а не как вспомогательный отдел.

Тема 2: Инструменты оценки эффективности ИТ-решений

Практическая цель: научить количественно оценивать и доказывать ценность ИТ-инвестиций. Дать руководителю инструменты для обоснования бюджета перед финансистами и принятия взвешенных решений о запуске, продолжении или остановке ИТ-проектов.

Тема 3: Управление ИТ-сервисами

Практическая цель: внедрить сервисно-ориентированное мышление. Научить выстраивать процессы, которые гарантируют стабильное, предсказуемое и качественное предоставление ИТ-услуг бизнес-пользователям, основываясь на лучших мировых практиках.

#### Тема 4: Управление ИТ-системами

Практическая цель: дать понимание жизненного цикла ИТ-активов и архитектурных принципов управления сложным ландшафтом систем. Сфокусироваться на технической стороне обеспечения надежности, безопасности и эффективности.

#### Тема 5: ИТ-служба: эффективное сервисное подразделение

Практическая цель: сфокусироваться на управлении ИТ-департаментом как бизнес-единицей: людьми, финансами, вендорами и проектами. Превратить ИТ-директора в эффективного операционного руководителя.

Каждая программа трека-специализации включает Q&A-сессию - особенностью этого формата является возможность пообщаться со спикером, а также задать свои вопросы.

Чем управление в ИТ отличается от других сфер? На бесплатных очных онлайн-практикумах Moscow Business School рассказываем о методологии, стандартах и повышении эффективности управления в ИТ

Бонусный модуль: «Искусственный интеллект в управлении: как повысить эффективность и качество решений с помощью ИИ»

Переведите свою эффективность и эффективность команды на новый уровень. За один день вы освоите практическое применение современных инструментов искусственного интеллекта для:

- принятия более быстрых и обоснованных решений
- автоматизации рутины и оптимизации ключевых процессов
- повышения качества коммуникации и управленческих результатов

Формат: запись интенсивного практикума с демонстрациями, разбором кейсов и заданиями для немедленного применения.

Для кого: собственники бизнеса, топ-менеджеры и руководители подразделений (маркетинг, продажи, HR, закупки, логистика и др.).

## Итоговый проект. Примеры выпускных работ наших студентов

Выпускные проекты студентов нашей программы — это не теоретические исследования, а реализация внедренческих проектов в партнерстве с реальными компаниями.

Каждый студент работает над решением актуальных бизнес-задач, применяя полученные знания и навыки для разработки конкретных решений, которые уже могут быть внедрены в рамках действующих бизнес-процессов:

- Разработка рекомендаций по запуску хирургического дневного стационара «Поликлиники №6 им. Г.Е. Порхачевой» АО «Медицинские услуги»
- Совершенствование управления денежными потоками предприятия
- Разработка программы интернет-поддержки при выведении

- компании «TM ChocoLatte» на международный рынок
- Разработка мероприятий по совершенствованию взаимодействия между отделами подразделения «Материально-техническое снабжение» компании ООО ГРК «Амикан»
  - Количественная оценка рисков в небанковской сфере
  - Стратегический анализ компании ООО «Поляна» и разработка функциональных стратегий компании на ближайший год
  - Разработка предложений по автоматизации ИТ поддержки СПАО «ИНГОССТРАХ»
  - Оценка экономического обоснования рабочего проекта запуска завода по производству удобрений пролонгированного действия
  - Разработка предложений по открытию PR-агентства
  - Разработка рекомендаций по усовершенствованию процессов аутсорсинга и аутстаффинга ООО «ЛУКОЙЛ-Центрнефтепродукт
  - Разработка предложений по совершенствованию ресейл-платформы Reselleco

Обучение через действие - это самый эффективный способ получить глубокие знания и компетенции в бизнесе.