

## Технический директор (СТО)

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3-5 месяцев

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: Ежедневно

Место проведения: Ленинский проспект, д. 38А, город Москва

Выдаваемые документы: Диплом о профессиональной переподготовке

### Программа обучения

Специализация «Эффективное управление производством»

Цель модуля - превратить технического руководителя из управленца, отвечающего за функционирование цехов, в лидера, который выстраивает производственную систему как конкурентное преимущество компании. Блок дает не разрозненные знания, а целостную систему для повышения операционной эффективности, гибкости и устойчивости производства.

Тема 1. Управление производственными процессами

Практическая цель: освоить инструменты постоянного улучшения процессов, устранить потери и создать непрерывный поток, создающий ценность для клиента.

Тема 2. Управление закупками и оптимизация цепи поставок

Практическая цель: обеспечить бесперебойное снабжение производства, минимизировать затраты на закупки и управлять отношениями с поставщиками как со стратегическими партнерами.

### Тема 3. Управление запасами

Практическая цель: найти оптимальный баланс между стоимостью хранения запасов и риском их нехватки (простоя производства). Превратить запасы из «замороженных денег» в инструмент гибкости.

### Тема 4. Управление индустриальным производством

Практическая цель: интегрировать современные технологии и данные для создания «умного» производства, способного к самодиагностике и адаптации.

### Тема 5. Управление операционными (производственными) рисками

Практическая цель: создать проактивную систему идентификации, оценки и минимизации рисков, способную предотвратить сбои в работе производства и обеспечить непрерывность бизнеса.

Посетите бесплатные очные и онлайн-практикумы Moscow Business School, чтобы научиться системно управлять производством, контролировать процессы и оптимизировать бюджет в сложных технических компаниях

## Менеджмент

- Основные категории менеджмента и тенденции его развития
- Методы исследования в бизнесе
- Человек в организации. Функция мотивации
- Коммуникации в организациях
- Построение организационных структур
- Разработка и принятие управленческих решений

- Навыки личной эффективности менеджера

На бесплатных очных и онлайн-практикумах вы узнаете основы менеджмента, повысите навыки лидерства и личной эффективности

## Стратегический менеджмент

- Введение в стратегический менеджмент. Видение, миссия и цели организации
- Методы стратегического анализа
- Создание и формализация стратегии
- Базовые типы стратегий
- Управление реализацией стратегии и оценка ее эффективности
- Бизнес-планирование
- От конкуренции — к голубым океанам

Развивайте стратегическое мышление и узнайте все о бизнес-планировании на бесплатных практикумах Moscow Business School

## Операционный менеджмент

- Введение в операционный менеджмент
- Проектирование товаров и услуг. Управление качеством
- Размещение и загрузка производственных и сервисных объектов
- Управление цепью поставок. Прогнозирование
- Операционный консалтинг. Описание и реинжиниринг бизнес-процессов
- Складская логистика
- Бережливое производство. Кайдзен технологии

Повысьте знания в управлении поставками и работе со складской логистикой на практикумах Moscow Business School

Бонусный модуль: «Искусственный интеллект в управлении: как повысить эффективность и качество решений с помощью ИИ»

Переведите свою эффективность и эффективность команды на новый уровень. За один день вы освоите практическое применение современных инструментов искусственного интеллекта для:

- принятия более быстрых и обоснованных решений
- автоматизации рутины и оптимизации ключевых процессов
- повышения качества коммуникации и управленческих результатов

Формат: запись интенсивного практикума с демонстрациями, разбором кейсов и заданиями для немедленного применения.

Для кого: собственники бизнеса, топ-менеджеры и руководители подразделений (маркетинг, продажи, HR, закупки, логистика и др.).

Итоговый проект. Примеры выпускных работ наших студентов

Выпускные проекты студентов нашей программы — это не теоретические исследования, а реализация внедренческих проектов в партнерстве с реальными компаниями.

Каждый студент работает над решением актуальных бизнес-задач, применяя полученные знания и навыки для разработки конкретных решений, которые уже могут быть внедрены в рамках действующих бизнес-процессов:

- Разработка рекомендаций по использованию социальных сетей для продвижения ключевых сообщений энергетической

- компании
- Оценка финансовой устойчивости предприятия и пути ее повышения
  - Разработка проекта формирования / совершенствования / модернизации
  - Разработка бизнес-модели Интернет-магазина одежды и аксессуаров для мотоциклистов
  - Разработка рекомендаций по повышению эффективности процессов складской логистики ООО «Промышленное оборудование»
  - Разработка предложений по совершенствованию контроля закупочной деятельности АО «Балтийский завод»
  - Разработка предложений по развитию опытного производства в ПАО «ОДК-УМПО»
  - Совершенствование товарного ассортимента Фудмаркетов в сети алкогольных магазинов «WineStyle»
  - Разработка рекомендаций по повышению эффективности деятельности отдела закупок предприятия «ФОРАМИТ»
  - Разработка рекомендаций по открытию груминг-салона для ветеринарной клиники ООО «Аверс»
  - Разработка предложений по созданию поточной линии производства промышленных кондиционеров ООО «ТРАКС»
  - Разработка комплекса мероприятий по сокращению сроков проектирования строительных объектов в компании «DARS»
  - Разработка рекомендаций по усовершенствованию Корпоративной культуры в ООО «Ваккер Нойсон»
  - Корректировка стратегии развития Благотворительного фонда «Русфонд»
  - Корректировка маркетингового плана компании «Изар»
  - Разработка направления развития компании КИТ Финанс (АО)
  - Разработка предложений по повышению вовлеченности сотрудников компании Авто.ру
  - Разработка предложений по повышению эффективности закупочной деятельности в компании ПАО Химпром
  - Совершенствование системы управления персоналом сети фитнес-клубов
  - Разработка предложений по развитию автолизинга на платформе «Авто.ру»
  - Разработка плана мероприятий по построению цифровой экосистемы ГК Астон для поставщиков сырья и услуг перевозки

- Разработка предложений по улучшению закупочных процессов стандартизированной номенклатуры в компании «Химера»
- Разработка бизнес плана сувенирного магазина в казино
- Разработка рекомендация по открытию фитнес-клуба сети фитнес-клубов «Фитнес Град» в городе Нижний Новгород
- Разработка плана запуска нового производственного подразделения по переработке лома и отходов драгоценных металлов методом аффинажа для компании ООО «Румет»
- Разработка рекомендаций по совершенствованию корпоративной политики организации ТОО «KamLitKZ»
- Совершенствование системы стимулирование труда персонала ООО «ИК «СтройЭксперт»

**Обучение через действие - это самый эффективный способ получить глубокие знания и компетенции в бизнесе.**

## Рекомендации по трудоустройству/Карьерное консультирование

Цель: помочь участникам программы эффективно ориентироваться на рынке труда, повысить конкурентоспособность и достичь карьерных целей.

Формат: групповые/индивидуальные консультации, разбор реальных кейсов.

Результат: уверенность в поиске работы, готовность к переговорам с работодателями и четкий план карьерного развития.