Moscow Business School

Управление цифровой трансформацией в бизнесе: принципы и практики для эффективных изменений

Формат обучения: Онлайн

Срок обучения: 16 часов

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

Внешний контекст изменений: цифровая промышленная революция

- Знакомство, сбор ожиданий от тренинга
- Входной контроль знаний слушателей
- Выявление актуальных производственных вопросов
- История и последствия промышленных революций
- Промышленная революция 4.0.
- Терминология: автоматизация, цифровизация, цифровая трансформация
- Парадигма конкурентного преимущества и её сдвиг в текущих реалиях
- Подрывные технологии и digital disruption — обзор успешных кейсов
- Цифровая ценность, цифровой продукт, цифровая культура
- Ключевые компоненты Индустрии 4.0., ценность связей между ними
- Конкурентные преимущества data-driven подхода в современном мире

Практикум: «Digital disruption на примерах»

Оценка готовности компании к цифровой трансформации

- Цифровая зрелость

- Методики оценки цифровой зрелости организации

Практикумы:

- Деловая игра «Тестирование цифровой зрелости организации»
- Мозговой штурм «Подрывные технологии в отрасли и в мире»

Ключевые сквозные технологии для цифровой трансформации

- Технологическая последовательность цифровизации
- Обзор бизнес-моделей цифровой трансформации на примерах
- Другие компоненты Индустрии 4.0. — обзор применимости в отрасли

Практикумы:

- Кейс «Блокчейн и смарт-контракты в отрасли и в мире»
- Кейс «Интернет вещей и Промышленный Интернет вещей — Trans Canada»
- Кейс «Большие данные в отрасли — ГазпромНефть»
- Кейс «Машинное обучение и искусственный интеллект — BP»

Создание технического задания для внедрения интеллектуальных систем

- Техническое задание по стандартам в России
- Техническое задание для западных вендоров и партнеров
- Разделы технического задания детально — обзор особенностей

Практикум: — деловая игра «Разработка ТЗ для системного интегратора»

Поиск приоритетов для трансформации

- Роботизация процессов — RPA системы для внутренней цифровизации

- Технологии дополненной и виртуальной реальности AR / VR — примеры

Практикумы:

- Кейс «ElectroNeek: автоматизация внутренних бизнес-процессов»
- Кейс «Разработка технического задания на внедрение RPA технологий»
- Кейс «Складские комплексы и управление оборудованием — ТатНефть»

Оценка стоимости и сроков внедрения технологий и изменений

- Экономическая эффективность и оценка инвестиций в цифровизацию
- Источники экономической эффективности — возврат к оценке зрелости
- Оценка стоимости внедрения, сравнение с альтернативными системами
- Отбор проектов для стратегии цифровой трансформации
- Программно-аппаратные комплексы цифровизации и трансформации
- План и дорожная карта: в чем сходство и различия

Практикум: «Пример реальной дорожной карты цифровой трансформации»

Формирование требований к внутренним ресурсам и компетенциям

- Человеческий капитал как ресурс: оценка потребностей и доступности
- Современные реалии: BANI и VUCA мир
- Интеллектуальное лидерство в цифровой трансформации: стать лидером
- Ключевые компетенции цифрового лидера изменений

- Цифровая культура организации и её отличия от традиционной
- Управление проектами в условиях цифровой культуры
- Поиск интеллектуальных цифровых талантов внутри и извне

Дорожная карта цифровой трансформации: от целей к действиям

Практикум: «Подготовка дорожной карты цифровизации и цифровой трансформации»