

## Управление малым бизнесом: инновации и масштабирование

Формат обучения: Онлайн

Срок обучения: 8 месяцев

Дата начала: Ежедневно

Выдаваемые документы: Диплом профессиональной переподготовке с указанием выбранной специализации Сертификат Moscow Business School

### Программа обучения

Программа профессиональной переподготовки «Менеджмент организации»

#### Менеджмент

- Основные категории менеджмента и тенденции его развития
- Методы исследования в бизнесе
- Человек в организации. Функция мотивации
- Коммуникации в организациях
- Построение организационных структур
- Разработка и принятие управленческих решений
- Навыки личной эффективности менеджера

На бесплатных очных и онлайн-практикумах вы узнаете основы менеджмента, повысите навыки лидерства и личной эффективности

#### Маркетинг

- Основы маркетинга и современная маркетинговая концепция
- Маркетинговые исследования. Сегментирование рынка
- Концепция 4P в маркетинге

- Бренд и его роль в повышении конкурентоспособности компании
- Маркетинговый план и прогнозирование
- Функциональные маркетинговые стратегии
- Контроль и оценка эффективности маркетинговой деятельности

Постройте сильный бренд и контролируйте продвижение компании — изучайте маркетинговые стратегии на очных и онлайн-практикумах Moscow Business School

## Стратегический менеджмент

- Введение в стратегический менеджмент. Видение, миссия и цели организации
- Методы стратегического анализа
- Создание и формализация стратегии
- Базовые типы стратегий
- Управление реализацией стратегии и оценка ее эффективности
- Бизнес-планирование
- От конкуренции — к голубым океанам

Развивайте стратегическое мышление и узнайте все о бизнес-планировании на бесплатных практикумах Moscow Business School

## Финансы в организации

- Источники финансов
- Финансовая отчетность предприятия
- Маржинальная прибыль. Точка безубыточности. Операционный рычаг
- Оценка и принятие инвестиционных решений
- Структура капитала. Цена капитала. Финансовый рычаг
- Управление оборотным капиталом
- Финансовое планирование и прогнозирование

Очные и онлайн-практикумы Moscow Business School — это возможность повысить знания о финансах, капитале и инвестиционных решениях для бизнеса

## Управление человеческими ресурсами

- Введение в управление персоналом
- Планирование, отбор и подбор персонала. Адаптация персонала
- Оценка и аттестация персонала. Управление результативностью работы персонала
- Развитие человеческого потенциала и обучение персонала
- Система вознаграждений: построение системы компенсаций в современной компании
- Корпоративный учебный центр как инструмент планирования карьеры
- Стратегия управления персоналом

Узнайте современные тенденции в управлении персоналом: нанимайте, развивайте и обучайте сотрудников по методам HR-экспертов — приходите на практикумы Moscow Business School

## Операционный менеджмент

- Введение в операционный менеджмент
- Проектирование товаров и услуг. Управление качеством
- Размещение и загрузка производственных и сервисных объектов
- Управление цепью поставок. Прогнозирование
- Операционный консалтинг. Описание и реинжиниринг бизнес-процессов
- Складская логистика
- Бережливое производство. Кайдзен технологии

Повысьте знания в управлении поставками и работе со складской логистикой на практикумах Moscow Business School

## Лидерский трек "Управление малым бизнесом"

Лидерский трек — это процесс развития навыков и компетенций,

необходимых для успешного лидерства.

Специально сконструированный процесс развития лидерских качеств в формате: практикумов, тренингов, стратегических сессий, командного и индивидуального коучинга, бизнес-квестов, деловых игр:

- Тренинг (очно + онлайн) [Открой свое дело: все, что нужно знать и уметь начинающему предпринимателю](#)
- Практикум (очно + онлайн) [Разработка стратегии развития компании: современные тенденции, подходы, инструменты](#)
- Практикум (очно + онлайн) [Креативное управление: формируем команду и вдохновляем на результат](#)
- Практикум (очно + онлайн) [Предпринимательство шаг за шагом: инструменты и кейсы для старта](#)
- Тренинг (очно + онлайн) [Оценка стоимости компаний: как определить реальную стоимость бизнеса](#)
- Курс (очно + онлайн) [Развитие экспортного потенциала организации субъекта малого-среднего предпринимательства \(СМСП\). Выход на экспорт в современных условиях](#)
- Практикум (очно + онлайн) [Управление изменениями: методы и инструменты для ТОП-менеджеров и собственников. Стратегия инновационного лидерства](#)
- Практикум (очно + онлайн) [Бизнес-мышление. Практикум по принятию решений](#)

Каждая программа Лидерского трека включает Q&A-сессию - особенностью этого формата является возможность пообщаться со спикером и задать свои вопросы.

