

Архитектура предприятия: современные подходы к согласованию бизнеса и ИТ

Срок обучения:

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Введение

- Роль ИТ в современных организациях
- Организации как социотехнические системы
- Проблема согласования бизнеса и ИТ
- Архитектура предприятия как решение

Концепция архитектуры предприятия

- Понятие архитектуры предприятия (далее — АП)
- Практика АП
- Артефакты АП
- Роль архитекторов в практике АП
- Функции архитектуры в организациях

Роль практики архитектуры предприятия

- Потребность в АП
- Польза от практики АП
- Распространение практики АП в индустрии
- Мифы об АП
- Роль фреймворков (TOGAF, Zachman, FEAF и DoDAF) в практике АП

Архитектура предприятия и городское планирование

- Практика архитектуры предприятия как практика планирования городов
- Шесть типов артефактов АП и документов городского планирования
- Отношения между разными типами артефактов АП
- Комплементарность различных типов артефактов АП

Диалог между бизнесом и ИТ

- Типичные проблемы с бизнес-стратегией как основой для планирования ИТ
- Ключевые темы для обсуждения между бизнесом и ИТ
- Принцип неопределенности в практике АП

Процессы практики архитектуры предприятия

- Три процесса составляющие практику АП
- Отношение между процессами практики АП
- Процессно-ориентированный взгляд на практику АП

ИТ-проекты и архитектура предприятия

- Роль ИТ-проектов в практике АП
- Различные типы ИТ-проектов в контексте АП
- Жизненные циклы разных типов ИТ-проектов в практике АП
- Процессы управления портфелем ИТ-проектов и бюджетирования

Практикумы:

- Кейс «Что пошло не так с консалтинговым проектом по архитектуре предприятия?»
- Кейс «Бесполезный программный продукт для архитектуры предприятия»

День 2

Артефакты для подготовки контекста планирования

- Общие свойства архитектурных артефактов, используемых для

- подготовки контекста планирования
- Принципы
- Политики
- Концептуальные модели данных
- Аналитические отчеты
- Архитектурные стратегии

Артефакты для технической стандартизации ИТ-ландшафта

- Общие свойства архитектурных артефактов, используемых для технической стандартизации
- Эталонные модели технологий
- Инструкции
- Шаблоны
- ИТ-принципы
- Логические модели данных

Артефакты для определения стратегии инвестирования в ИТ

- Общие свойства архитектурных артефактов, используемых для определения стратегии ИТ инвестиций
- Модели бизнес-возможностей
- Дорожные карты
- Целевые состояния
- Цепочки добавленной стоимости
- Контекстные диаграммы

Артефакты для управления корпоративным ИТ-ландшафтом

- Общие свойства архитектурных артефактов, используемых для управления ИТ-ландшафтом
- Ландшафтные диаграммы
- Реестры
- Модели портфеля систем
- Технические дорожные карты

Артефакты для инициирования новых ИТ-проектов

- Общие свойства архитектурных артефактов, используемых для инициации ИТ-проектов

- Обзоры решений
- Оценки вариантов
- Предложения проектов

Артефакты для реализации утверждённых ИТ-проектов

- Общие свойства архитектурных артефактов, используемых для реализации ИТ-проектов
- Дизайны решений
- Предварительные дизайны решений

Инструменты для архитектуры предприятия

- Языки моделирования для АП (ArchiMate, ARIS, BPMN и UML)
- Программные средства для АП (Enterprise Studio, iServer, Trough и Archi)
- Шаблоны для артефактов АП
- Понятие архитектурного долга
- Измерения в практике АП

Жизненный цикл практики архитектуры предприятия

- Создание практики АП в организациях
- Способствование организационному усвоению архитектурных практик
- Эволюция и оценка зрелости практики АП
- Практика АП и консалтинг

Практикумы:

- Упражнение «Разработка модели бизнес-возможностей для своей компании»
- Упражнение «Разработка модели портфеля систем для своей компании»
- Упражнение «Разработка дорожной карты для своей компании»