

Спиральная динамика в компании. Развитие бирюзового бизнеса

Срок обучения:

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Спиральная динамика Клера Грейвз

- Принципы развития бизнеса по спиральной динамике
- Три уровня спиральной динамики по приоритету главной ценности: красный, синий, зеленый
- 5 ключевых индикаторов, определяющих уровень развития компании

Практикум «Определение уровня развития компании по пяти ключевым индикаторам»

Компании красного уровня спиральной динамики

- Главная ценность красного уровня: власть
- Индикаторы, определяющие принадлежность компании к красному уровню
- Плюсы и минусы компаний красного уровня
- Варианты трансформации компаний и переход на более высокие уровни спиральной динамики

Практикум «Инструменты и технологии перевода красных компаний на синий уровень»

Компании синего уровня спиральной динамики

- Главная ценность синего уровня: стандарты

- Индикаторы, определяющие принадлежность компании к синему уровню
- Плюсы и минусы компаний синего уровня
- Варианты трансформации компаний и переход на более высокие уровни спиральной динамики

Практикум «Инструменты и технологии перевода синей компаний на зеленый уровень»

Компании зеленого уровня спиральной динамики

- Главная ценность зеленого уровня: человек
- Индикаторы, определяющие принадлежность компании к зеленому уровню
- Структура зеленого уровня: оранжевый, зеленый, желтый, бирюзовый
- Плюсы и минусы компаний зеленого уровня
- Варианты трансформации компаний зеленого уровня: от оранжевого до бирюзового

Практикум «Инструменты и технологии трансформации зеленых компаний по уровням: от оранжевого до бирюзового»

2 день

Бирюзовые компании. Система без иерархического управления

- Достоинства иерархических структур
- Основные сложности компаний с жесткой иерархией
- Индикаторы, определяющие принадлежность компании к бирюзовому уровню

Трансформация бизнеса по спиральной динамике. Рекомендации

- На что обратить внимание в первую очередь?
- Как сохранить достижения?
- Спиральная динамика в действии: компании на пути к бирюзовому уровню

Практикум — проект «Разбор проекта трансформации бизнеса на более



высокий уровень спиральной динамики с использованием реального бизнес-кейса участников»