Все об эффективном управлении малым бизнесом вы узнаете на бесплатных очных и онлайн-практикумах Moscow Business School

Бонусный модуль

Курс "Нейросети для маркетинга" – изучите, как использовать современные технологии для продвижения и роста бизнеса.

### Модуль 01 - Нейросети в маркетинге

Обозначение нейросетей в актуальном мире маркетинга. Разбор кейсов с применением текстовых и визуальных нейросетей на примере отечественных и зарубежных компаний.

### Модуль 02 - Работа с текстами

Разбор работы текстовых нейросетей. Начнем изучать работу ИИ с текстовых нейросетей. Напишем простые тексты и научимся дообучать нейросеть и наполнять её контекстом. Разберем принципы создания маркетинговой стратегии с применением ИИ и планирования в среднесрочной перспективе.

### Модуль 03 - Стратегия и аналитика

Более глубокое погружение в мир текстовых нейросетей. Разберем принципы создания маркетинговой стратегии с применением ИИ и планирования в среднесрочной перспективе. Также научимся проводить аналитику силами нейросетей.

### Модуль 04 - Создание визуала

Погрузимся в принципы создания хорошего визуала и найдем границы того, где нам может быть полезна нейросеть. Пройдем путь от простого удаления фона до создания авторских иллюстраций и элементов фирменного стиля.

### Модуль 05 - Аудио и видеоконтент

Пройдемся по наиболее трендовым инструментам генерации контента. Разберемся со связками нейросетей между собой, чтобы создавать впечатляющие материалы для бренда.

## Модуль №6 - Чат-боты на базе ИИ

Продажи тоже могут быть частично отданы нейросетям. В этом модуле мы разберем работу сервисов, которые позволяют общаться с аудиторией в свободной форме, как это делал бы менеджер по продажам. Посмотрим варианты применения нейросетевых чат-ботов в разных сферах.

## Модуль №7 - Решение комплексных задач с помощью нейросетей (Тариф Эксперт)

Интеграционный модуль, который позволит объединить все знания и создать различные маркетинговые инструменты с применением ИИ

## Итоговый проект. Примеры выпускных работ наших студентов

Выпускные проекты студентов нашей программы — это не теоретические исследования, а реализация внедренческих проектов в партнерстве с реальными компаниями.

Каждый студент работает над решением актуальных бизнес-задач, применяя полученные знания и навыки для разработки конкретных решений, которые уже могут быть внедрены в рамках действующих бизнес-процессов:

- Разработка рекомендаций по запуску хирургического дневного

- стационара «Поликлиники №6 им. Г.Е. Порхачевой» АО «Медицинские услуги»
- Совершенствование управления денежными потоками предприятия
  - Разработка программы интернет-поддержки при выведении компании «TM ChocoLatte» на международный рынок
  - Разработка мероприятий по совершенствованию взаимодействия между отделами подразделения «Материально-техническое снабжение» компании ООО ГРК «Амикан»
  - Количественная оценка рисков в небанковской сфере
  - Стратегический анализ компании ООО «Поляна» и разработка функциональных стратегий компании на ближайший год
  - Разработка предложений по автоматизации ИТ поддержки СПАО «ИНГОССТРАХ»
  - Оценка экономического обоснования рабочего проекта запуска завода по производству удобрений пролонгированного действия
  - Разработка предложений по открытию PR-агентства
  - Разработка рекомендаций по усовершенствованию процессов аутсорсинга и аутстаффинга ООО «ЛУКОЙЛ-Центрнефтепродукт
  - Разработка предложений по совершенствованию ресейл-платформы Reselleco

**Обучение через действие - это самый эффективный способ получить глубокие знания и компетенции в бизнесе.**